

# ФОРПОСТ Том 18, № 1

# НАУКИ 2024

## Science Outpost

Ранее (до октября 2022) журнал выходил под названием «Вестник ОрелГИЭТ», ISSN 2076-5347

**Научно-образовательное издание (журнал)**  
Издается с сентября 2007 г.  
Выходит 4 раза в год

Подписка по объединенному каталогу «Пресса России»  
**Индекс 36888**

**Издатель:**  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС  
302028, г. Орел, бульвар  
Победы, д. 5а

**Журнал зарегистрирован  
Федеральной службой  
по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций  
(Роскомнадзор)**  
Реестровая запись:  
ПИ № ФС ФС 77 – 84097  
от 21.10.2022 г.

**Учредитель:**  
Российская академия народного  
хозяйства и государственной  
службы при Президенте РФ  
(РАНХиГС)

**Журнал входит в «Перечень  
рецензируемых научных  
изданий, в которых должны  
быть опубликованы основные  
научные результаты  
диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата  
наук, на соискание ученой  
степени доктора наук»  
по состоянию на 27.03.2024 г.  
№ 2867**

**Журнал включен в  
Российский индекс научного  
цитирования (РИНЦ)**

В журнале «Форпост науки / Science Outpost» публикуются научные статьи, рецензии, обзоры и другие авторские материалы по экономической теории, региональной и мировой экономике, экономике отраслей и отраслевым политикам, менеджменту, финансам, государственному и муниципальному управлению, внешней и внутренней политике.

Журнал адресован научным работникам, профессорско-преподавательскому составу учебных заведений, аспирантам и студентам, представителям бизнеса и политикам, которых интересуют новейшие результаты фундаментальных и прикладных исследований по различным отраслям и направлениям экономических и политических наук.

Перед публикацией все присланные материалы подлежат обязательному рецензированию. Копии рецензии или мотивированного отказа направляются авторам (без указания сведений о рецензенте). Рецензии хранятся в редакции журнала в течение 5 лет и могут быть предоставлены в Министерство образования и науки Российской Федерации при поступлении в редакцию соответствующего запроса.

Адрес редакции журнала  
«Форпост науки / Science Outpost»:  
302028, г. Орел, ул. Октябрьская, 12  
Телефон: +7 (486) 225-50-26  
Email: fn@orel.ranepa.ru

Форпост науки / Science Outpost. 2024. № 1 (67).  
Формат 60x84<sup>1</sup>/<sub>8</sub> Усл. печ. л. 10,9.  
Подписано в печать 19.04.2024.  
Дата выхода в свет 30.04.2024.  
Тираж 1000 экз. Свободная цена

© Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, 2024

Отпечатано на полиграфической базе Среднерусского  
института управления – филиала РАНХиГС  
302001, г. Орел, ул. Панчука, д. 1

# 12+

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей

**При перепечатке материалов ссылка на издание обязательна**

*Главный редактор  
председатель редакционного совета*

**Головина Татьяна Александровна**  
доктор экономических наук, профессор  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

*Заместитель главного редактора  
зам. председателя редакционного совета*

**Малахова Оксана Владимировна**  
кандидат политических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

*Ответственный секретарь*

**Лисичкина Наталья Владимировна**  
кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

*Редакционная коллегия*

**Авдеева Ирина Леонидовна**  
кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

**Еремина Ирина Александровна**  
доктор экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

**Павленко Ирина Геннадьевна**  
кандидат экономических наук, доцент  
Ставропольский государственный аграрный  
университет, г. Ставрополь, Россия

**Проняева Людмила Ивановна**  
доктор экономических наук, профессор  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

**Щеголев Александр Владимирович**  
кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

*Редакционный совет*

**Авезов Азизулло Хабибович**  
доктор экономических наук, академик Международной  
инженерной академии (МИА), академик Инженерной  
академии Республики Таджикистан  
Политехнический институт Таджикского технического  
университета имени академика М.С. Осими, г. Худжанд,  
Республика Таджикистан

**Адаменко Александр Александрович**  
доктор экономических наук, доцент  
Кубанский государственный аграрный университет  
имени И.Т. Трубилина, г. Краснодар, Россия

**Возжеников Анатолий Васильевич**  
доктор политических наук, профессор  
Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ,  
Институт общественных наук, г. Москва, Россия

**Глотко Андрей Владимирович**  
доктор экономических наук, доцент  
Новосибирский государственный университет  
экономики и управления, г. Новосибирск, Россия

**Золотова Татьяна Валерьяновна**  
доктор физико-математических наук, доцент  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, г. Москва, Россия

**Клочкова Наталья Владимировна**  
доктор экономических наук, профессор  
Ивановский государственный энергетический  
университет им. В.И. Ленина, г. Иваново, Россия

**Корабейников Игорь Николаевич**  
доктор экономических наук, доцент  
Оренбургский государственный университет,  
г. Оренбург, Россия

**Кулагина Наталья Александровна**  
доктор экономических наук, профессор  
Брянский государственный инженерно-технологический  
университет, г. Брянск, Россия

**Нечаев Дмитрий Николаевич**  
доктор политических наук, профессор  
Российский экономический университет имени  
Г.В. Плеханова, Воронежский филиал,  
г. Воронеж, Россия

**Огнева Валентина Васильевна**  
доктор политических наук, профессор  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

**Парушина Наталья Валерьевна**  
доктор экономических наук, профессор  
Среднерусский институт управления – филиал  
РАНХиГС, г. Орел, Россия

**Трещевский Юрий Игоревич**  
доктор экономических наук, профессор  
Воронежский государственный университет,  
г. Воронеж, Россия

**Цёхла Светлана Юрьевна**  
доктор экономических наук, профессор  
Крымский федеральный университет имени  
В.И. Вернадского, г. Симферополь, Россия

**Цыбаков Дмитрий Леонидович**  
доктор политических наук, доцент  
Академия гражданской защиты МЧС России,  
г. Химки, Московская обл., Россия

**Шманев Сергей Владимирович**  
доктор экономических наук, профессор  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации, г. Москва, Россия

*Редакция*

**Жучков Александр Александрович**  
технический редактор

**Зайцева Наталья Николаевна**  
литературный редактор

**Лепешкина Галина Геннадьевна**  
переводчик

**Лисичкина Наталья Владимировна**  
научный редактор

---

# СОДЕРЖАНИЕ

## РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

<b>Бакаев А. А., Шалыгин А. А.</b> Адаптивное управление бизнес-процессами промышленного предприятия	4
<b>Бондарева Н. А., Замуруева Н. А., Лепешкина Г. Г.</b> Современное состояние и перспективы развития сектора ИКТ в России	12
<b>Глотко А. В., Кузнецова И. Г.</b> Влияние ESG-факторов на устойчивое развитие региона	19
<b>Звягинцева Ю. А., Сотникова Е. А.</b> Сдерживающие факторы развития технологий искусственного интеллекта в государственном управлении РФ	27
<b>Матвеев В. В. Ефименко И. С., Илюхина И. Б.</b> Методические подходы к оценке развития региональной социально-культурной среды	34
<b>Нерушева Т. В., Зайцева Н. Н.</b> Стратегии логистики в цепочке поставок и экспорте товаров	44
<b>Шалаев И. А.</b> Внешнеэкономическая деятельность российских промышленных предприятий в условиях санкций	52

## ФИНАНСЫ

<b>Думнова Н. А., Минакова Е. И., Мосина Е. И.</b> Значение венчурных инвестиций для инновационных предприятий	75
<b>Рудакова О. В., Стеблецова Н. Н., Лисичкина Н. В.</b> Обязательное медицинское страхование в системе финансирования здравоохранения в России	81

<b>УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ МАТЕРИАЛОВ</b>	89
--------------------------------------	----

Научная статья / Original article



УДК 005.21:658

DOI 10.22394/sp241.4-11

JEL D24 L23 M11

EDN LYOCRC

Бакаев А. А., Шалыгин А. А.

## АДАПТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Бакаев Анатолий Александрович**

доктор исторических наук, доцент  
МИРЭА – Российский технологический университет (г. Москва,  
Россия), заведующий кафедрой «Правовое обеспечение  
национальной безопасности»  
<https://orcid.org/0000-0002-9526-0117>  
SPIN 5283-9148

**Anatoly A. Bakaev**

Doctor of Historical Sciences, Associated Professor  
MIREA - Russian Technological University (Moscow, Russia),  
Head of the Department "Legal Support of National Security"  
<https://orcid.org/0000-0002-9526-0117>  
SPIN 5283-9148

**Шалыгин Алексей Алексеевич**

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия) аспирант кафедры менеджмента и управления  
персоналом  
[kafedramunh@mail.ru](mailto:kafedramunh@mail.ru)  
SPIN 2994-0289

**Alexey A. Shalygin**

Central Russian Institute of Management – Branch of RANEP  
(Orel, Russia) PhD student of Management and Personnel  
Management Department  
[kafedramunh@mail.ru](mailto:kafedramunh@mail.ru)  
SPIN 2994-0289

В статье рассматривается адаптивное управление как концепция процессного управления промышленного предприятия в условиях неопределённости внешней среды с учётом внутреннего потенциала производственной системы. Авторами раскрыта сущность адаптивного управления бизнес-процессами, а также обоснована целесообразность применения инструментов бережливого производства как одного из перспективных его направлений.

The article considers adaptive management as a concept of process management of industrial enterprise under conditions of uncertainty of external environment taking into account the internal potential of production system. The authors reveal the essence of adaptive management of business processes, and substantiate the expediency of applying the tools of lean production as one of its promising directions.

**Ключевые слова:** бизнес-процессы, промышленные предприятия, процессное управление, адаптивное управление, бережливое производство.

**Keywords:** business processes, industrial enterprises, process management, adaptive management, lean production.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Бакаев А. А., Шалыгин А. А. Адаптивное управление бизнес-процессами промышленного предприятия // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 4-11. – <https://doi.org/10.22394/sp241.4-11>. – EDN LYOCRC

**For citation:** Bakaev A. A., Shalygin A. A. Adaptive Management of Business Processes at Industrial Enterprise. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 4-11. Available at: <https://www.library.ru/lyocrc>. <https://doi.org/10.22394/sp241.4-11>.

### Введение

До недавнего времени процессное управление являлось наиболее эффективным инструментом управления бизнес-процессами на промышленных предприятиях.

Процессное управление – это эффективная модель производственного менеджмента, к которой стремится большинство современных производственных хозяйствующих субъектов. Управление бизнес-процессами действительно эффективно в плане улучшения производственного процесса на месте, сокращения отходов, снижения производственных затрат и повышения качества продукции для промышленных предприятий.

© Бакаев А. А., Шалыгин А. А., 2024

© Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, 2024

Теоретической основой данного исследования стали труды зарубежных и российских исследователей, посвященные вопросам управления промышленными системами, а именно: Ф. Тейлора [34], Л. Урвика [35], А. Файоля [23], Г. Форда [25], Г. Эмерсона [22], М. Фоллетт [24], Э. Мэйо [30], А. Маслоу [29], Д. Мак-Грегора [31], Р. Лайкерта [28], О. Ю. Гусельниковой [10], В. Р. Медведевой [15], Т. А. Головиной [1; 9], И. А. Брусаковой [6], А. В. Шабуровой, Т. А. Самойлюк [19], Т. Л. Безруковой [4], Е. В. Дробот, И. Н. Макарова, И. А. Почаева [11] и других.

В позиции указанных учёных суть процессного управления заключается в создании высокоэффективной производственной системы, помогающей промышленным предприятиям оптимизировать бизнес-модель с целью повышения эффективности производства, снижения затрат и повышения конкурентоспособности деятельности.

Однако в условиях динамично изменяющейся внешней среды, риска, высокой неопределённости, а также цифровой трансформации экономических систем [9] от производственных предприятий требуется гибкость и оперативность реагирования [3]. Необходимы новые модели процессного управления, основанные на принципах адаптивности с учётом факторов внешней среды и потенциала внутренней среды.

### *Эволюция концепции адаптивного управления*

Адаптивное управление бизнес-процессами представляет собой методологию для семантического отражения бизнес-интересов [8], корпоративной среды и пространства процессов в соответствии с парадигмой агентно-ориентированного управления и является наиболее комплексным наукоёмким решением для управления процессами промышленных предприятий.

В настоящее время концепция процессного управления в промышленности становится особенно популярной как фактор повышения эффективности деятельности предприятия [6]. Данная концепция позволяет экономить производственное время, ресурсы, потребляемые на создание продукта, правильно организовать рабочее пространство, контролировать качество продукта на всех этапах его создания, повышать производительность труда и уровень мотивации работников.

Традиционные концепции управления уже не отвечают требованиям времени, и устойчивое развитие стало одним из ключевых показателей для промышленных предприятий в современной бизнес-среде.

Перспективным направлением становится адаптивное управление бизнес-процессами предприятия, которое представляет собой бизнес-модель организационной структуры промышленного предприятия, обладающую способностью динамично меняться, приспосабливаться к изменениям во внешней среде, учитывать меняющиеся внутренние процессы и соответствовать новым целям и задачам развития промышленности [1].

Адаптивное управление – это результат изменения структуры промышленной системы, организации людей, способа организации деятельности таким образом, чтобы производственная система могла быстро адаптироваться к изменяющимся потребностям пользователей и чтобы всё бесполезное и лишнее в производственном процессе было рационализировано, что в конечном итоге позволило достичь наилучшего результата во всех аспектах производства, включая предложение на рынке и маркетинг [16].

Адаптивное управление – это не просто стремление к наименьшей стоимости и наилучшему качеству, это стремление к качеству, удовлетворяющему и пользователя, и промышленное предприятие, стремление к наилучшей конфигурации стоимости и качества, а также стремление к наилучшему соотношению производительности и цены продукта. В то время как большинство существующих подходов к управлению бизнес-процессами фокусируется исключительно на производственных аспектах промышленного предприятия, адаптивная система направлена на учёт превентивных факторов внешней среды и оценку внутренних возможностей организации [4].

Развитие концепции адаптивного управления в промышленных системах представим на рисунке 1.

Многие промышленные предприятия сегодня осознают важность применения принципов адаптивного управления и внедряют его инструменты в бизнес-модель производственной деятельности. Однако результаты часто могут быть неудовлетворительными, и причинами этого является неправильный выбор и применение инструментария.

Сегодня концепция адаптивного управления включает не только оптимизацию производственных процессов, но и менеджмент, маркетинг, финансы и другие аспекты деятельности промышленного предприятия. Эволюция представлений об адаптивном управлении влияет на все сферы производства, используя новые инструменты и методы, направленные на повышение качества продукции и снижение издержек [12]. При этом ключевые принципы такой концепции включают:

- ориентацию на потребности клиентов;
- сокращение издержек;
- оптимизацию бизнес-процессов;
- постоянное совершенствование бизнес-процессов;
- развитие персонала.

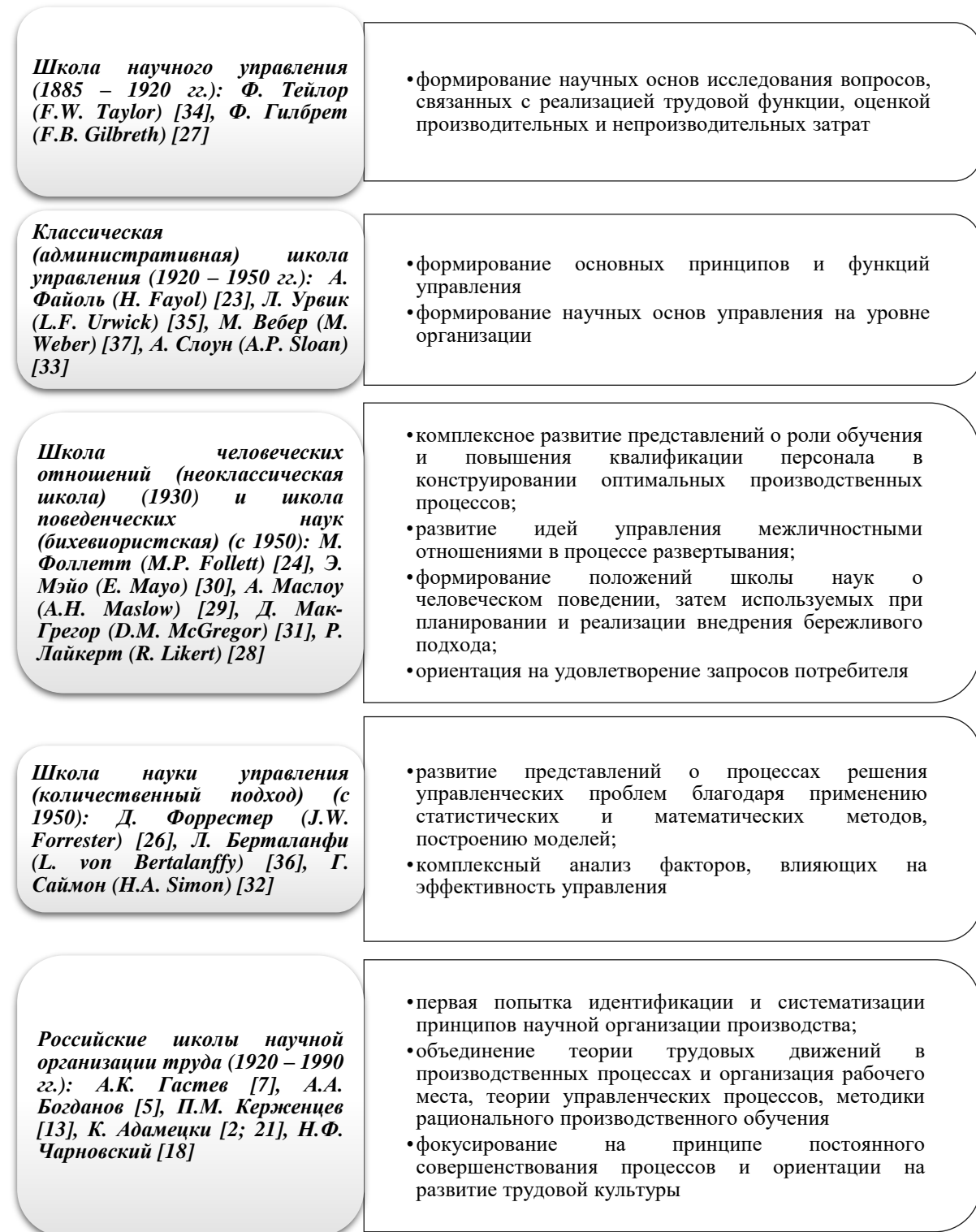


Рисунок 1 – Эволюция концепции адаптивного управления в промышленных системах

Концепция адаптивного управления бизнес-процессами играет важную роль в функционировании промышленного предприятия в условиях неблагоприятной и неопределённой внешней среды [14]. Благодаря применению адаптационных принципов бизнес-модель предприятия сохраняет оптимальный и постоянный уровень жизнедеятельности, а бизнес-процессы производственной системы остаются устойчивыми и эффективными в сложившейся среде (рисунок 2).

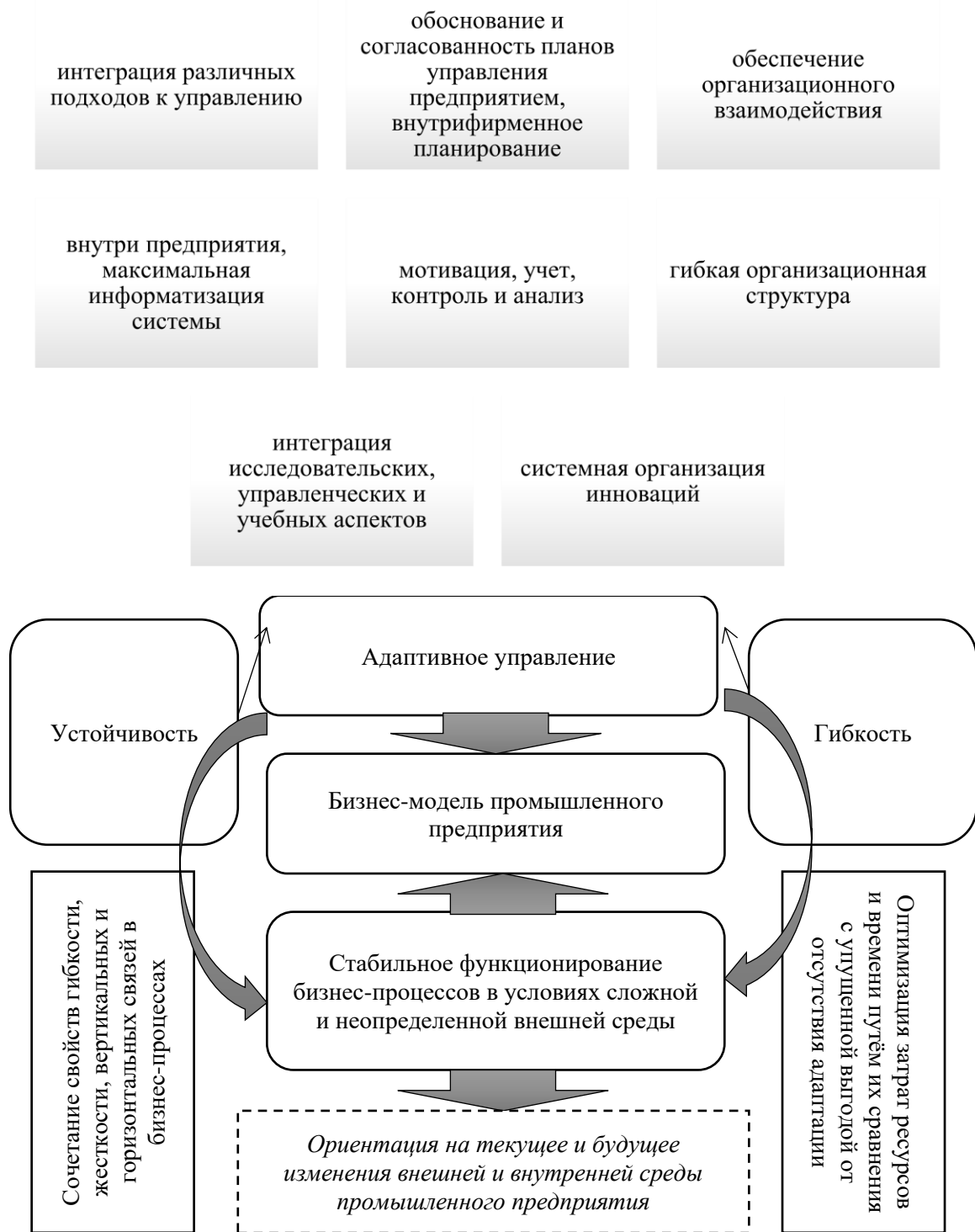


Рисунок 2 – Концепция адаптивного управления бизнес-процессами промышленного предприятия

**Методы и инструменты адаптивного управления**

Одним из эффективных инструментов адаптивного управления, учитывающего факторы внешней среды и потенциал внутренней, является бережливое производство [17]. Ключевой целью данного подхода выступает поиск более эффективных и рациональных способов управления бизнес-процессами промышленного предприятия [20].

Основные методы бережливого производства представлены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Методы бережливого производства в процессном управлении

*Система 5S* является одним из основополагающих компонентов бережливого производства, с которого начинается внедрение данного подхода.

Внедрение системы 5S позволяет рационализировать пространство на рабочем месте. Улучшается управление всеми рабочими зонами производства и экономится производственное время.

Системы 5S включают следующие элементы:

1) сортировка (Seiri). Для осуществления управления участком по системе 5S необходимо выполнить следующие шаги:

– во-первых, разграничить предметы, которые нужны и которые не нужны, и держать на участке только необходимые предметы;

– во-вторых, территория вокруг каждого рабочего места или единицы оборудования в цехе, проходы, внутри и снаружи ящика с инструментами, а также все тупики цеха должны быть очищены для достижения участка, свободного от неиспользуемых предметов;

2) рациональное использование пространства (Seiton). Цель этапа заключается в обеспечении безопасности, эффективности и повышения производительности, при этом каждый предмет должен быть четко промаркирован. Значение второго этапа заключается в количественной оценке и определении местонахождения вещей и предметов, которые необходимы.

После предыдущего этапа предметы, которые необходимо оставить на производственной площадке, располагаются и размещаются научным и рациональным образом, чтобы необходимые предметы можно было получить как можно быстрее, а работа могла быть завершена при соблюдении наиболее эффективных правил и лаконичных процессов;

3) уборка (Seiso): этот этап включает в себя удаление грязи с площадки и удаление материальных отходов из рабочей зоны. Это первый шаг в реализации автономного технического обслуживания, которое направлено на повышение эксплуатационной готовности оборудования путём удаления грязи с рабочего места и облегчения обнаружения источника отклонений;

4) стандартизация (Seiketsu): этот шаг заключается в институционализации и стандартизации практики наведения порядка, уборки и чистки, а также в поддержании результатов. Данный этап позволяет создать благоприятную рабочую среду и организационную культуру на предприятии;

5) совершенствование (Shitsuke). На этом этапе каждый сотрудник должен работать в соответствии с правилами и нормами.

Самым большим преимуществом внедрения системы 5S является то, что она не требует внедрения новых адаптивных технологий. Она может улучшить качество, повысить производительность, снизить затраты и обеспечить своевременную доставку, а также обеспечить безопасность производства, поддерживать благоприятный климат в коллективе.

*Точно-в-срок (JIT, точно вовремя)* – один из базовых методов адаптивной организации производства. Основная идея производства точно в срок может быть кратко сформулирована как производство того, что необходимо, когда это необходимо, в необходимом количестве, т. е. создание производственной системы без запасов или с минимальными запасами посредством планирования и контроля производства и управления запасами.

Данный метод подчёркивает устранение всех отходов в производстве, включая перепроизводство, перемещение и ожидание деталей и операторов, производство продукции низкого качества, хранение материалов и т. д.

Это идеальная модель бизнес-процессов, позволяющая делать то, что нужно в нужное время, в нужном месте, с целью достижения нулевых запасов, отсутствия дефектов и низких затрат.

Ключевыми принципами метода Точно-в-срок являются:

1) минимальный брак (ноль дефектов): JIT требует устранения всех причин нарушений и достижения наилучшего возможного уровня производительности в каждом процессе;

2) минимальные запасы (нулевой запас): JIT рассматривает запасы как свидетельство неправильно спроектированных бизнес-процессов, несоординированных производственных решений и некачественных производственных операций;

3) минимальное время выполнения заказа (нулевой запас). Продолжительность времени выполнения заказа связана с выбором партии; если время выполнения заказа стремится к нулю, а затраты на выполнение заказа также стремятся к нулю, то можно использовать небольшие партии;

4) кратчайшее время подготовки производства (нулевой запас). Система с коротким временем подготовки производства в сочетании с небольшими партиями отличается высокой устойчивостью и гибкостью;

5) уменьшенная подача деталей и низкая обработка (нулевая обработка). подача и обработка деталей – это операция, не добавляющая стоимости. Если поставки деталей и сборка могут быть сокращены, а время обработки уменьшено, можно сэкономить время сборки и уменьшить возможные проблемы при сборке;

6) низкий уровень повреждений оборудования (ноль поломок). Использование полного управления оборудованием устраняет повреждения оборудования и поддерживает высокий коэффициент готовности.

Ещё одним методом, позволяющим адаптировать производственную системы предприятия, является система Канбан.

Визуально Канбан – это карточка, которая передаёт информацию и инструкции относительно названия детали, количества продукции, времени производства, метода производства, количества поставки, времени поставки, места доставки, места хранения, средства доставки и контейнера. Данный метод управления используется для передачи логистических и информационных потоков в рамках одного и того же бизнес-процесса или между процессами до и после.

Особенности системы Канбан:

– устанавливает правила управления производственными процессами,

– является клиентоцентричным методом планирования и контроля, основанным на спросе клиента, который должен придерживаться принципов: производить только то, что нужно клиенту (после обработки), и никогда больше, чем требуется клиенту; производить только в соответствии с производственными инструкциями заказчика и никогда не организовывать производство самостоятельно.

Таким образом, цель системы Канбан – визуализировать поток задач для управления бизнес-процессами за счёт организации быстрых производственных процессов, более быстрой упаковки и более эффективного времени доставки продукции заказчику.

Также одним из методов визуализации концепции бережливого производства является картирование потока создания стоимости (VSM).

Данный метод используется для описания потоков материалов, времени и информации в рамках производственной системы промышленного предприятия.

Цель картирования процессов создания стоимости – выявить и сократить отходы в производственных бизнес-процессах и внедрить улучшения, которые повысят эффективность потока создания стоимости. Метод помогает визуализировать текущее состояние деятельности в процессе и поддерживать производственный процесс в идеальном состоянии, отслеживая и регистрируя время цикла, время выполнения производственных задач, запасы незавершённого производства и др.

Использование VSM приносит результаты: с позиции потребителя – обеспечивает целостный взгляд на создание продукта; помогает сотрудникам получить представление о своем рабочем процессе; помогает с первого взгляда определить слабые места в производстве; использует единый подход для всех сотрудников, чтобы визуализировать поток создания стоимости.

Следующий метод бережливого производства – TPM (Total Productive Maintenance), или «Всеобщий уход за производством». Это метод обслуживания производства, в который вовлечены все сотрудники производственной системы.

Функционал ТРМ основывается на следующих принципах:

- стремится к цели максимизации общей эффективности производственного оборудования;
- устанавливает систему профилактического обслуживания на протяжении всего срока службы оборудования;
- внедряется совместно всеми отделами промышленного предприятия;
- вовлекает в управление бизнес-процессами каждого сотрудника;
- реализуется в рамках мотивационного менеджмента.

Ключевая цель ТРМ – постоянно поддерживать оборудование в хорошем техническом состоянии, способном работать наиболее эффективно, устраняя потери времени простоя из-за неожиданных поломок или брака из-за снижения скорости и точности работы оборудования, тем самым получая максимальную производительность оборудования при максимальной экономии затрат на оборудование в течение жизненного цикла и достигая максимальной ценности при минимальных затратах.

Метод SMED является эффективной техникой для работы с небольшими партиями в нескольких партиях, для сокращения запасов и для улучшения времени быстрого реагирования производственной системы. Он позволяет минимизировать время переналадки продукции, время запуска производства или время настройки оборудования.

Целесообразно выделить следующие преимущества SMED:

1. Возможность организации гибкого производства с различными спецификациями продукции за короткий промежуток времени.

2. Сокращение складских запасов, что позволяет использовать новое пространство для расширения производственных линий.

3. Снижение производственных затрат. Более быстрая переналадка обеспечивает наименьшее время простоя оборудования, экономит время, затраты на рабочую силу.

В бережливом производстве целесообразно рассмотреть технику Кайдзен, которая означает «постоянное улучшение процессов и функций организации путём изменений». Техника Кайдзен – это ежедневный процесс, который направлен не только на повышение производительности, но и в целом на повышение эффективности работы с персоналом в долгосрочной перспективе.

К преимуществам метода Кайдзен следует отнести то, что он содействует пересмотру процессов с целью сокращения ошибок отходов, тем самым снижая производственные затраты; стимулирует чувство ценности и целей развития промышленного предприятия среди сотрудников; повышает эффективность командной работы.

Таким образом, в системе адаптивного управления бизнес-процессами инструменты бережливого производства способствуют оптимизации затрат, улучшению качества продукции промышленного предприятия, повышению конкурентоспособности в условиях динамично меняющейся внешней среды.

### **Заключение**

В современной динамично меняющейся внешней среде концепция процессного управления сама по себе не является решением по оптимизации бизнес-процессов промышленного предприятия. Перспективным направлением развития управления бизнес-процессами становится его адаптивная модель, носящая эволюционный характер и позволяющая обеспечивать устойчивость функционирования бизнес-процессов промышленного предприятия с учётом внутреннего потенциала и факторов неопределённости и риска внешней среды.

### **Список источников**

1. Авдеева, И. Л. Использование RFID-технологий в управлении производственными экономическими системами в условиях реализации четвёртой промышленной революции / И. Л. Авдеева, Т. А. Головина, А. В. Полянин // *Организатор производства*. – 2019. – Т. 27, № 3. – С. 33-45. – <https://doi.org/10.25987/VSTU.2019.16.82.003>. – EDN HVZSSI.
2. Адамецки, К. О науке организации: избранные произведения / К. Адамецки. – Москва: Экономика, 1972. – 192 с.
3. Ашихина, Л. А. Современные направления управления рисками организации / Л. А. Ашихина, Ю. Г. Голоктонова, Е. В. Извекова // *Форпост науки*. – 2023. – № 2(64). – С. 17-21. – <https://doi.org/10.22394/2949-0855-2023-2-64-17-21>. – EDN KSRIIL.
4. Безрукова, Т. Л. Адаптивные механизмы в стратегическом управлении на промышленных предприятиях / Т. Л. Безрукова // *Сборник научных работ серии "Экономика"*. – 2022. – № 28. – С. 178-187. – <https://doi.org/10.5281/zenodo.7598578>. – EDN TVQPMK.
5. Богданов, А. А. Тектология. Всеобщая организационная наука / А. А. Богданов. – Берлин ; Москва ; Санкт-Петербург : Издательство З. И. Гржебина, 1922. – 520 с.
6. Брусакова, И. А. Введение в управление адаптивными бизнес-процессами наукоемкого производства / И. А. Брусакова, М. А. Косухина, В. И. Фомин // *Дискурс*. – 2016. – № 3. – С. 40-49. – EDN WDCMMX.
7. Гастев, А. К. Установка производства методом ЦИТ. Органическое внедрение / А. К. Гастев. – Москва: Госиздат, 1927. – 148 с.

8. Головина, Т. А. Бизнес-процессы образовательных услуг в условиях модернизации экономики и новых вызовов / Т. А. Головина, Д. К. Остроухова // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2022. – Т. 17, № 3. – С. 184-210. – <https://doi.org/10.22394/2071-2367-2022-17-3-184-210>. – EDN CWBHHIS.
9. Головина, Т. А. Цифровая трансформация управления современными бизнес-процессами / Т. А. Головина, И. Л. Авдеева, Л. В. Парахина // *Цифровое пространство: экономика, управление, социум: сборник научных статей V Юбилейной Всероссийской научной конференции, Смоленск, 17 мая 2023 года*. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. – С. 66-73. – EDN TIEXGN.
10. Гусельникова, О. Ю. От бережливого производства к бережливому государству: эволюция представлений о бережливом управлении / О. Ю. Гусельникова // *Инновации и инвестиции*. – 2022. – № 8. – С. 25-35. – EDN KXILZL.
11. Дробот, Е. В. Как компании могут использовать человеческие ресурсы для достижения целей устойчивого развития / Е. В. Дробот, И. Н. Макаров, И. А. Почаев // *Лидерство и менеджмент*. – 2021. – Т. 8, № 1. – С. 85-108. – <https://doi.org/10.18334/lm.8.1.110932>. – EDN QGPEHT.
12. Исакова, М. Н. Анализ бизнес среды в системе стратегического управления организацией / М. Н. Исакова, Ю. А. Звягинцева // *Форпост науки*. – 2023. – № 2(64). – С. 30-39. – <https://doi.org/10.22394/2949-0855-2023-2-64-30-39>. – EDN MFPSSC.
13. Керженцев, П. М. *НОТ. Научная организация труда и задачи партии* / П. М. Керженцев. – Москва: Гос. изд-во, 1923. – 51 с.
14. Лытнева, Н. А. Информационные технологии в моделировании бизнес-процессов интегрированных агропромышленных компаний / Н. А. Лытнева, А. В. Ильин // *Общество*. – 2022. – № 4-1(27). – С. 78-82. – EDN UJFAKT.
15. Медведева, В. Р. Изменение мышления сотрудников предприятия через призму концепции "Бережливое производство" как фактор, повышающий уровень его конкурентоспособности / В. Р. Медведева // *Вестник Казанского технологического университета*. – 2012. – Т. 15, № 9. – С. 256-258. – EDN OYMDPB.
16. Смоленникова, Л. В. Построение адаптивного механизма управления инвестиционными процессами региона на принципах экономической безопасности / Л. В. Смоленникова // *Инновационное развитие экономики*. – 2021. – № 2-3(62-63). – С. 373-382. – [https://doi.org/10.51832/2223-7984\\_2021\\_2-3\\_373](https://doi.org/10.51832/2223-7984_2021_2-3_373). – EDN TCXSNY.
17. Хомяков, Н. В. Применение системы бережливого производства в четвертой промышленной революции / Н. В. Хомяков, П. А. Сидоров // *Наука и бизнес: пути развития*. – 2022. – № 1(127). – С. 84-87. – EDN PKRMLO.
18. Чарновский, Н.Ф. *Техно-экономические принципы в металлопромышленности* / Н. Ф. Чарновский. – Москва: ОРГА-Металл, 1927. – 255 с.
19. Шабурова, А. В. Бережливое производство на высокотехнологичных предприятиях / А. В. Шабурова, Т. А. Самойлюк // *Интерэкспо Гео-Сибирь*. – 2019. – Т. 8. – С. 109-114. – <https://doi.org/10.33764/2618-981X-2019-8-109-114>. – EDN OHDOYF.
20. Шепель, Н. И. Повышение эффективности деятельности промышленного предприятия за счёт использования инструментов бережливого производства / Н. И. Шепель, Т. В. Дивина // *Актуальные проблемы экономики и менеджмента*. – 2023. – № 2(38). – С. 96-106. – EDN VSMKCJ.
21. Adamiecki, K. *Nauka organizacji i jej rola w życiu gospodarczym* / K. Adamiecki. – Warszawa : Główna Druk. Wojskowa, 1932. – 69 s.
22. Emerson, H. *The twelve principles of efficiency* / H. Emerson. – New York: Engineering Magazine, 1912. – 423 p.
23. Fayol, H. *Industrial and General Administration* / H. Fayol. – Paris: Dunod & Pinat, 1916. – 174 p.
24. Follett, M. P. *Dynamic Administration: The Collected Papers of Mary Parker Follett* / M. P. Follett. – New York: Harper & Brothers, 1942. – 320 p.
25. Ford, H. *My Life and Work* / H. Ford, S. Crowther. – New York: Garden City, Doubleday, Page & company, 1922. – 289 p.
26. Forrester, J. W. *Industrial Dynamics* / J. W. Forrester. – Cambridge: M. I. T. Press, 1961. – 464 p.
27. Gilbreth, F. B. *Primer of Scientific Management* / F. B. Gilbreth. – New York: D. Van Nostrand Company, 1912. – 108 p.
28. Likert, R. *New Patterns of Management* / R. Likert. – New York: McGraw-Hill, 1961. – 279 p. – ISBN 978-0070378506.
29. Maslow, A. *A theory of human motivation* / A. Maslow // *Psychological Review*. – 1943. – Vol. 50, No. 7. – pp. 370-396.
30. Mayo, E. *The human problems of an industrial civilization* / E. Mayo. – New York: MacMillan, 1933. – 194 p.
31. McGregor, D. M. *The human side of enterprise* / D. M. McGregor. – New York: McGraw-Hill, 1960. – 246 p. – ISBN 978-0070854918.
32. Simon, H. A. *Administrative Behavior: a Study of Decision-Making Processes in Administrative Organization* / H. A. Simon. – New York: Macmillan, 1947. – 259 p.
33. Sloan A. P. *My Years with General Motors* / A. P. Sloan. – New York: Doubleday, 1964.
34. Taylor, F. W. *The Principles of Scientific Management* / F. W. Taylor. – New York: Harper & Brothers, 1911. – 144 p.
35. Urwick, L. F. *The elements of administration* / L. F. Urwick. – New York: Harper & Brothers, 1944. – 132 p.
36. von Bertalanffy, L. *General System theory: Foundations, Development, Applications* / L. von Bertalanffy. – New York: George Braziller, 1968. – 289 p.
37. Weber, M. *The Theory of Social and Economic Organizations* / M. Weber. – New York: Free Press, 1947. – 436 p.

Статья поступила в редакцию / Received 03.02.2024

Принята к публикации / Accepted 27.03.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

Бондарева Н. А., Замуруева Н. А., Лепешкина Г. Г.

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СЕКТОРА ИКТ В РОССИИ

**Бондарева Наталия Алексеевна**

кандидат филологических наук, доцент  
Орловский государственный аграрный университет имени  
Н.В. Парахина (г. Орел, Россия) доцент кафедры  
иностраных языков  
ilin26@yandex.ru  
SPIN 9600-4232

**Nataliya A. Bondareva**

Candidate of Philological Sciences, Associated Professor  
Orel State Agrarian University named after N. V. Parakhin  
(Orel, Russia) Associated Professor of Foreign Languages  
Department  
ilin26@yandex.ru  
SPIN 9600-4232

**Замуруева Наталья Анатольевна**

кандидат педагогических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия) доцент кафедры иностранных языков  
nat3011@yandex.ru  
SPIN 5540-7403

**Natalya A. Zamurueva**

Candidate of Pedagogic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA  
(Orel, Russia) Associated Professor of Foreign Languages  
Department  
nat3011@yandex.ru  
SPIN 5540-7403

**Лепешкина Галина Геннадьевна**

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия) старший преподаватель кафедры  
иностраных языков  
cherryblossom5@mail.ru  
SPIN 8284-9616

**Galina G. Lepeshkina**

Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPA  
(Orel, Russia) Senior Lecturer of Foreign Languages  
Department  
cherryblossom5@mail.ru  
SPIN 8284-9616

Современная экономика всё больше основывается на цифровых и технологических достижениях, и информационно-коммуникативные технологии являются ключевым фактором, определяющим конкурентоспособность и экономический рост государства. Использование компьютерных технологий и сетевых коммуникаций позволяет автоматизировать множество рабочих процессов, ускорить выполнение задач, снизить затраты на труд. В статье рассматривается понятие «информационно-коммуникационные технологии», описывается история возникновения информационно-коммуникационных технологий, изучается роль и значение информационно-коммуникационных технологий в экономической деятельности страны, анализируется рынок ИКТ в ведущих странах мира и в России.

Modern economy is increasingly based on digital and technological advances. Information and communication technologies are the key factor determining competitiveness and economic growth of any state. The use of computer technology and network communications allows automating many work processes, speed up the work performance, and reduce labour costs.

The article examines the concept of information and communication technologies, describes the history of information and communication technologies, examines the role and importance of information and communication technologies in the economic activity of the country, and analyzes the ICT market in the leading countries of the world and in Russia.

**Ключевые слова:** информационно-коммуникационные технологии, рынок, экономика, ИТ-услуги, ИТ-компании.

**Keywords:** information and communication technologies, market, economy, IT services, IT companies.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Бондарева Н. А., Замуруева Н. А., Лепешкина Г. Г. Современное состояние и перспективы развития сектора

**For citation:** Bondareva N. A., Zamurueva N. A., Lepeshkina G. G. Modern State and Prospects of ICT Sector in Russia. *Science Outpost*.

Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) являются главным двигателем экономики в настоящее время [1; 16; 18; 36]. Задача науки, промышленности и политики любой страны заключается в том, чтобы объединить усилия и способствовать дальнейшему развитию данной сферы [2; 7; 10; 12; 13]. Вот почему информационно-коммуникационные технологии являются одной из первичных инновационных областей в стратегии развития высоких технологий, одним из главных приоритетов новой интегрированной инновационной политики любого государства, и России в частности [6; 11; 14; 17].

Значение информационно-коммуникационных технологий в экономике страны трудно переоценить. Прежде всего следует отметить роль информационно-коммуникационных технологий:

- в увеличении производительности труда;
- в доступности информации и расширении сферы её использования;
- в развитии новых отраслей производства;
- в развитии других секторов экономики;
- в привлечении инвестиций;
- в модернизации государственного управления и предоставлении электронных государственных услуг.

Ответственное и целенаправленное использование информационно-коммуникационных технологий способно значительно ускорить экономический рост и улучшить качество жизни граждан [5; 15; 19; 20; 22].

Таким образом, актуальность данного исследования определяется:

- экономической, политической и социальной значимостью изучения информационно-коммуникационных технологий в современном мире;
- практической необходимостью выявления, разработки и совершенствования технологически сильных сторон информационно-коммуникационных технологий в России с целью их дальнейшего использования с максимальной выгодой, а также с целью преодоления разрыва между наукой и промышленностью, между технологиями и областями и сферами их применения.

Цель данной статьи – привести подробный анализ понятия информационно-коммуникационных технологий, определить их современное состояние в России и мире, обозначить дальнейшие перспективы развития.

В соответствии с целью можно сформулировать следующие задачи:

- получить в результате теоретического исследования сведения об информационно-коммуникационных технологиях, истории их формирования и развития;
- определить понятия «рынок информационно-коммуникационных технологий» и «сектор информационно-коммуникационных технологий»;
- описать современное состояние и возможные сценарии развития рынка информационно-коммуникационных технологий в России.

Для решения поставленных задач были использованы следующие методы научного исследования:

- теоретический метод (изучение и анализ научной литературы по проблеме исследования);
- метод количественного и качественного анализа (обобщение и анализ полученных теоретических сведений о рынке информационно-коммуникационных технологий).

Впервые термин «информационно-коммуникационные технологии» появился в середине 20 века как комбинация коммуникационных технологий и компьютерных (аппаратных и программных).

Под информационно-коммуникационными технологиями понимают совокупность технологий, используемых для получения, передачи и распространения всевозможной информации.

Некоторые зарубежные исследователи, описывая историю появления информационно-коммуникативных технологий, выделяют такие периоды их становления, как:

1. Доисторический период (использование знаков, символов, пиктограмм для передачи и сохранения необходимой информации).
2. Исторический период (связан с появлением иероглифов, букв, а также изобретением папируса и бумаги из бамбукового волокна).
3. Современный период (охватывает временной отрезок с 1400 года н. э. по настоящее время). Появление телеграфа в 1837 году и телефона в 1876 позволили осуществлять мгновенную связь по проводам на огромные расстояния. Связь с помощью беспроводного телеграфа (1895), коротковолнового радио (1926), а затем и более надёжного высокочастотного микроволнового радио (1946) преодолела физические ограничения, связанные с соединением каждой точки проводом или кабелем. В 1957 году были заложены основы для развития спутников и космической связи. В 1970-х годах были разработаны телефоны мобильной связи, а также базовая технологическая основа интернета и Всемирной паутины. Как мобильная, так

и интернет-связь быстро развивались с момента их появления в 1980-х годах, и по сегодняшний день мобильный доступ к интернету (например, через смартфоны) является доминирующей и наиболее быстро растущей формой коммуникации.

В начале 2000-х годов мировой рынок информационно-коммуникационных услуг совершил рывок благодаря интернет-буму, мировой спрос на ИТ-продукты и услуги резко увеличился. Продажи персональных компьютеров, сетевого оборудования, платформ электронной коммерции, серверов, веб-разработок и программного обеспечения росли в геометрической прогрессии. По некоторым данным, мировой рынок информационно-коммуникационных услуг рос в среднем на 10,4 % в год в период с 1995 по 2004 год.

В 2010-х годах мировой ИТ-рынок вернулся на траекторию резкого роста благодаря таким новым технологиям, как облачные вычисления, искусственный интеллект, аналитика и другое. Такие крупные технологические компании, как Amazon.com, Inc., Microsoft Corporation, Alphabet Inc. и корпорация Oracle, вложили огромные средства в технологии облачных вычислений, что привело к взрывному росту их стоимости.

Однако следует отметить, что преимущества этого важнейшего рынка всегда распределялись неравномерно. И только в некоторых ведущих странах мира, занимающихся информационными технологиями, наблюдается значительный рост валового внутреннего продукта. Например, статистический анализ показал, что только семь стран контролируют 72,4 % мирового ИТ-рынка по состоянию на 2022 год. Эти же страны контролировали 66,4 % рынка информационно-коммуникационных услуг в 2012 году.

В настоящее время к информационно-коммуникационным технологиям относят компьютерное оборудование, программное обеспечение, телефонные линии, сотовые и спутниковые технологии, электронную почту, мультимедийные средства, интернет и многое другое.

Для дальнейшей работы следует также разграничить понятия «рынок информационно-коммуникационных технологий» и «сектор информационно-коммуникационных технологий». Сектор информационно-коммуникационных технологий представляет собой виды экономической деятельности, связанные с производством продукции, направленной на обработку информации и осуществление коммуникации<sup>1</sup>. То есть сектор информационно-коммуникационных технологий является отраслью народного хозяйства. Под рынком информационно-коммуникационных технологий часто понимают совокупность экономических, организационных и правовых отношений в области производства и торговли продуктами информационно-коммуникационных технологий [9; 23].

Рынок информационно-коммуникационных технологий изучается во всех странах мира. Международные организации ежегодно публикуют данные об индексе развития информационно-коммуникационных технологий в разных странах. Индекс развития информационно-коммуникационных технологий включает данные о подписках на мобильную связь, пропускной способности международного интернета, интернет-подписках, телекоммуникации и т. д. Все эти данные используются в дальнейшем исследователями, учёными, агентствами по развитию и правительствами для определения состояния глобального развития информационно-коммуникационных технологий [3; 27; 28; 30; 32; 33].

Например, в рейтинге Insider Monkey<sup>2</sup> 20 ведущих стран по уровню доступа к информационно-коммуникационным технологиям и их использованию были определены с учетом Индекса цифрового принятия Всемирного банка (DAI)<sup>3</sup> и Индекса ВЕСН 2022<sup>4</sup>.

По итогам 2022 года этот список возглавил Китай. Информационно-коммуникационный сектор Китая является быстрорастущей и конкурентоспособной частью его экономики. Прибыль данного сектора в стране с 2017 по 2022 год ежегодно увеличивается на 8,5 %. В 2021 году на его долю пришлось 6,3 % ВВП страны, в секторе было задействовано более 10,8 миллиона человек. Экспорт и импорт ИТ-услуг в стране ежегодно растут более чем на 5 %. Стремительное развитие программного обеспечения, облачных вычислений, искусственного интеллекта, электронной коммерции и других новых технологий стимулирует развитие информационно-коммуникационного сектора Китая.

На втором месте располагаются США. Несмотря на второе место по итогам 2022 года, на долю США приходится треть мирового информационно-коммуникационного рынка, что делает его крупнейшим рынком в мире. На долю этой отрасли в стране приходится 1,9 трлн долларов ВВП и 12,1 млн рабочих мест. США являются лидером в разработке программного обеспечения, в облачных вычислениях, в кибербезопасности, в искусственном интеллекте и в других новых технологиях. В стране насчитывается более 557 000 компаний, занимающихся разработкой программного обеспечения и предоставлением ИТ-услуг

---

<sup>1</sup> Приказ Минкомсвязи России от 07.12.2015 № 515 «Об утверждении собирательных классификационных группировок "Сектор информационно-коммуникационных технологий" и "Сектор контента и средств массовой информации"». – URL: <https://base.garant.ru/71309918/>

<sup>2</sup> Top 20 Information Technology Countries in the World. – URL: <https://finance.yahoo.com/news/top-20-information-technology-countries-130614172.html>.

<sup>3</sup> Digital Adoption Index // World Bank Group. – URL: <https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2016/Digital-Adoption-Index>.

<sup>4</sup> Searching for International Business Opportunities – The BECH Index 2022 // TBK Consult. – URL: <https://tbkconsult.com/product/the-bech-index-2022-1/>.

(только в 2019 году было создано около 13 400 технологических стартапов). Страна также является крупным экспортером ИТ-услуг, объём которых в 2019 году составил 338 миллиардов долларов.

На третьем месте – Индия. В 2022 году доля информационно-коммуникационного сектора Индии составила 7,4 %. Ожидается, что к 2025 году эта доля увеличится до 10 %. Выручка сектора составила 227 миллиардов долларов, в отрасли занято более 4,5 млн человек. Страна является крупнейшим поставщиком ИТ-услуг. В ней насчитывается более 1 200 глобальных центров доставки в более чем 80 странах.

Четвёртое место занимает Япония. Информационно-коммуникационный сектор Японии составляет большую часть её экономики. Годовой доход отрасли по некоторым оценкам – более 147 млрд долларов. Этот сектор является крупным работодателем в Японии, в компаниях, разрабатывающих программное обеспечение, занято более 800 тысяч сотрудников. Информационно-коммуникационный сектор страны включает такие услуги, как программирование, системные сервисы, открытый исходный код, программное обеспечение и многое другое.

На пятом месте – Германия. Годовой оборот информационно-коммуникационной индустрии Германии составил около 5 % от её ВВП. В конце 2022 года в данном секторе экономики в стране было занято более 1,3 млн квалифицированных служащих. Сектор включает в себя такие сегменты, как аппаратное обеспечение, программное обеспечение, бытовая электроника и ИТ-услуги.

Далее по убыванию места в рейтинге распределяются следующим образом: Россия, Бразилия, Индонезия, Великобритания, Франция, Мексика, Италия, Южная Корея, Турция, Испания, Канада, Саудовская Аравия, Австралия, Иран и Египет

Как следует из приведённого списка, Россия вошла в десятку данного рейтинга, заняв 6 место. Российский сектор информационно-коммуникационных технологий представляет собой стабильно развивающуюся отрасль, на долю которой в 2020 году пришлось 3,8 % ВВП страны. Программное обеспечение и оборудование являются крупнейшим сегментом рынка. Количество ИТ-специалистов в 2021 году в стране превышало 1,4 млн человек, самой распространённой должностью является разработчик программного обеспечения. Кроме того, сектор обладает огромным инновационным потенциалом: в 2020 году было подано 1 228 патентов. В начале 2021 года в России функционировало около 108 тысяч организаций в секторе информационно-коммуникационных технологий, почти половина этих организаций осуществляет свою деятельность именно в отрасли информационных технологий. В 2019 году количество таких организаций составляло 116 тысяч. Данное сокращение обусловлено, прежде всего, процессом слияния и поглощения. Так, например, в 2021 году:

- Ростелеком поглотил Войслинк;
- МТС поглотил VisionLabs B.V.;
- Вымпелком приобрел IBS DataFort;
- ЭР-Телеком Холдинг поглотил Лартех и Авантел;
- Ерам Системс поглотил PolSource.

Ведущими ИТ-компаниями России на сегодняшний день являются:

- Ланит (Москва, сфера деятельности – группа компаний, выручка за 2020 год 217 млрд руб.);
- OCS Distribution (Санкт-Петербург, сфера деятельности – дистрибуция АО и ПО, выручка за 2020 год 215 млрд руб.);
- ЕРАМ Системс (сфера деятельности – ЕРАМ Системс, выручка за 2020 год 191 млрд руб.);
- Марвел-Дистрибуция (Москва, сфера деятельности – дистрибуция АО и ПО, выручка за 2020 г. 156 млрд руб.);
- Softline (Москва, сфера деятельности – группа компаний, выручка за 2020 год 132 млрд руб.);
- ИКС Холдинг (Москва, сфера деятельности – группа компаний, выручка за 2020 год 88,6 млрд руб.);
- Ростелеком (Москва, сфера деятельности – ИТ-услуги, выручка за 2020 год 77 млрд руб.);
- 1С (Москва, сфера деятельности – разработка и дистрибуция ПО, выручка за 2020 год 65 млрд руб.).

Самый большой вклад в развитие российской экономики сектор информационно-коммуникационных технологий внёс в добычу ископаемых, торговлю и операции с недвижимостью.

В 2017 году Президент РФ утвердил стратегию развития информационного общества на 2017–2023 годы и программу «Цифровая экономика РФ», которая состоит из 6 проектов:

- Цифровые технологии (поддержка отечественных ИТ-компаний, затраты – 451,8 млрд руб.),
- Цифровое государственное управление (цифровизация сферы государственного управления и оказания государственных услуг, затраты – 235,7 млрд руб.),
- Нормативное регулирование цифровой среды (обеспечение благоприятных правовых решений для новых ИТ-компаний и технологий, затраты – 1,7 млрд руб.),
- Информационная инфраструктура (доступ в интернет для домохозяйств и социально-значимых проектов, внедрение 5G, затраты – 772,4 млрд руб.),

– Кадры для цифровой экономики (совершенствование системы образования, увеличение количества кадров, трансформация рынка труда, затраты – 143,1 млрд руб.),

– Информационная безопасность (безопасность личности, общества и государства от внешних и внутренних угроз, затраты – 30,2 млрд руб.).

Общее количество затрат программы «Цифровая экономика РФ» составило – 1,635 трлн руб. (1,1 трлн руб. – средства федерального бюджета, 535 млрд руб. – внебюджетные средства).

В 2020 году ИТ-индустрия была внесена в список приоритетных видов деятельности, которые контролируются государством.

В качестве поддержки ИТ-отрасли в России были разработаны и внедрены следующие меры:

- сокращение налога на прибыль ИТ-компаний с 20 % до 3 %;
- сокращение тарифов страховых взносов с 14 % до 7,6 %;
- освобождение разработчиков софта от уплаты НДС;
- разработка и утверждение «Плана мероприятий («дорожная карта») «Создание дополнительных условий для развития отрасли информационных технологий»;
- принятие Федерального закона «Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций в Российской Федерации» от 31.07.2020 № 258-ФЗ.

Отечественные и зарубежные эксперты в области информационно-коммуникационных услуг говорят о стремительном росте ИТ-технологий в ближайшие несколько лет, информационно-коммуникационные технологии будут повсеместно распространяться и внедряться [4; 8; 24; 25; 26; 29; 31; 34; 35]. Основными технологическими направлениями развития до 2025 года называют:

- Базы данных,
- Комбинируемые приложения,
- Сетку кибербезопасности,
- Конфиденциальность,
- Собственные облачные платформы,
- Гиперавтоматизацию,
- Инженерию искусственного интеллекта,
- Создание распределённых организаций,
- Генеративный искусственный интеллект,
- Автоматические системы.

Развитие и поддержка информационно-коммуникационных технологий, несомненно, способствуют повышению производительности, эффективности и конкурентоспособности организаций. Они ускоряют работу, расширяют географические границы, улучшают доступ к информации, повышают эффективность взаимодействия и способствуют развитию электронной коммерции. Правильное использование информационно-коммуникационных технологий позволяет улучшить экономические показатели и обеспечить устойчивое развитие страны. Перспективы развития информационно-коммуникационных технологий в экономике страны обширны. Для их реализации необходимо создать благоприятные условия, включая доступность информационных технологий, цифровую грамотность населения и поддержку инноваций. В случае успешной реализации данных перспектив информационно-коммуникационные технологии могут стать важной движущей силой для развития экономики страны.

#### **Список источников**

1. Акбердина, В. В. Цифровое пространство регионов Российской Федерации: оценка факторов развития и взаимного влияния на социально-экономический рост / В. В. Акбердина, И. В. Наумов, С. С. Красных // *Journal of Applied Economic Research*. – 2023. – Т. 22, № 2. – С. 294-322. – <https://doi.org/10.15826/vestnik.2023.22.2.013>. – EDN KJKFDS.

2. Букалова, С. В. Цифровизация российского избирательного процесса как проявление сервисного государства / С. В. Букалова, Н. А. Зенкова // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2021. – № 2(56). – С. 181-185. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2021-2-56-181-185>. – EDN KXDKYL.

3. Власова, В. В. Международные рейтинги как инструмент оценки инновационного климата страны: позиции России / В. В. Власова // *Вопросы государственного и муниципального управления*. – 2023. – № 3. – С. 155-180. – <https://doi.org/10.17323/1999-5431-2023-0-3-155-180>. – EDN RLFLJJ.

4. Ганичев, Н. А. Цифровая экономика России: к стратегии развития в условиях санкций / Н. А. Ганичев, О. Б. Кошовец // *Проблемы прогнозирования*. – 2022. – № 6(195). – С. 94-108. – <https://doi.org/10.47711/0868-6351-195-94-108>. – EDN DUNBAC.

5. Головкин, Е. И. Роль информации и развитие информационных технологий / Е. И. Головкин, М. И. Дральнова // *Современные тенденции и проблемы науки в развитии цифровых и инновационных технологий : сборник научных трудов*. – Краснодар: Краснодарский филиал РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2023. – С. 103-108. – EDN BXXXLZ.

6. Голоктионова, Ю. Г. Цифровая экономика: проблема и перспективы развития в современных

условиях / Ю. Г. Голоктионова // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2023. – № 17. – С. 97-100. – <https://doi.org/10.36683/2500-249X/2023-17/97-100>. – EDN YMGZLS.

7. Гостик, В. С. Традиционная и цифровая политика: эволюция или революция? / В. С. Гостик, В. В. Сотников // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2022. – № 18. – С. 209-211. – EDN PTERFK.

8. Думчина, О. А. Проблемы и перспективы развития российской экономики и экономической политики / О. А. Думчина, Е. А. Боброва // *Научные записки академии*. – 2023. – № 2(46). – С. 30-34. – EDN WJSQNC.

9. Едронова, В. Н. Финансовые аспекты оценки результатов и перспектив цифровой экономики в России / В. Н. Едронова // *Финансы и кредит*. – 2019. – Т. 25, № 4(784). – С. 925-944. – <https://doi.org/10.24891/fc.25.4.925>. – EDN FPBVFD.

10. Зайцева, К. А. Цифровые технологии в банковской сфере / К. А. Зайцева, А. Г. Клюева // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2022. – № 17. – С. 178-181. – EDN XUTPZO.

11. Илюхин, А. А. Проблемы и прогнозы развития технологий беспроводных коммуникаций в рамках реализации национального проекта "Цифровая экономика" / А. А. Илюхин, Н. А. Илюхина // *Экономическая среда*. – 2022. – № 2(40). – С. 4-13. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2022-2-40/4-13>. – EDN WFTANI.

12. Казакова, Н. А. Мониторинг устойчивости развития электронной промышленности / Н. А. Казакова, В. Г. Когденко // *Финансы: теория и практика*. – 2023. – Т. 27, № 6. – С. 185-198. – <https://doi.org/10.26794/2587-5671-2023-27-6-185-198>. – EDN QBBGCG.

13. Кириллова, С. В. Цифровая трансформация образовательной среды / С. В. Кириллова // *Экономическая среда*. – 2021. – № 4(38). – С. 22-30. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2021-4-38/22-30>. – EDN OCLXRW.

14. Кириченко, И. А. Цифровая экономика: перспективы развития и возможные риски / И. А. Кириченко, Т. Н. Маршова, И. Н. Мигунов // *Российский экономический журнал*. – 2022. – № 6. – С. 31-46. – <https://doi.org/10.33983/0130-9757-2022-6-31-46>. – EDN ORPKBZ.

15. Корнеева, Е. Н. Проблемы и перспективы использования информационно-коммуникативных технологий в малом бизнесе / Е. Н. Корнеева // *Самоуправление*. – 2023. – № 5(138). – С. 153-159. – EDN WTAGQY.

16. Куц, Е. Н. Цифровая трансформация российской экономики в условиях санкционного давления / Е. Н. Куц, В. А. Фурсов // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2022. – № 3(61). – С. 21-25. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2022-3-61-21-25>. – EDN IRYNGI.

17. Ленчук, Е. Б. Россия в мировом процессе научно-технологического развития / Е. Б. Ленчук // *Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право*. – 2021. – Т. 14, № 4. – С. 72-91. – <https://doi.org/10.23932/2542-0240-2021-14-4-5>. – EDN DAVRDY.

18. Мамедьяров, З. А. Ускорение цифровизации на фоне пандемии: мировой опыт и Россия / З. А. Мамедьяров // *Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право*. – 2021. – Т. 14, № 4. – С. 92-108. – <https://doi.org/10.23932/2542-0240-2021-14-4-6>. – EDN HNVMEC.

19. Марков, Р. А. Стратегия управления человеческими ресурсами на предприятиях IT-сферы / Р. А. Марков // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2022. – Т. 17, № 4. – С. 141-159. – <https://doi.org/10.22394/2071-2367-2022-17-4-141-159>. – EDN AQHOXO.

20. Михайлова, А. А. Оценка восприимчивости населения регионов России к внедрению цифровых технологий / А. А. Михайлова // *Балтийский регион*. – 2021. – Т. 13, № 3. – С. 168-184. – <https://doi.org/10.5922/2079-8555-2021-3-9>. – EDN TGENXK.

21. Мороз, Д. Н. Информационно-коммуникационные технологии поддержки бизнеса на примере рынка туристических услуг / Д. Н. Мороз, К. А. Ковалева // *Научные записки академии*. – 2022. – № 4(44). – С. 68-73. – EDN CRGPFL.

22. Мухаметишина, Г. Р. Особенности профессиональной адаптации к условиям цифровой трансформации / Г. Р. Мухаметишина, А. Н. Исрафилова // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2022. – № 4. – <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2022-4-7-1-8>. – EDN BWVWVI.

23. Наумов, В. Н. К вопросу классификации рынков информационно-коммуникационных технологий / В. Н. Наумов, М. И. Барабанова // *Современная экономика: проблемы и решения*. – 2016. – № 2(74). – С. 47-57. – <https://doi.org/10.17308/meps.2016.2/1395>. – EDN VVXYBT.

24. Новые стратегические подходы к освоению возникающих рынков передового производства / Ю. Симачев, А. Федюнина, М. Юревич [и др.] // *Форсайт*. – 2021. – Т. 15, № 3. – С. 6-21. – <https://doi.org/10.17323/2500-2597.2021.3.6.21>. – EDN QZLFND.

25. Орлова, С. А. Цифровая жилищно-финансовая экосистема банковского сектора и сферы жилищно-коммунального хозяйства / С. А. Орлова, Н. А. Думнова, Е. И. Минакова // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2022. – № 1(59). – С. 171-173. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2022-1-59-171-173>. – EDN JLNGZY.

26. Проняева, Л. И. Цифровая трансформация системы коммуникаций в кластерах / Л. И. Проняева, А. В. Павлова // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2022. – Т. 17, № 2. – С. 71-87. – <https://doi.org/10.22394/2071-2367-2022-17-2-71-87>. – EDN FNAJ CZ.
27. Сучкова, Н. А. Проблемы и перспективы научно-технологического развития на современном этапе / Н. А. Сучкова, Н. А. Илюхина // *Экономическая среда*. – 2023. – № 2(44). – С. 4-12. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2023-2-44/4-12>. – EDN DYZXIB.
28. Сычева, К. Г. Поддержка цифровизации импортозамещения России в санкционном контексте / К. Г. Сычева // *Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика*. – 2022. – № 3. – С. 142-159. – EDN RGTRQH.
29. Тамбиева, Д. А. Цифровые экосистемы в сельском хозяйстве / Д. А. Тамбиева // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2021. – № 1. – <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2021-1-6-1-6>. – EDN FXEWQZ.
30. Татаринов, А. А. Измерение сектора ИКТ в цифровой экономике / А. А. Татаринов, Н. Е. Устинова // *Вопросы статистики*. – 2021. – Т. 28, № 6. – С. 5-17. – <https://doi.org/10.34023/2313-6383-2021-28-6-5-17>. – EDN XPJONP.
31. Щербин, А. А. Развитие цифровых технологий в бизнес-секторе России / А. А. Щербин // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2023. – № 21. – С. 154-158. – EDN UILOGN.
32. Яковлев, В. М. Экономическая оценка рынка цифрового здравоохранения РФ / В. М. Яковлев, И. В. Датченко, С. О. Новосельский // *Экономическая среда*. – 2023. – № 4(46). – С. 5-18. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2023-4-46/5-18>. – EDN GGAVXU.
33. Management of digital technology development in the national economy / Bryukhovetskaya S.V., Artamonova K.A., Gibadullin A.A., Ilminskaya S.A., Kurbonova Z.M. // *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*. – 2020. – Vol. 421. – No. 4. – P. 042018.
34. Tiunov, V. M. Prospects for the development of FoodTech in modern realities in Russia / V. M. Tiunov // *Modern Science and Innovations*. – 2023. – No. 2(42). – P. 151-155. – <https://doi.org/10.37493/2307-910X.2023.2.15>. – EDN XHWCSA.
35. Tools of digital economy in Russian realities / Polyakova O.I., Kuznetsova E.V., Zviagintceva Y.A., Karpova I.V., Migunova G.S. // *Lecture Notes in Networks and Systems*. – 2020. – Vol. 73. – P. 1215-1222.
36. Transformation of the industrial potential in the digital economy / Dudina E.V., Mosina E.I., Semenova E.E., Stepanova M.A., Baturina N.A. // *Lecture Notes in Networks and Systems*. – 2020. – Vol. 91. – P. 282-290.

Статья поступила в редакцию / Received 18.01.2024

Принята к публикации / Accepted 26.02.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

Глотко А. В., Кузнецова И. Г.

**ВЛИЯНИЕ ESG-ФАКТОРОВ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА****Глотко Андрей Владимирович***доктор экономических наук, доцент  
Новосибирский государственный университет экономики и  
управления (г. Новосибирск, Россия) профессор кафедры  
экономической теории  
ganiish\_76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0160-6392>  
SPIN 1183-1644***Andrey V. Glotko***Doctor of Economic Sciences, Associated Professor  
Novosibirsk State University of Economics and Management  
(Novosibirsk, Russia) Professor of Economic Theory  
Department  
ganiish\_76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0160-6392>  
SPIN 1183-1644***Кузнецова Инна Геннадьевна***доктор экономических наук, доцент  
Новосибирский государственный аграрный университет  
(г. Новосибирск, Россия), профессор кафедры управления и  
отраслевой экономики  
Сибирский государственный университет путей сообщения  
(г. Новосибирск, Россия), профессор кафедры «Финансы и кредит»  
finka31081988@list.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-9077-1578>  
SPIN 7849-6690***Inna G. Kuznetsova***Doctor of Economic Sciences, Associated Professor  
Novosibirsk State Agrarian University (Novosibirsk, Russia)  
Professor of Management and Sectoral Economy  
Department  
Siberian Transport University (Novosibirsk, Russia) Professor of  
Finance and Credit Department  
finka31081988@list.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-9077-1578>  
SPIN 7849-6690*

Научная статья посвящена исследованию критериев экономико-экологической безопасности в Республике Алтай. В работе проведён анализ различных аспектов, включая экономические, социальные и экологические. Был выявлен текущий уровень экономико-экологической безопасности в регионе, а также ключевые проблемы, ставшие причиной нарушений в этой области. На основе полученных результатов предложены конкретные рекомендации по улучшению ситуации и устранению выявленных проблем. Авторы статьи подчеркнули неотложную необходимость принятия дополнительных мер для обеспечения безопасности как экономики, так и экологии в данном регионе. Полученные результаты статьи могут послужить основой для разработки дальнейших стратегий и мероприятий по обеспечению устойчивого развития и сохранению природной среды в регионе.

The scientific article is devoted to the criteria study of economic and environmental security in the Altai Republic. The work analyzes various aspects including economic, social and environmental criteria. The current level of economic and environmental security in the region was identified, and the key problems that caused violations in this area were identified. On the basis of the results obtained, specific recommendations were proposed to improve the situation and eliminate the identified problems. The authors emphasized the urgent need to take additional measures to ensure both economic and environmental security in the region. The results of the article can serve the basis for further strategies and measures development to ensure sustainable development and preserve natural environment in the region.

**Ключевые слова:** экономико-экологическая безопасность, критерии безопасности, механизмы обеспечения безопасности, экономические критерии, социальные критерии, экологические критерии.

**Keywords:** economic and environmental security, security criteria, security mechanisms, economic criteria, social criteria, environmental criteria.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Глотко А. В., Кузнецова И. Г. Влияние ESG-факторов на устойчивое развитие региона // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 19-26. – <https://doi.org/10.22394/sp241.19-26>. – EDN PELZZY

**For citation:** Glotko A. V., Kuznetsova I. G. Influence of ESG Factors on Sustainable Development of the Region. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 19-26. Available at: <https://www.elibrary.ru/pelzzy>. <https://doi.org/10.22394/sp241.19-26>.

Изучение проблем экономико-экологической безопасности очень важно для разработки последующих решений с целью сохранения благоприятной окружающей среды или её улучшения, сохранения здоровья населения и обеспечения экологической безопасности на всех уровнях, при этом соблюдая принципы экономической безопасности.

Главной целью развития экономики Республики Алтай (далее – РА), как и других регионов, является повышение качества жизни населения. Поэтому создаются программы социально-экономического развития региона. Весь процесс социально-экономического развития включает в себя важные составляющие: рост доходов населения, рост ВРП, рост инвестиций, оздоровление окружающей среды, повышение уровня образования населения, улучшение здоровья населения, повышение социального равенства возможностей и личной свободы, развитие культурной жизни и т. д.

Экономико-экологическая безопасность, как мы знаем, имеет много определений. При этом под «безопасностью» обычно подразумевают допустимый уровень воздействия природных факторов и факторов хозяйственной деятельности на окружающую среду [1; 2; 3]. Антропогенное воздействие на окружающую среду и НТП приводит к ухудшению экологической ситуации, в последующем экономической, к примеру: загрязняется природная среда, происходит истощение запасов природных ресурсов, ухудшается здоровье людей [4; 5; 6]. Проблемы экономико-экологической безопасности связаны также с ростом численности населения планеты и развитием массового туризма [7; 8; 9]. Любое воздействие на природу в противном случае может привести к необратимым последствиям (к последствиям без обратного хода), проще говоря, ухудшение природы без восстановления. Экологическая безопасность играет значительную роль в существовании нашего государства, поэтому экологическая политика является важнейшим элементом стратегий регионального развития [10; 11; 12; 13].

Ниже представлен анализ по всем критериям экономико-экологической безопасности Республики Алтай в сравнении с критериями экономико-экологической безопасности Российской Федерации (усреднённые показатели по всей России), а также влияние отраслей экономики РА на экологическое состояние региона. Основным макроэкономический показатель региона – валовой региональный продукт (ВРП) будем сравнивать с валовым внутренним продуктом (ВВП) России (табл. 1).

Достижение целей экономико-экологической безопасности страны является одним из приоритетных направлений не только для России, но и для большинства стран мира. Данное направление находит своё отражение в крупномасштабных и дорогостоящих проектах разных стран мира [14; 15; 16].

Таблица 1 – Сравнение ВРП Республики Алтай и ВВП Российской Федерации, млрд руб.

Регион	Год					Темп прироста 2021 год к 2017 году, %
	2017	2018	2019	2020	2021	
Республика Алтай	44,3	44,9	54,1	57	62,5	41,8
Российская Федерация	85 616	91 843	103 861	109 608	107 658	25,7

Как мы видим, удельный вес ВРП Республики Алтай не занимает даже 1 % в ВРП и ВВП России, при этом темп прироста ВРП больше, чем темп прироста общероссийского ВРП, это говорит всё же о небольшом развитии региона.

Таблица 2 – Сравнение инвестиций в основной капитал

Регион	Год					Темп прироста 2021 год к 2017 году, %
	2017	2018	2019	2020	2021	
Республика Алтай	12,4	14,8	21	14	15,2	22,4
Российская Федерация	16 027	17 782	19 329	20 394	23 234	45

Общероссийский показатель темпа прироста объёма инвестиций также превышает темп прироста в Республике Алтай (табл. 2). Объём производства сельскохозяйственной продукции в 2021 году в Республике Алтай составил 13,1 млрд руб., по всей России – 5,3 млрд руб.

Как видно, по всем основным экономическим критериям Республика Алтай сильно отстаёт от общероссийских показателей. Обращает на себя внимание то, что по многим показателям удельный вес не занимает даже 1 %. В других субъектах, где удельный вес основного экономического показателя занимает хотя бы 1 %, можно говорить о хорошем экономическом развитии.

Необходимо сравнить социальные критерии: среднемесячную номинальную заработную плату, среднедушевые доходы, уровень безработицы Республики Алтай – с такими же показателями Российской Федерации. По объёму платных услуг на душу населения Республика Алтай занимает 76-ое место среди 85 регионов РФ (рис. 1).

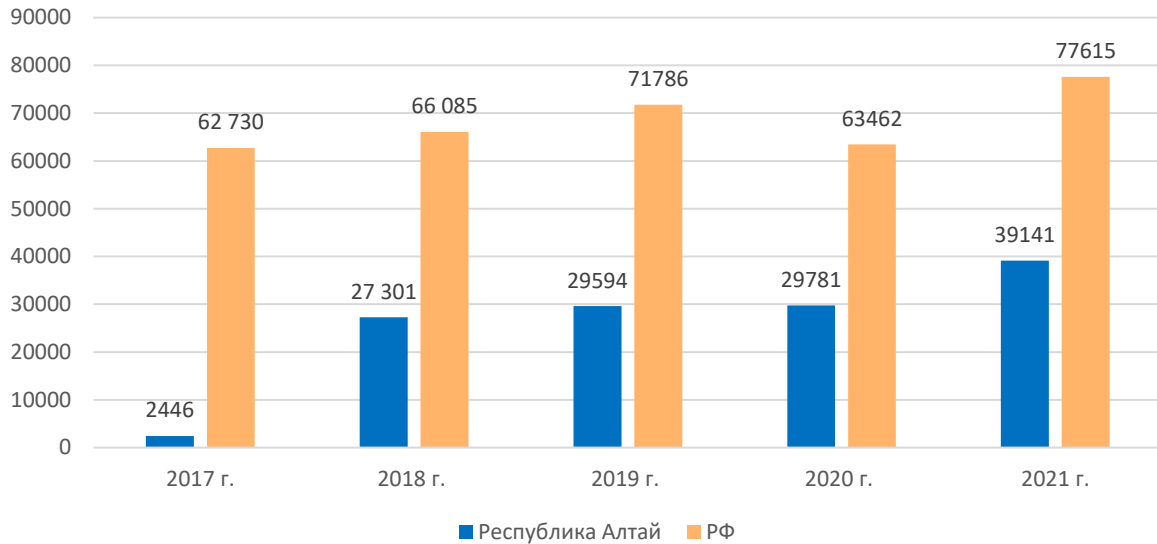


Рисунок 1 – Объем платных услуг на душу населения, сравнение Республики Алтай и среднероссийский показатель

Темп прироста к 2022 году составил 60 %, что выше общероссийского показателя. Темп прироста заработной платы и среднедушевых доходов в Республике Алтай выше, чем темпа прироста тех же показателей по РФ, но с годами уровень по отношению к РФ почти не меняется. Уровень заработной платы в Республике Алтай в среднем на 31–34 % ниже, чем уровень заработной платы в России (табл. 3). Уровень среднедушевых доходов ниже на 41–42 % (табл. 6).

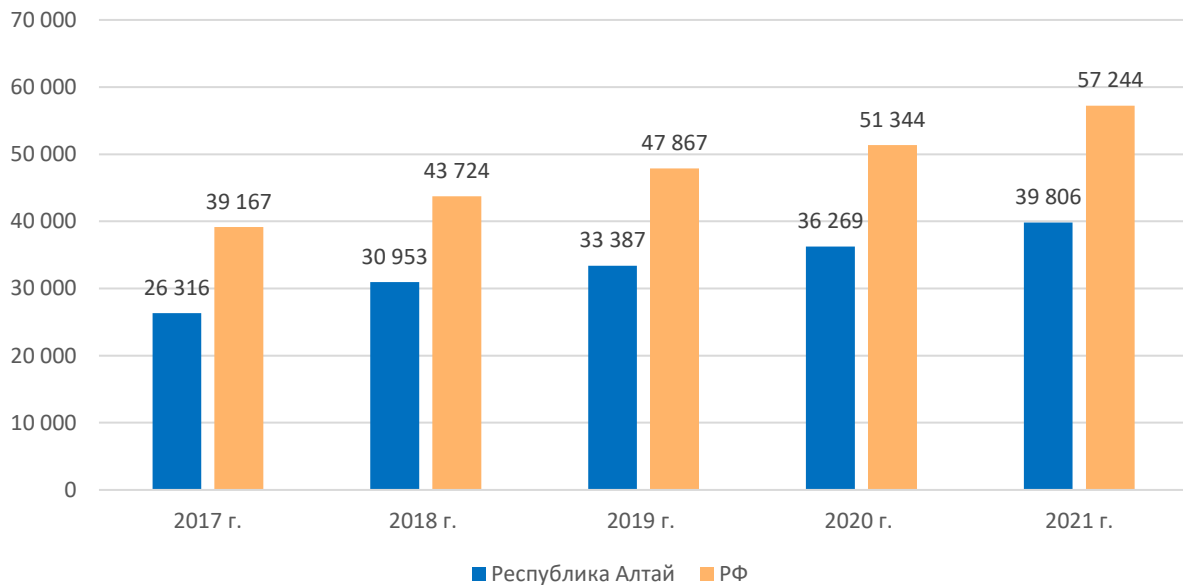


Рисунок 2 – Среднемесячная номинальная заработная плата в Республике Алтай

Уровень безработицы в Республике Алтай выше, чем по всей России. За последние 5 лет уровень безработицы на Алтае почти не изменился, в то время как по всей России он сократился на 8,3 % (рис 3).

Осталось рассмотреть экологические критерии Республики Алтай в сравнении общероссийским (табл. 4). Данный анализ не может однозначно говорить о том, что экология на Алтае намного лучше, чем в других регионах России. При условии, что в России всего 85 регионов, общее количество выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в последнее время около 17 млн т. На Республику Алтай не приходится даже 0,1 млн т, что говорит о минимальном количестве выбросов. Доля улавливаемых веществ в Республике Алтай низкая по той причине, что количество выбросов минимальное, и они не превышают ПДК.

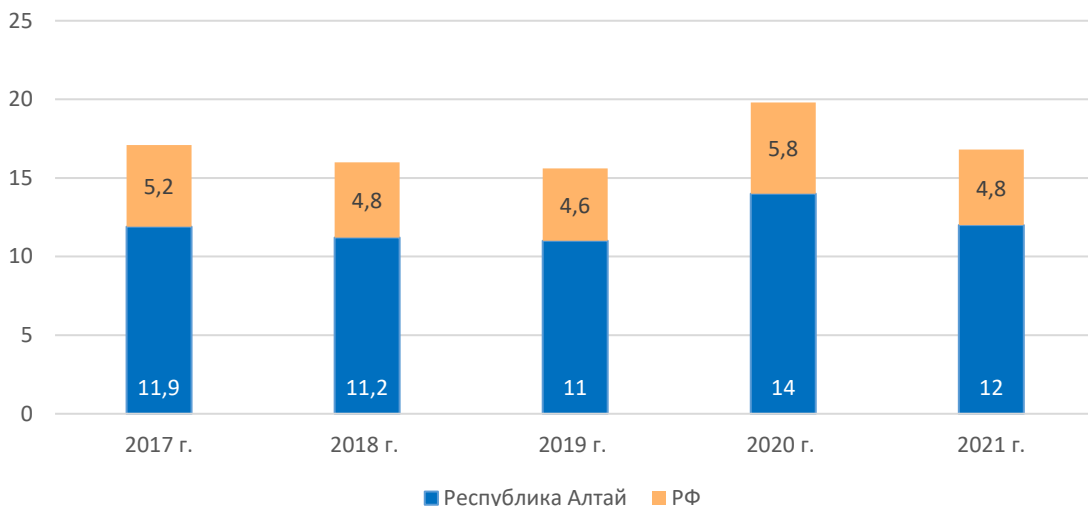


Рисунок 3 – Уровень безработицы, %

Таблица 3 – Сравнение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, отходящих от стационарных источников

Регион	Год					
	2005	2010	2015	2019	2020	2021
Республика Алтай, млн т	0,013	0,006	0,008	0,006	0,007	0,007
Российская Федерация, млн т	20,4	19,1	17,3	17,3	17,0	17,2

Во многих городах России объём выбросов веществ, загрязняющих атмосферный воздух, превышает ПДК (рис. 4), что обусловлено работой крупных промышленных предприятий [17].



Рисунок 4 – Объемы выбросов парниковых газов в России по регионам

В Республике Алтай есть только мелкие и средние промышленные предприятия (заводы, фабрики и т. д.), и многие котельные в отопительный сезон работают на газовом топливе, поэтому объём выбросов не превышает ПДК.

Делая вывод по многим критериям, можно сказать, что в Республике Алтай экономическая ситуация не вполне благоприятная, поскольку экономические и социальные критерии отстают от средних показателей по стране. Из этого следует, что необходимо развивать экономику региона (табл. 4).

Таблица 4 – Анализ основных экономических, социальных и экологических критериев Республики Алтай в сравнении с Российской Федерацией за 2021 год

<i>Критерии</i>	<i>Республика Алтай</i>	<i>Сравнение</i>	<i>Российская Федерация</i>
<i>Экономические, в т.ч.:</i>			
ВРП, млрд руб.	62,5	<	94 410,2
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	15,2	<	23 234
Объём производства сельскохозяйственной продукции, млрд руб.	13,1	<	5 348,3
Объём промышленного производства, млрд руб.	9 070,4	<	23 598 403
<i>Социальные, в т.ч.:</i>			
Уровень безработицы, %	12,0	>	4,8
Среднедушевые доходы, руб.	23 798	<	40 472
Среднемесячная номинальная заработная плата, руб.	39 806	<	57 244
Объём платных услуг на душу населения, руб.	39 141	<	77 615
<i>Экологические, в т.ч.:</i>			
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, млн т	0,007	<	17,2
Выбросы парниковых газов (тыс. т. CO <sub>2</sub> экв.)	0–13,77	<	13,77–27,53
Качество воды, % по санитарно-химическим показателям	0,7	<	20,3

Экологическая ситуация, наоборот, отличная. Уровень выбросов веществ, загрязняющих атмосферу в Республике, небольшой, ПДК не превышают норму, всё благодаря замене угольных котельных на газовые. При этом дальнейшее решение экономических проблем может привести к ухудшению экологической ситуации, поэтому решение данного вопроса требует много доработок [8; 18; 19; 20]. Экологическая ситуация в Республике Алтай и в ряде населённых пунктов тем не менее не идеальна, текущий уровень загрязнения окружающей среды требует детального изучения (табл. 5).

Таблица 5 – Объёмы выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников 2021 году в Республике Алтай

<i>Загрязняющие вещества</i>	<i>Выбрасываются без очистки</i>		<i>Поступило на очистные сооружения</i>		<i>Всего выброшено в атмосферу</i>
	<i>всего</i>	<i>от организ. источников</i>	<i>всего</i>	<i>уловлено и обезврежено</i>	
Всего, т	6881	6570	735	585	7031
в т. ч. твердых веществ	1479	1387	735	585	1629
в т.ч. газообразных и жидких веществ	5402	5183	0	0	5402
из них: диоксид серы	448	445	0	0	448
оксид углерода	3254	3204	0	0	3254
оксид азота	479	457	0	0	479
углеводороды	1091	1004	0	0	1091
летучие органические соединения	125	72	0	0	125
прочие газообразные и жидкие вещества	5	1	0	0	5

Делая вывод по таблице 5, можно сказать, что объём выбросов в атмосферный воздух не такой большой. В 2021 году доля уловленных и обезвреженных твёрдых веществ (сажи, недожогов угля, пыли и т. д.) составила 585 т, или 8,3 %, от общего объёма твёрдых веществ. Газообразные и жидкие вещества в Республике не улавливаются.

Одна из важных проблем в настоящее время – это глобальное изменение климата [21]. На это влияет объём выпущенных парниковых газов (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, SF<sub>6</sub> и др.) в атмосферу. Поэтому международное сообщество ведёт контроль по выбросу парниковых газов. В 2019 году Россия ратифицировала Парижское

соглашение по климату. Главной целью сторонников является удержание роста глобальной температуры на уровне 1,5–2°C, что позволит не допустить катастрофических последствий. Таким образом, в Республике Алтай и в других регионах России ежегодно проводится расчёт объёмов, выброшенных в атмосферу парниковых газов (табл. 6).

Таблица 6 – Объёмы выбросов парниковых газов в Республике Алтай, т

Парниковые газы	Выбросы (2020 год)			Выбросы (2021 год)		
	Всего выбросов	в том числе		Всего выбросов	в том числе	
		в энергетике	в с/х		в энергетике	в с/х
CO <sub>2</sub>	462,3	462,3	0,00	493,5	493,5	0,00
CH <sub>4</sub>	27,0	2,0	25,0	25,6	2,00	23,6
CH <sub>4</sub> в CO <sub>2</sub> -экв.	675,5	50,6	624,9	639,8	50,6	589,2
N <sub>2</sub> O	0,60	0,00	0,60	0,60	0,00	0,60
N <sub>2</sub> O в CO <sub>2</sub> -экв.	188,8	1,30	187,5	187,9	1,30	186,5
Всего выбросов в CO <sub>2</sub> -экв.	1326,5	514,2	812,4	1321,2	545,4	775,7

Экономико-экологические проблемы, которые негативно сказываются в развитии как региона, так и всей страны следующие:

1. Периодические экономические кризисы, которые мешают реализации экологических проектов.
2. Устаревшее экологическое законодательство, которое требует совершенствования.
3. Неправильное ведение сельского и лесного хозяйства.
4. Природные ресурсы неграмотно используются.
5. Отсутствие конкретики в отношении прав собственности на природные ресурсы.

Решение проблем экономико-экологической безопасности – достаточно сложный процесс, а именно переход к экономическому развитию без причинения вреда окружающей среде региона. Без применения безотходных технологий решение проблем невозможно, а они, как известно, ввиду экономической ситуации не применяются.

Чтобы добиться экономического роста региона без причинения вреда окружающей среде, необходим переход знакомых статистических показателей для анализа и мониторинга (ВРП, ВРП на душу населения, объем сельскохозяйственного и промышленного производства, объем инвестиций и пр.) к показателям, совмещающим экономическую и экологическую составляющую [22; 23; 24; 25; 26]. К таким показателям можно отнести:

1. Стоимостную оценку от экологического ущерба.
2. Стоимость природоохранных мероприятий и эффект от их реализации.
3. Величину экологического ущерба в результате реализации инвестиционных проектов и пр.

Безусловно, что требует изменения методология и методика статистических показателей, отчётности на уровне министерств и ведомств, отчётности по государственным программам.

Ноосферная парадигма развития региона подразумевает развитие благосостояния региона во всех сферах, сочетание повышения уровня экономического развития и сохранения чистой экологии региона и природных ресурсов для будущих поколений. Для этого должна быть биосферная совместимость экономики.

Решение экономических проблем очень важно. В то же время, чтобы не нанести вред окружающей природной среде, сохранить устойчивость благоприятной экологии в Республике Алтай и одновременно добиться экономического роста, необходимо начать развивать производство в рентабельной для региона сфере с учётом:

- перехода традиционных показателей к новым экономико-экологическим показателям;
- применения безотходных технологий;
- проведения экологической экспертизы на всех уровнях;
- полной стабильности окружающей среды региона (в т. ч. решения экологических проблем в сфере туризма, проблем размещения отходов, централизованной канализации и т. д.) за счёт рационального природопользования;
- применения иных альтернативных методов.

Перспективной и рентабельной сферой для улучшения экономического состояния Республики Алтай будет являться деревообрабатывающая (производящая) промышленность. Для этого необходим переход лесного фонда из федеральной собственности в региональную. В качестве рекомендации сокращения негативных экологических последствий при вырубке деревьев необходимо на месте одного вырубленного дерева посадить два новых. Тем самым выбрать развитие в пользу экономики, хоть и предложенные варианты не до конца помогут сократить негативные воздействия на природу. Во многих случаях, как уже

говорилось ранее, любое воздействие на природу может повлечь за собой необратимые последствия. Последствия можно компенсировать за счёт денежных средств или материальных ресурсов, которые будут поступать в экономику региона благодаря экономическому росту.

Подводя итоги, не стоит забывать, что экономика и экология – это взаимосвязанные понятия. Экологическая безопасность региона подразумевает благоприятное состояние окружающей среды. Экономическая безопасность – уровень устойчивого развития общества, при котором обеспечивается высокий экономический рост и эффективное удовлетворение потребностей. Обе составляющие призваны обеспечивать полноценную жизнедеятельность человека.

### Список источников

1. Клюканова, Л. Г. Понятие экологической безопасности в нормах российского экологического законодательства / Л. Г. Клюканова // *Российский юридический журнал*. – 2017. – № 4(115). – С. 162-170. – EDN ZHGYNT.
2. Тонков, Е. Е. Экологическая безопасность: понятие, проблемы и перспективы правового обеспечения / Е. Е. Тонков, В. Ю. Туралин // *Научные ведомости Белгородского государственного университета. Серия: Философия. Социология. Право*. – 2015. – № 2(199). – С. 122-125. – EDN TUFEBP.
3. Феоничев, А. Б. Теоретико-методологические особенности анализа базовых понятий современной теории национальной безопасности / А. Б. Феоничев, К. Ю. Мелешин // *Управленческое консультирование*. – 2021. – № 1(145). – С. 32-42. – <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2021-1-32-42>. – EDN UBSUCY.
4. Алехина, А. Д. Влияние экологических факторов на современные модели экономических систем / А. Д. Алехина, А. С. Круглова // *Научные записки академии*. – 2022. – № 3(43). – С. 10-14. – EDN CVDPNJ.
5. Матвеева, М. С. Вопросы экологической безопасности в современных условиях глобальных вызовов / М. С. Матвеева, Н. Е. Данилова // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2022. – № 16. – С. 216-219. – <https://doi.org/10.36683/2500-249X/2022-16/216-219>. – EDN CLIFDM.
6. Каракеян, В. И. Оценка риска здоровью взрослого населения от загрязнения атмосферы химическими соединениями / В. И. Каракеян, С. А. Чернявский // *Экология урбанизированных территорий*. – 2015. – № 2. – С. 59-63. – EDN UFESNT.
7. Акимова, Т. А. О методических подходах к организации управления устойчивым развитием региона / Т. А. Акимова // *Региональная экономика: теория и практика*. – 2012. – № 26. – С. 2-9. – EDN OZMDNH.
8. Глотко, А. В. Совершенствование системы управления развитием туристского потенциала / А. В. Глотко, И. Г. Кузнецова // *Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий*. – 2023. – Т. 12, № 2. – С. 127-137. – <https://doi.org/10.24412/2225-8264-2023-2-127-137>. – EDN LMERRG.
9. Кузьбожев, И. Н. Развитие экологического туризма в реализации региональной эколого-экономической политики / И. Н. Кузьбожев, Е. Л. Золотарева // *Экономическая среда*. – 2021. – № 2(36). – С. 16-20. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2021-2-36/16-20>. – EDN TJYONH.
10. Алексеева, В. Е. Реализация экологической политики на муниципальном уровне / В. Е. Алексеева, О. Н. Мирошниченко // *Вестник Чебоксарского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации*. – 2023. – № 1(30). – С. 16-34. – EDN VXZKPQ.
11. Антохина, В. А. Стратегия и механизмы устойчивого развития регионов: эволюция и результаты / В. А. Антохина // *Вестник Поволжского института управления*. – 2022. – Т. 22, № 6. – С. 83-93. – <https://doi.org/10.22394/1682-2358-2022-6-83-93>. – EDN OMEGSC.
12. Калищева, К. А. Трансформация традиционных моделей регионального развития в целях обеспечения устойчивости региона с учетом ESG-принципов / К. А. Калищева // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2023. – № 1. – С. 83-88. – <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2023-1-1-83-88>. – EDN EUJKPG.
13. Лапыгин, Ю. Н. Стратегия экономической безопасности муниципального образования с позиций ESG-принципов / Ю. Н. Лапыгин, К. С. Караман // *Управленческое консультирование*. – 2023. – № 6(174). – С. 46-55. – <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2023-6-46-55>. – EDN LNLEDC.
14. Глотко, А. В. Проектное инвестирование в развитие туризма / А. В. Глотко, И. Г. Кузнецова, С. А. Шелковников // *Вестник Забайкальского государственного университета*. – 2023. – Т. 29, № 4. – С. 115-122. – <https://doi.org/10.2109/2227-9245-2023-29-4-115-122>. – EDN SUWQZB.
15. Лазарева, Е. И. Инновационные природосберегающие технологии "smart transport" в системе устойчивого управления мегаполисом / Е. И. Лазарева, А. А. Геворгян // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2022. – № 2. – С. 21-28. – <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2022-1-2-21-28>. – EDN SXGFJF.
16. Синьсинь, Ф. Сотрудничество Китая и России в области охраны окружающей среды в

Арктике: современное состояние и перспективы / Ф. Синьсинь // *Управленческое консультирование*. – 2023. – № 5(173). – С. 120-128. – <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2023-5-120-128>. – EDN FRKADY.

17. Глезман, Л. В. Влияние промышленного производства на экологический профиль регионов / Л. В. Глезман, С. С. Федосеева // *Форпост науки*. – 2023. – № 1(63). – С. 4-10. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2023-1-63-4-10>. – EDN QQAEFL.

18. Бобкова, Д. А. Эколого-экономический потенциал региона: взаимосвязь, проблемы и перспективы / Д. А. Бобкова, В. Е. Чичигина // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2023. – № 21. – С. 104-112. – EDN EFHFFL.

19. Каргинова-Губинова, В. В. Повышение экологичности грузового транспорта на основе учета конфликтов интересов заинтересованных сторон / В. В. Каргинова-Губинова // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2023. – Т. 18, № 2. – С. 147-165. – <https://doi.org/10.22394/2071-2367-2023-18-2-147-165>. – EDN MEBIFN.

20. Шевлякова, А. В. Совершенствование деятельности региональных органов власти по осуществлению государственного экологического надзора в Орловской области / А. В. Шевлякова // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2023. – № 20. – С. 170-178. – EDN ZTGJCA.

21. Goryushina, E. A. *Global Environmental Challenges: Demand for International Cooperation* / E. A. Goryushina // *Novelty. Experiment. Traditions (N.Ex.T)*. – 2022. – Vol. 8, No. 4(20). – P. 32-40. – EDN GYAMHJ.

22. Алешикова, В. И. Интегральный измеритель экологического развития регионов / В. И. Алешикова, Т. А. Бурцева // *Регион: системы, экономика, управление*. – 2023. – № 2(61). – С. 41-49. – <https://doi.org/10.22394/1997-4469-2023-61-2-41-49>. – EDN JBMGTU.

23. Кулагина, Н. А. Современные вызовы экономической безопасности России в контексте формирования и использования человеческого капитала: методика анализа / Н. А. Кулагина, М. М. Гаджиев // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2022. – № 1. – <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2022-1-3-1-9>. – EDN CTMDSO.

24. Тохиров, Т. И. Методика оценки уровня экономической безопасности транспортной системы региона / Т. И. Тохиров // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2021. – № 2(56). – С. 25-31. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2021-2-56-25-31>. – EDN ODBFHW.

25. Уразова, Е. Р. Анализ экономической безопасности регионов Центрального федерального округа / Е. Р. Уразова // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2022. – № 4. – <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2022-4-3-1-11>. – EDN XMOTJW.

26. Yinan, D. *Valuing the ecological quality of the urban environment using hedonic pricing method* / D. Yinan // *State and Municipal Management. Scholar Notes*. – 2022. – No. 2. – P. 272-280. – <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2022-1-2-272-279>. – EDN USIFQT.

Статья поступила в редакцию / Received 16.03.2024

Принята к публикации / Accepted 08.04.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

Звягинцева Ю. А., Сотникова Е. А.

## СДЕРЖИВАЮЩИЕ ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЙ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ РФ

**Звягинцева Юлия Александровна**

кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
Университет «Синергия» (г. Москва, Россия) доцент кафедры  
искусственного интеллекта и анализа данных  
yguliazv@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-8320-6909>  
SPIN 7764-7522

**Yuliia A. Zviagintceva**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Synergy University (Moscow, Russia) Associate Professor of the  
Department of Artificial Intelligence and Data Analysis  
yguliazv@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-8320-6909>  
SPIN 7764-7522

**Сотникова Елена Анатольевна**

кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия) зам. начальника управления научной работы  
sotnikovae76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-1094-6185>  
SPIN 7466-6570

**Elena A. Sotnikova**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEP  
(Orel, Russia) Deputy Head of Scientific Work Department  
sotnikovae76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-1094-6185>  
SPIN 7466-6570

В условиях быстрого развития информационных технологий частичная автоматизация государственных услуг, а также простое перенесение учёта в электронный вид документов большого количества государственных субъектов не отвечает современным реалиям. В ситуации глобальной конкуренции мы должны думать не просто о соответствии современным нормам развития информационных технологий, но и превышать их, особенно если они соответствуют целям стратегического развития Российской Федерации. В этом контексте представляется целесообразным внедрение искусственного интеллекта при оказании комплексных государственных услуг и сервисов.

Under conditions of rapid development of information technologies, partial automation of public services, as well as simple transfer of accounting to electronic documents of a large number of state entities does not correspond to modern realities. Under conditions of global competition, we should think not only about compliance with modern standards of information technologies development, but also exceed them, especially if they correspond to the goals of strategic development of the Russian Federation. In this context, it seems advisable to implement artificial intelligence in providing complex public services and services.

**Ключевые слова:** технологии искусственного интеллекта, технологии распределённого реестра, большие данные, цифровая экономика, информационные технологии в государственном управлении.

**Keywords:** artificial intelligence technology, distributed registry technology, big data, digital economy, information technology in public administration.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Звягинцева Ю. А., Сотникова Е. А. Сдерживающие факторы развития технологий искусственного интеллекта в государственном управлении РФ // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 27-33. – <https://doi.org/10.22394/sp241.27-33>. – EDN PFSMXX

**For citation:** Zviagintceva Y. A., Sotnikova E. A. Restraining factors of Artificial Intelligence Technologies Development in State Administration of the Russian Federation. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 27-33. Available at: <https://www.elibrary.ru/pfsmxx>. <https://doi.org/10.22394/sp241.27-33>.

Российские эксперты условно разделяют области применения искусственного интеллекта на три направления. Первое – «распознавание» – представляет собой «интерпретацию» чего-либо как результат работы технологий искусственного интеллекта на основании анализа визуальной,

звуковой и другой информации, в том числе полученной от сенсорных устройств<sup>1</sup>. В это направление входят такие группы исследований, как распознавание биометрической информации, символов и жестов, фотографий, видео- и аудиоматериалов. Второе – «действие» – подразумевает под собой механическое самостоятельное воспроизводство физических движений роботом в соответствии с его функционалом и поставленными задачами [12; 14]. Ко второй группе относится в первую очередь роботизация (программные агенты, промышленные и домашние роботы, беспилотный транспорт и другие). Третье, последнее направление – «осмысление» – объединяет в себе задачи не просто по интерпретации какого-то объекта или события, а формулирование выводов на основе входящих условий, а также требований и ограничений [17; 30; 32].

Внедрение технологий искусственного интеллекта в государственном секторе сейчас находится на стыке нескольких областей применения<sup>2</sup>, преимущественно используются технологии распознавания, осмысления и машинного обучения [5; 11; 16].

Среди основных проблем, возникающих при внедрении искусственного интеллекта с позиции его использования, например, гражданами, является проблема доверия к его действиям, как следствие – доверия к качеству модели и данных<sup>3</sup>. С позиции ведомственных информационных систем проблема качества данных, обрабатываемых в них, затрагивает два сложных аспекта. Во-первых, проблема отсутствия данных в машиночитаемых форматах [2; 18]. Так, ни для кого не секрет, что при оказании государственных услуг необходимо внести скан-копии требуемых документов, как результат в базу попадают не сведения из них, а сжатые файлы, которые не могут быть обработаны с позиции автоматизированного анализа данных. Во-вторых, сопоставимости данных между различными государственными информационными системами (в одних случаях в базе данных заполнено, например, «фамилия, имя, отчество», а в других – «имя, отчество, фамилия») с позиции «бесшовного» обмена данными [10; 23]. Иными словами, не стоит забывать, что для искусственного интеллекта требуются качественные размеченные данные, а в случае его использования для оценки чего-либо – сведения об эталонных значениях. В противном случае, мы сталкиваемся с рисками некачественной модели обучающей выборки, как следствие – потенциальным недоверием конечных пользователей.

С учётом вышеотмеченного, можно отметить несколько основных факторов, которые сдерживают развитие и внедрение систем искусственного интеллекта в государственном управлении Российской Федерации.

Одним из наиболее значимых факторов считается проблема автоматизации рутинных операций и потери рабочих мест, включая рабочие места самих государственных служащих [9; 22]. Высокий уровень значимости данного фактора обусловлен тем, что существенную роль в «профессиональном» развитии искусственного интеллекта, помимо данных, играют эксперты, оценивающие результаты работы технологии, и формулирующие новые критерии ее эффективности, тем самым увеличивая качество модели. Исходя из тенденций, наблюдающихся сегодня по внедрению и использованию технологий искусственного интеллекта, такого рода эксперты будут среди первых частично или полностью автоматизированы. Уже сейчас треть работников воспринимает технологии искусственного интеллекта как скрытую угрозу потери своих рабочих мест<sup>4</sup>. Опасения потери снижают количество лиц, желающих принимать участие в экспериментах по обучению искусственного интеллекта решению определённых задач, замедляя (но не останавливая) распространение цифровых технологий. Данная особенность характерна и для индустриального сектора [24], и для сферы услуг [15; 25], и для «социальных» отраслей экономики: здравоохранения, образования, управления [21; 31]. Однако, по оценкам экспертов, новые технологии

<sup>1</sup> Искусственный интеллект и машинное обучение для точного воссоздания документов и высокой точности распознавания / Abbyu. – URL: <https://www.abbyu.com/ru-ru/ocr-sdk/key-features/adrt/>.

<sup>2</sup> Указ Президента РФ от 10.10.2019 № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации». – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/44731> ; Государственная программа «Информационное общество». – URL: <https://digital.gov.ru/activity/programs/1/> ; Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». – URL: <http://government.ru/info/35568/> ; Матрица оценки «цифровой» зрелости государственных и муниципальных услуг. – URL: <https://digital.gov.ru/uploaded/files/matriza-otsenki-tsifrovoy-zrelosti.pdf>.

<sup>3</sup> Бегтин И., Пархимович О. Данные неверны: почему российские госсайты вводят граждан в заблуждение. – URL: <https://www.rbc.ru/opinions/society/20/12/2019/5dfb4e169a79470b46b4f98c>.

<sup>4</sup> Михайлова Л. Исследование: треть россиян боится потерять работу из-за ИИ. – URL: <https://vc.ru/future/61005-issledovanie-tret-rossiyan-boitsya-poteryat-rabotu-iz-za-ii> ; Исследование: россияне боятся потери работы из-за искусственного интеллекта / РИА Новости. – URL: <https://ria.ru/20190313/1551739327.html>.

порождают большее количество новых рабочих мест, чем разрушают [1; 6]. В то же время, возможности переобучения человека ограничены и зависят от большого количества факторов (возраст, здоровье, материальная возможность, опыт, образование и т. д.), ввиду чего потеря рабочих мест аналогично всем предыдущим «промышленным революциям» неизбежна, а адаптация потребует времени [20; 29].

В связи с перспективой потери рабочих мест государство должно стимулировать социальную поддержку работников. Среди возможных вариантов снижения ситуации можно выделить следующие:

– введение безусловного базового дохода, последствия – высокая нагрузка на бюджет, который в период количественного превалирования старшего поколения над молодым, а также в условиях демографического спада может стать неподъемной ношей для государства на настоящий момент;

– расширение понимания «социальной ответственности бизнеса» в сторону поддержки уволенных в результате автоматизации специалистов;

– переобучение работников новым цифровым специальностям, стимулирование развития цифровых рабочих мест, новых профессий.

В этом контексте понадобится много узких специалистов, в свою очередь, «узость» как таковая будет влиять на необходимость постоянной переквалификации работников на всем протяжении профессиональной деятельности. С точки зрения государственного управления выстраивание гибкой обязательной системы переквалификации потребует совместной работы государства, бизнеса и высших учебных заведений, так как первые две группы организаций выставляют различные требования к занимаемым должностям, часть из которых регулируется законодательно.

Вышеуказанный риск необходимо интерпретировать относительно обеспечивающего работы государственного аппарата (государственные служащие, работники бюджетной сферы). Принимая во внимание, что работодателем, использующим технологии искусственного интеллекта в государственном управлении, является государство, то сокращение рабочих мест неизбежно. Однако представляется, что сокращение рабочих мест не должно быть самоцелью внедрений или иной технологии, в противном случае его внедрение и обеспечение качества работы будет тормозиться на уровне каждого обеспечивающего специалиста и руководителя среднего звена. При принятии решения об автоматизации частичной или полной государству необходимо перенаправить обеспечивающих специалистов на другие «технологические» задачи, предварительно переобучив их. При этом замена опытных специалистов без «цифровых» знаний на, например, выпускников вузов, нецелесообразна. Любая технология автоматизации – это своего рода «форма» (инструмент), обеспечивающая реализацию конкретных бизнес-процессов организации/государства («содержания»). Технологические процессы на уровне непрофессиональной работы с программным обеспечением заранее определены<sup>1</sup>. Когда снижается количество отраслевых экспертов (в результате сокращения), потенциально падают компетенции по «содержанию» (отраслевым бизнес-процессам) и начинают превалировать компетенции по «форме» (информационные технологии), что нецелесообразно. В противном случае складывается ситуация, при которой развитие качества модели искусственного интеллекта со временем будет снижаться.

Вторым фактором, сдерживающим внедрение искусственного интеллекта в систему государственного управления, является проблема качества и моментального обмена данными государственных информационных систем [19; 28]. Стоит отметить тот факт, что методы, лежащие в основе технологий искусственного интеллекта, менялись в зависимости от этапа развития, что неудивительно – ограничения, накладываемые на технологию, снижались год от года. В прошлом веке искусственный интеллект был сильно ограничен возможностями вычислительных мощностей, объемами данных (как размеченных, так и нет), а также повсеместным развитием сети Интернет. В настоящее время развитие информационно-коммуникационных технологий достигло уровня для обеспечения достаточной вычислительной мощности, проникновение сети Интернет в мире составляет почти 60 %, при этом 50 % населения активно использует социальные медиа,

<sup>1</sup> Как использовать искусственный интеллект для автоматизации работы с документами и каких результатов ждать в итоге. – URL: <https://vc.ru/services/56495-kak-ispolzovat-iskusstvennyy-intellekt-dlya-avtomatizacii-raboty-s-dokumentami-i-kakih-rezultatov-zhdat-v-itoge> ; Крылов А. Искусственный интеллект, основанный на логике. – URL: [https://zakon.ru/blog/2018/8/27/iskusstvennyj\\_intellekt\\_osnovannyj\\_na\\_logike](https://zakon.ru/blog/2018/8/27/iskusstvennyj_intellekt_osnovannyj_na_logike).

генерирует новые наборы данных и информации [16; 26]. Государство также не стоит на месте и по мере развития своих информационных систем, оказания государственных услуг и выполнения государственных функций также создаёт новые данные и информацию [8; 13]. В контексте разрастания масштабов проблема качества данных в информационных системах (как государственных, так и нет) становится ключевой, ведь именно от качества датасета, подготовленного для обучающей выборки технологии искусственного интеллекта, зависит точность и качество результатов его работы.

В Российской Федерации сегодня до сих пор остро существует проблема качества и сопоставимости данных внутри государственных информационных систем и информационных систем специальной деятельности<sup>1</sup>. Во-первых, из-за технических ошибок реализации, человеческого фактора и разных архитектурных принципов построения баз данных граждане теряют своё имущество, не получают пособия или постоянно исправляют ошибки – сведения о себе в системах [3]. Во-вторых, качество данных часто отдано на откуп разработчиков – частных компаний и организаций, которые в силу отсутствия отраслевых знаний, условий технического задания и других факторов не занимаются модерацией информации, верификацией данных, проверкой данных и консалтингом потребителей данных – пользователей информационных систем. В-третьих, государственные служащие – преимущественно представители не технических специальностей, для большинства ведомств наличие штата ИТ-специалистов – непозволительная роскошь, так как заработная плата госслужащего (специалиста) ниже зарплаты начинающего ИТ. Ввиду сложившейся ситуации для ведомства зачастую является проблемой сформировать требования к разработке, отвечающей стратегическим целям развития отрасли, обеспечить смысловую проверку информации и техническую верификацию данных [5]. В-четвёртых, данные, содержащиеся в информационных системах специальной деятельности, зачастую не данные в машиночитаемых форматах, а большое количество электронных документов, проверяемых и формируемых вручную в форматах jpeg, pdf, doc и аналогичных. В-пятых, невозможность быстрого (в течение суток) предоставления данных в ЕСИА о гражданине из других информационных систем органов государственной власти и государственных внебюджетных фондов свидетельствует о проблемах сопоставимости данных и наличии острых проблем интероперабельности государственных информационных систем.

Ещё одним сдерживающим фактором является проблема обоснования полученного результата и ошибки. Наличие данной проблемы обусловлено тем, что государственный аппарат высоко нагружен с точки зрения бюрократических обязательств, большая часть которых обусловлена требованиями и ограничениями действующих нормативных правовых актов, а также последствий по их несоблюдению. В контексте частичной или полной автоматизации производственных задач государственного управления потребуются найти решения для следующих задач:

1. Поиск ответственного в случае нарушения требований законодательства искусственным интеллектом и наступлении по результатам этих нарушений определённого ущерба для физических или юридических лиц [4; 7].

Проблема введения электронного агента в юридической практике существует уже не первый год, и разные юрисдикции нашли разные способы его решения. Большая часть практик в этом отношении относится к договорному праву, в связи с чем она не может быть в явном виде перенесена на правовые взаимоотношения внутри государственного аппарата и на взаимоотношения государства гражданина в рамках оказания государственных услуг. Тем не менее идейный принцип рассмотрения определения ответственности, на наш взгляд, может быть использован в «государственной» практике.

Решение проблемы рассмотрения внутренних или внешних программно-аппаратных сбоев, повлекших за собой нарушение сделки, существенных условий договора, заключённого в электронном виде (в том числе, например, click-wrap-соглашения) между гражданином и электронным агентом, получило следующие три варианта:

а) признать наличие представительства электронного агента от его владельца (принципала). Данный вариант решения проблемы хоть и имеет право на существование, но слабо вы-

---

<sup>1</sup> Скобелев В., Балашова А., Парфентьева И. Государственные ИТ-системы оказались не готовы к цифровым профилям. – URL: [https://www.rbc.ru/technology\\_and\\_media/11/12/2019/5dee6b1c9a794757c7137684](https://www.rbc.ru/technology_and_media/11/12/2019/5dee6b1c9a794757c7137684).

держивает критику, ведь в данном случае электронному агенту необходимо обладать правосубъектностью, чего программа, очевидно, не может;

б) признать электронного агента, основанного на технологиях искусственного интеллекта, правосубъектным лицом. В качестве обоснования возможности принятия электронного агента правосубъектным лицом эксперты приводят «наличие» у искусственного интеллекта возможности принятия автономного решения;

в) применение теории доверия к внешним факторам к правоотношениям между физическими лицами и электронными агентами. Применение теории доверия к внешним факторам по отношению к электронным агентам означает, что если юридическое лицо использует электронного агента для определенных правоотношений, например, заключения сделки, то в случае, если такой договор был принят «заказчиком», то он может быть признан заключённым вне зависимости от того, имели ли место ошибки и сбои в деятельности электронного агента. При данном подходе юридическое лицо, использующее электронного агента для заключения сделки, несёт ответственность за ту форму и представление, в которой её увидел «заказчик», в том числе за ошибки, содержащиеся в этой форме и представлении.

Таким образом, ответственность за ошибки при последнем решении перекладывается на оператора электронного агента, а в случае использования электронного агента в рамках сервисной модели – через «правовое делегирование» на оказывающую услуги организацию. Реализация данного принципа для взаимоотношений «государственных» электронных агентов и граждан во время оказания государственных услуг означает перенос ответственности за техническую ошибку на сторону потенциального интегратора, обеспечивающего для органа исполнительной власти разработку решений на основе искусственного интеллекта. Однако данный «перенос» не может быть полным, так как именно государственные служащие (и иные работники бюджетной сферы) являются, во-первых, функциональными заказчиками разработки, а значит формируют видение развития отраслевого применения искусственного интеллекта, функциональные технические требования, а также действуют в рамках иных требований и ограничений, распространяющихся на государственные информационные системы и информационные системы специальной деятельности, так как именно они эксплуатируются в органах государственной власти для оказания государственных услуг и выполнения государственных функций.

2. Обоснование выбора решений [18; 27]. Данная проблема частично вытекает из предыдущей. Под условным наименованием «обоснования выбора решений» подразумевается классическая проблема «чёрного ящика» искусственного интеллекта, не разрешённая до сих пор. В настоящий момент эксперты не могут ответить на вопрос, каким образом алгоритм искусственного интеллекта пришёл к тому или иному выводу. Если по отношению к оценке качества выборки данная проблема решается просто – посредством сравнения результатов с эталонным значением, то при внедрении в производство, особенно в системы принятия решения такого уровня государства, данная проблема становится критически важной [7; 8]. Ведь если разработчик (организация-исполнитель по контракту) в силу не зависящих от него причин не может обосновать ошибку как ошибку, а не иную точку зрения, то, во-первых, как мы оценим верное с точки зрения развития государства решение; во-вторых, как мы определим юридически значимую ответственность таких действий? К сожалению, на данный момент эта проблема не имеет сформированных экспертных предложений по решению. На наш взгляд, в условиях действующей нормативной правовой базы критически важным и необходимым будет развитие научного знания в сторону решения проблемы «чёрного ящика». В противном случае количество технологий искусственного интеллекта, применяемых для решения задач государственного управления, будет сильно ограничено и заменено на более понятные, но устаревшие для современного понимания искусственного интеллекта технологии (например, экспертные системы, графы).

С учётом вышеотмеченного основными факторами, являющимися ключевыми при решении целесообразности использования технологий искусственного интеллекта в различных бизнес-процессах государственного управления, выступают рутинные операции, идентификация (в широком смысле), большие объёмы данных и информации, логические задачи, ручное внесение данных в систему, снижение роли человеческого фактора в формализованных процессах. При этом стоит учитывать и отмеченные выше проблемы, которые сильно ограничивают возможности

внедрения искусственного интеллекта границами одной государственной информационной системы или нескольких из них, что не позволяет обеспечить интероперабельность и качество данных в государственных информационных системах.

### Список источников

1. Авдеева, И. Л. Цифровая трансформация экономических систем: итоги и перспективы развития / И. Л. Авдеева // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2021. – Т. 16, № 1. – С. 226-239. – <https://doi.org/10.22394/2071-2367-2021-16-1-226-239>. – EDN UEWBEV.
2. Акатов, Н. Б. Диагностика зрелости информационно-инфраструктурного механизма организации в контексте экосистемного управления / Н. Б. Акатов, Г. А. Черновалова, С. В. Комаров // *Вопросы управления*. – 2022. – № 1(74). – С. 47-60. – <https://doi.org/10.22394/2304-3369-2022-1-47-60>. – EDN SJBVOM.
3. Акопян, Е. А. Формирование функциональной грамотности населения в условиях активного внедрения цифровых решений в экономической и социальной сферах / Е. А. Акопян, Н. Б. Гусельщикова // *Вестник экспертного совета*. – 2022. – № 2(29). – С. 37-44. – EDN OFQFKU.
4. Апостолова, Н. Н. Ответственность за вред, причиненный искусственным интеллектом / Н. Н. Апостолова // *Северо-Кавказский юридический вестник*. – 2021. – № 1. – С. 112-119. – <https://doi.org/10.22394/2074-7306-2021-1-1-112-119>. – EDN ESVYKI.
5. Артюхова, И. В. Муниципальное управление в эпоху цифровизации: вызовы и перспективы / И. В. Артюхова, А. Н. Медведева // *Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского. Экономика и управление*. – 2023. – Т. 9, № 3. – С. 15-23. – EDN LZZAKR.
6. Атлас новых профессий 3.0. / Под ред. Д. Варламовой, Д. Судакова. – М.: Альпина ПРО, 2021. – 472 с. – ISBN 978-5-907274-10-5. – URL: <https://new.atlas100.ru/>.
7. Брянцева, О. В. Проблема субъектности искусственного интеллекта в системе общественных отношений / О. В. Брянцева, И. И. Брянцев // *Вестник Поволжского института управления*. – 2023. – Т. 23, № 3. – С. 37-50. – <https://doi.org/10.22394/1682-2358-2023-3-37-50>. – EDN BIVTDC.
8. Быков, И. И. Совершенствование процесса рассмотрения обращений граждан в органы публичной власти в условиях цифровой трансформации / И. И. Быков // *Научные записки академии*. – 2023. – № 3(47). – С. 81-84. – EDN STUJQE.
9. Васькина, М. Г. Цифровизация как фактор динамики российского рынка труда / М. Г. Васькина, Е. А. Стрельченко // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2021. – № 3. – С. 58-63. – <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2021-1-3-58-63>. – EDN VRDBYL.
10. Голоктионова, Ю. Г. Цифровая экономика: проблема и перспективы развития в современных условиях / Ю. Г. Голоктионова // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2023. – № 17. – С. 97-100. – <https://doi.org/10.36683/2500-249X/2023-17/97-100>. – EDN YMGZLS.
11. Демидов, А. Ю. Отдельные подходы к цифровой трансформации государственного управления / А. Ю. Демидов, А. И. Лукашов // *Государственная служба*. – 2021. – Т. 23, № 1(129). – С. 28-34. – <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2021-23-1-28-34>. – EDN TNWRQC.
12. Добровлянин, В. Д. Цифровизация сельского хозяйства: технологии и их классификация / В. Д. Добровлянин, К. В. Новикова // *Экономическая среда*. – 2022. – № 3(41). – С. 67-79. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2022-3-41/67-79>. – EDN XJXLZI.
13. Занко, Т. А. Реорганизация исполнительной власти в эпоху цифровой трансформации: технологии, подходы и перспективы / Т. А. Занко // *Государственная служба*. – 2023. – Т. 25, № 3(143). – С. 14-21. – <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2023-25-3-14-21>. – EDN COOVXK.
14. Илюхин, А. А. Проблемы и прогнозы развития технологий беспроводных коммуникаций в рамках реализации национального проекта "Цифровая экономика" / А. А. Илюхин, Н. А. Илюхина // *Экономическая среда*. – 2022. – № 2(40). – С. 4-13. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2022-2-40/4-13>. – EDN WFTANI.
15. Исаева, Е. Е. Влияние цифровой трансформации на развитие медиарынка / Е. Е. Исаева // *Научные записки академии*. – 2022. – № 2(42). – С. 30-33. – EDN VZHQOI.
16. Искусственный интеллект : аналитический сборник. – Москва : МФТИ, 2019. № 1 (июнь). – URL: <https://ai.gov.ru/upload/iblock/84a/r6uhkksisuzg72pcjvfbji21s5wsqhsi.pdf>.
17. Колмыкова, Т. С. Роль цифровых финансовых сервисов и технологий в развитии современной архитектуры экономического пространства / Т. С. Колмыкова, С. В. Клыкова // *Регион: системы, экономика, управление*. – 2021. – № 2(53). – С. 11-17. – <https://doi.org/10.22394/1997-4469-2021-53-2-11-17>. – EDN USCYRD.
18. Кулагина, А. С. Исследование внедрения искусственного интеллекта в процесс отбора сотрудников на госслужбу / А. С. Кулагина // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2023. – № 18. – С. 62-66. – <https://doi.org/10.36683/2500-249X/2023-18/62-66>. – EDN FZMLMN.

19. Куц, Е. Н. Цифровая трансформация российской экономики в условиях санкционного давления / Е. Н. Куц, В. А. Фурсов // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2022. – № 3(61). – С. 21-25. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2022-3-61-21-25>. – EDN IRYNGI.
20. Мухаметишина, Г. Р. Особенности профессиональной адаптации к условиям цифровой трансформации / Г. Р. Мухаметишина, А. Н. Исрафилова // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2022. – № 4. – <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2022-4-7-1-8>. – EDN BWVWVI.
21. Пенькова, И. В. Институциональные ловушки цифровизации высшего образования / И. В. Пенькова, И. А. Иваненко // *Форпост науки*. – 2022. – № 4(62). – С. 86-94. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2022-4-62-86-94>. – EDN SSAWNL.
22. Римская, О. Н. Человеческий капитал в Индустрии 4.0. Настоящее и будущее / О. Н. Римская, И. В. Анохов, В. С. Кранбихлер // *Экономика науки*. – 2021. – Т. 7, № 4. – С. 275-289. – <https://doi.org/10.22394/2410-132X-2021-7-4-275-289>. – EDN EQETMD.
23. Самородова, Е. М. К вопросу о цифровизации экономической жизни общества (на примере деятельности Федеральной налоговой службы) / Е. М. Самородова, Д. А. Олейник // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2021. – № 4(58). – С. 82-91. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2021-4-58-82-91>. – EDN PUMWAR.
24. Соколова, Ю. Д. Процесс цифровой трансформации нефтегазовой отрасли Российской Федерации: состояние, барьеры, перспективы / Ю. Д. Соколова // *Administrative Consulting*. – 2021. – Т. 7, № 3. – С. 66-77. – EDN TPGHZR.
25. Старостин, В. С. Трансформация маркетинговых технологий в эпоху машинного интеллекта / В. С. Старостин // *Вестник университета*. – 2018. – № 1. – С. 28-34. – <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2018-1-28-34>. – EDN YTFHQА.
26. Чекунова, М. А. Новая властно-общественная коммуникативистика и политические последствия цифровой трансформации социума / М. А. Чекунова // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2021. – Т. 16, № 2. – С. 125-138. – <https://doi.org/10.22394/2071-2367-2021-16-2-125-138>. – EDN TMOIVL.
27. Черешнева, И. А. Искусственный интеллект в государственном управлении и транспарентность: европейский опыт / И. А. Черешнева // *Государственная служба*. – 2022. – Т. 24, № 2(136). – С. 80-87. – <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2022-24-2-80-87>. – EDN BYXQGB.
28. Шаулова, Т. В. Большие данные как критический ресурс и определяющий фактор эффективности государственного управления / Т. В. Шаулова // *Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС*. – 2022. – Т. 13, № 1(53). – С. 173-181. – EDN IFANXB.
29. Ширинкина, Е. В. Развитие новых систем разделения труда и форматов работы в условиях новой реальности / Е. В. Ширинкина // *Вопросы управления*. – 2022. – № 1(74). – С. 62-72. – <https://doi.org/10.22394/2304-3369-2022-1-62-72>. – EDN LDNLHS.
30. Ray, S. XA-GANomaly: An Explainable Adaptive Semi-supervised Learning Method for Intrusion Detection using GANomaly in Global Economic dynamic shifts / S. Ray // *Economic Environment*. – 2023. – No. 1(43). – P. 4-18. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2023-1-43/4-18>. – EDN QZRZVY.
31. Roy, S. Adoption of AI Chat Bot like Chat GPT in Higher Education in India: a SEM Analysis Approach / S. Roy, V. Gupta, S. Ray // *Economic Environment*. – 2023. – No. 4(46). – P. 130-149. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2023-4-46/130-149>. – EDN ORRDSF.
32. Romashin, D. V. Development of the intellectual system "independent Smart Assistant" for people by visually disability impaired / D. V. Romashin // *Modern Science and Innovations*. – 2022. – No. 1(37). – P. 19-24. – <https://doi.org/10.37493/2307-910X.2022.1.2>. – EDN OHIKGP.

Статья поступила в редакцию / Received 28.02.2024

Принята к публикации / Accepted 22.03.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

**Матвеев В. В. Ефименко И. С., Илюхина И. Б.****МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-КУЛЬТУРНОЙ СРЕДЫ****Матвеев Владимир Владимирович**

доктор экономических наук, профессор  
Орловский государственный институт культуры (г. Орел, Россия)  
ректор  
rector@ogik.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-2906-5716>  
SPIN 9882-5511

**Vladimir V. Matveev**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Orel State Institute of Culture (Orel, Russia)  
Rector  
rector@ogik.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-2906-5716>  
SPIN 9882-5511

**Ефименко Ирина Сергеевна**

кандидат экономических наук, доцент  
Орловский государственный институт культуры (г. Орел, Россия)  
проректор по развитию, финансам и административной работе  
prorector.fin@ogik.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-2070-4510>  
SPIN 6532-4070

**Irina S. Efimenko**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Orel State Institute of Culture (Orel, Russia) Vice-Rector for  
Development, Finance and Administrative Work  
prorector.fin@ogik.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-2070-4510>  
SPIN 6532-4070

**Илюхина Ирина Борисовна**

кандидат экономических наук, доцент  
Орловский государственный институт культуры (г. Орел, Россия)  
доцент кафедры социально-культурной деятельности и педагогики  
irboil@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-0275-4677>  
SPIN 7101-3217

**Irina B. Ilyukhina**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Orel State Institute of Culture (Orel, Russia) Associate Professor  
of Socio-Cultural Activities and Pedagogy Department  
irboil@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0003-0275-4677>  
SPIN 7101-3217

Развитие социально-культурной среды обуславливает формирование модели поведения общества как гуманитарной и экономической системы. Существует тесная взаимосвязь между духовно-нравственным и экономическим развитием общества. Неоднородность социально-экономического пространства России обуславливает дифференциацию условий воспроизводства человеческого капитала в региональном разрезе. В свою очередь, сформированный набор культурно-нравственных ценностей и поведенческих моделей влияет на развитие механизма экономического взаимодействия на мезоуровне. Важность количественной оценки развития социально-культурной среды определяется необходимостью конкретизации целей и задач культурной политики при разработке стратегий социально-экономического развития регионов. Целью исследования является выработка методических подходов к оценке развития региональной социально-культурной среды, которая представлена тремя компонентами: культурно-образовательной, культурно-просветительской и культурно-досуговой деятельностью. Предложены конкретные показатели оценки, и на их основе произведён расчёт индекса социально-культурного развития отдельных территорий. На основании разработанных методических подходов проведён сравнительный анализ развития социально-культурной среды регионов ЦФО. Предложенная методика позволяет выявить основные направления повышения эффективности региональной

Development of socio-cultural environment determines model formation of society behavior as a humanitarian and economic system. There is a close relationship between spiritual, moral and economic development of the society. Heterogeneity of socio-economic space of Russia determines differentiation of conditions of human capital reproduction in the regional context. In its turn, the formed set of cultural and moral values and behavioral models affects the development of economic interaction mechanism at the meso-level. The importance of quantitative estimation of socio-cultural environment development is determined by the necessity to specify the goals and objectives of cultural policy in the strategies generation of socio-economic development of the regions. The purpose of the study is to develop methodological approaches to assessing the development of regional socio-cultural environment, which is represented by three components: cultural and educational, cultural and informative and cultural and leisure activities. Specific assessment indicators are proposed and index of socio-cultural development of individual territories is calculated on their basis. Relying on the developed methodological approaches, a comparative analysis of socio-cultural environment development of the Central Federal District regions was carried out. The proposed methodology allows identifying the main directions for effectiveness improvement of regional cultural policy as one of the mechanisms of human capital formation.

культурной политики как одного из механизмов формирования человеческого капитала.

**Ключевые слова:** социально-экономическое развитие, социально-культурная деятельность, культурная политика, социально-культурное пространство, человеческий капитал.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Для цитирования:** Матвеев В. В., Ефименко И. С., Илюхина И. Б. Методические подходы к оценке развития региональной социально-культурной среды // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 34-43. – <https://doi.org/10.22394/sp241.34-43>. – EDN QBRJRW

**Keywords:** socio-economic development, socio-cultural activities, cultural policy, socio-cultural space, human capital.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**For citation:** Matveev V. V., Efimenko I. S., Ilyukhina I. B. Methodological Approaches to Development Assessment of the Regional Socio-Cultural Environment. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 34-43. Available at: <https://www.elibrary.ru/qbrjrw>. <https://doi.org/10.22394/sp241.34-43>.

### Введение

Социально-культурная среда обуславливает формирование модели поведения общества не только как гуманитарной, но и как экономической системы. На тесную взаимосвязь между духовно-нравственным и экономическим развитием общества в последнее время обращают внимание многие учёные-экономисты и социологи [9; 19; 22]. Социальный и культурный капитал признаётся одним из факторов экономического роста [3; 21]. В ряде работ отмечается, что действия экономических агентов отчасти определяются поведенческими установками и моральными ценностями, заложенными в обществе [7; 13]. В то же время Е. А. Попов утверждает, что «социокультурная ситуация во многом складывается из объективных показателей экономического благосостояния территории, степени развитости и доступности учреждений и организаций культуры и образования, условий труда на предприятиях и т. д.» [20]. Экономисты С. В. Дорошенко и Е. А. Трушкова используют социокультурный подход при описании макромоделей адаптации населения в изменяющейся экономике [8]. Проблеме выявления наиболее эффективных форм управления территориями на основе детального исследования социально-культурной среды посвящены научные труды И. Ф. Петрова [17; 18].

Развитие социально-культурной среды является определяющим фактором формирования индивида как социализированной культурной личности. В своём диссертационном исследовании Г. Г. Дементьев отмечает, что социально-культурная среда есть не что иное, как «социальная среда в её отношении к культуре, несущая в себе культурный потенциал и способствующая социализации индивида в качестве «культурного» человека (личности)» [6]. Р. А. Литвак рассматривает социально-культурную среду как «значимое пространство жизнедеятельности, в котором протекает процесс формирования личности, её развитие и саморазвитие во взаимодействии с другими людьми, природными, предметными факторами, культурными ценностями» [12]. Социальное пространство российский учёный А. Г. Асмолов трактует как «предметную действительность, в которой существуют на данном интервале исторического времени различные институты социализации, большие и малые социальные группы, участвующие в приобщения личности через совместную деятельность общественно-исторического опыта» [1]. Концептуальным основам социокультурного пространства посвящены труды Э. А. Орловой, в которых отмечается, что его «территориальное измерение указывает на распределение социетальных институтов и социальных слоёв по типам поселений» [16]. Характеризуя российское социально-культурное пространство, Е. Ю. Шакирова отмечает его неоднородность вследствие мультикультурализма и «мозаичности» социальной структуры российского общества [23]. Автор вводит понятие «социогеокультурное пространство», характерное для стран, имеющих огромную территорию и заселённых различными народами. Этот аспект необходимо учитывать при разработке государственной культурной политики, которая способна указать вектор социально-культурного развития общества в целом, а конкретные пути её реализации необходимо детализировать в рамках региональных стратегий развития с учётом исторических, этнических и социально-экономических характеристик конкретных территорий.

Социально-культурная среда довольно ёмкое и многогранное понятие, трактовка которого, как правило, определяется целью научных изысканий. В нашем случае поставленной задачей является выработка методических подходов к количественной оценке развития социально-культурной среды территориальной единицы в масштабах государства с высокой степенью дифференциации условий воспроизводства человеческого капитала.

На заре формирования концепции человеческого капитала при определении компонентов, его составляющих, ведущая роль отводилась профессиональному образованию и состоянию здоровья как факторам, непосредственно влияющим на производительность труда. Т. У. Шульц в своей работе отмечал, что прямые расходы на образование и здравоохранение определяют лучшие условия трудоустройства [24]. Позже в теории человеческого капитала появляется более широкий спектр условий его воспроизводства. Приходит понимание того, что концентрация лишь на приобретении новых знаний способна привести к вытеснению социально-культурных аспектов развития общества, его дегуманизации. Учёные-экономисты и социологи начинают обращать внимание не только на способность человека к труду через развитие профессиональных навыков и умений, но и на его культурные, общественные качества и психологические особенности как факторы формирования человеческого капитала. К таким исследователям в первую очередь следует отнести Д. Норта и Л. Харисона, которые утверждали, что в основе эффективности социально-экономического развития страны лежит культурный компонент [11; 14]. Российский экономист Александр Аузан отмечает, что «любой набор ценностей и поведенческих установок может быть капиталом для страны, то есть быть продуктивным при организации экономических взаимодействий» [20]. Автор акцентирует внимание на необходимости наличия двух условий для трансформации культурных и поведенческих особенностей общества в национальный человеческий капитал. К таким условиям относятся низкая дифференциация ценностных ориентиров в обществе и высокая активность в их выражении. Вопросы взаимосвязи культурной политики, качества жизни и воспроизводства человеческого капитала освещаются в работах О. Н. Астафьевой [2], С. В. Кузьменко [10], О. Ю. Ожерельева [15] и других отечественных учёных.

### ***Результаты и обсуждение***

Согласно цели нашего исследования необходимо представить следующую трактовку понятия «социально-культурная среда», которая позволит раскрыть взаимосвязь условий и результатов развития общества как социально-экономической системы конкретной территориальной единицы. С нашей точки зрения, под социально-культурной средой необходимо понимать совокупность факторов воспроизводства человеческого капитала посредством системы образования, воспитания и формирования духовных и нравственных ценностей. Через призму данного определения можно выделить следующие компоненты социально-культурной среды:

- систему образования в области культуры и искусства;
- систему культурно-просветительской деятельности;
- систему культурно-досуговой деятельности.

Следует обратить внимание на то, что граница между выделенными компонентами социально-культурной сферы достаточно условна и отчасти продиктована целью исследования. Остановимся более подробно на каждом из выделенных компонентов социально-культурной среды. Система образования в области культуры и искусства может быть представлена тремя уровнями: детские школы искусств и творческие студии, училища и колледжи и учреждения высшего образования. Следует отметить, что функционирование творческих студий для взрослых мы склонны отнести к культурно-досуговой деятельности.

Условия организации системы образования в области культуры и искусства в первую очередь следует оценивать с точки зрения доступности образовательных услуг, а также её квалификационной, финансовой и материально-технической составляющей. Другие достаточно важные компоненты, формирующие условия образовательной деятельности, такие как креативность, коммуникативная культура и инициативность педагогов, восприимчивость к новым знаниям со стороны обучающихся, не подлежат количественной оценке. Эффективность организации системы образования в области культуры и искусства определяется степенью популярности в обществе данного вида образовательной деятельности, творческими успехами и достижениями обучающихся.

Культурно-просветительская деятельность – основной трансмиссионный механизм государственной культурной политики, главными деталями которого являются организации образования, культуры, искусства, чья деятельность направлена на интеллектуальное и духовное развитие общества. Поскольку образовательные учреждения рассматриваются нами как фундамент системы образования в области культуры и искусства, при анализе культурно-просветительского компонента внимание будет сконцентрировано на деятельности библиотек и музеев. Такой подход объясняется тем, что данные учреждения культуры по сути своей призваны решать общие социальные задачи, такие как мемориально-охранные, научно-информационные, коммуникационные и культурно-просветительские. В законе о библиотечном деле библиотека так и определяется как «информационная, культурная и просветительская организация». В законодательстве, регулирующем деятельность музеев, также обозначена их культурно-просветительская миссия. Современный музей является не только хранителем социально-культурной памяти, но и ретранслятором культурных знаний и создателем культурных смыслов. Основные показатели организации культурно-просветительской деятельности в масштабах конкретного территориального пространства могут быть рассчитаны на основе статистических данных о функционировании библиотек, краеведческих, литературных, военно-исторических музеев и проводимых различными учреждениями культуры просветительских мероприятий.

Следующим компонентом социально-культурной среды является развитие культурно-досуговой деятельности. При выборе показателей оценки данного компонента необходимо определить те организации, деятельность которых в большей степени соответствует функциям культурного досуга. Ретроспективный анализ взглядов учёных-социологов на досуг как социально-общественную практику свидетельствует о полифункциональности досуговой деятельности. Обобщив различные трактовки сущности культурного досуга, можно сделать вывод о том, что основной его функцией является духовное и нравственное развитие посредством восприятия произведений культуры и искусства. Оценка культурно-досуговой деятельности целесообразно проводить на основе информации об условиях и результатах работы художественных музеев, театров и культурно-досуговых центров.

Предлагаемые нами методические подходы к оценке региональной социально-культурной среды основываются на системном подходе с опорой на методологию теоретического обобщения и анализа. Статистической базой исследования послужили показатели социально-культурного развития регионов РФ, публикуемые Министерством культуры РФ. Разработанная методика основывается на расчёте интегрального показателя, включающего количественную оценку трёх компонентов: культурно-образовательной, культурно-просветительской и культурно-досуговой деятельности. Для оценки развития социально-культурной среды региона нами были выбраны два типа показателей: критериальные и результирующие. Первые отражают созданные в регионе условия для формирования социально-культурного компонента человеческого капитала. Вторые – эффективность работы региональных учреждений культуры в этом направлении.

Схематично методику оценки региональной социально-культурной среды можно представить следующим образом (рис. 1).

В основе оценки культурно-образовательной среды региона лежит статистическая информация о деятельности детских школ искусств, реализующих общеобразовательные программы в области культуры и искусства, и учреждений профессионального образования (колледжи, институты, университеты). В качестве критериальных показателей развития культурно-образовательной среды региона были выбраны показатели, связанные с доступностью образования в сфере культуры и искусства и рассчитываемые как отношение количества образовательных учреждений к численности населения определённых возрастов ( $K_{до}$ ,  $K_{по}$ ). Результирующим показателем, по нашему мнению, является доля населения, получающего образование в сфере культуры и искусства ( $P_{до}$ ,  $P_{по}$ ).

Количественная оценка уровня организации системы образования в сфере культуры и искусства в рамках конкретного территориального пространства (муниципальный округ, район, область) возможна лишь на основе общедоступных статистических данных, к которым относятся численность детских музыкальных, художественных, хореографических школ и школ искусств Минкультуры России, численность преподавателей и учащихся этих школ.



Рисунок 1 – Схема оценки социально-культурной среды региона

К сожалению, статистика деятельности частных творческих студий является неполной и не даёт чёткого представления как об условиях, так и о результатах их функционирования, хотя занимает крупный сегмент на рынке услуг дополнительного образования в сфере искусства и культуры.

При оценке культурно-просветительской среды региона в качестве критериальных показателей нами были выбраны: отношение количества проводимых музеями и библиотеками культурно-просветительских мероприятий и реализуемых образовательных программ к общей численности музеев и библиотек ( $K_m, K_b$ ), а в качестве результирующих – отношение численности посетителей культурно-просветительских мероприятий и участников образовательных программ библиотек/музеев к общей численности жителей региона ( $P_m, P_b$ ).

Оценка культурно-досуговой деятельности в регионе проводилась по следующим показателям: отношение числа культурно-массовых мероприятий, проводимых учреждениями культурно-досугового типа к общей численности таких учреждений ( $K_{км}$  - критериальный показатель), и отношение численности посетителей культурно-массовых мероприятий к общей численности населения региона ( $P_{км}$  - результирующий показатель). Кроме того, нами была выделена в отдельную группу театральная деятельность, и, соответственно, показателями её оценки стали отношение числа мероприятий (спектаклей, творческих вечеров и т. п.), проведённых силами театра на своих площадках, к числу театров в регионе ( $K_t$ ), и отношение численности зрителей к общей численности населения региона ( $P_t$ ).

В качестве объекта исследования были выбраны регионы ЦФО, за исключением г. Москвы и Московской области. Практика показывает, что при анализе региональных диспропорций в масштабах страны или Центрального федерального округа показатели Московского региона значительно отличаются от показателей остальных субъектов, что приводит к объединению последних в одну группу и отчасти стирает границы между уровнями их развития. Анализ проводился по данным 2021 года, доступным на портале открытых данных Министерства культуры РФ.

Результаты расчётов компонентов социально-культурной среды регионов представлены в таблице 1.

Показатели деятельности детских школ искусств соотносились с численностью населения в возрасте от 5 до 15 лет, а показатели, относящиеся к учреждениям профессионального образования, рассчитывались для возрастной группы от 15 до 30 лет с целью получения более точных значений. При этом необходимо отметить, что, по данным мониторинга, в системе высшего образования численность студентов старше 30 лет в 2021 году составляла около 9 % от общей численности обучающихся.

Таблица 1 – Показатели развития социально-культурной среды

Регион	К <sub>до</sub> (на 10000 чел.)	Р <sub>до</sub> (%)	К <sub>по</sub> (на 100000 чел.)	Р <sub>по</sub> (%)	К <sub>м</sub>	Р <sub>м</sub> (%)	К <sub>б</sub>	Р <sub>б</sub> (%)	К <sub>км</sub>	Р <sub>км</sub>	К <sub>т</sub>	Р <sub>т</sub> (на 1000 чел.)
Среднее значение по ЦФО (без учета данных г. Москва и Московской области)	3,48	4,98	1,89	0,70	139,08	16,43	77,26	78,25	177,30	4,38	219,53	102,23
Белгородская обл.	3,44	4,05	0,54	1,65	394,93	29,88	81,22	100,21	346,82	14,58	262,00	89,48
Брянская обл.	3,54	4,61	0,07	0,46	103,64	13,00	86,76	78,60	188,78	5,07	175,00	68,30
Владимирская обл.	3,04	3,84	0,25	0,60	121,42	7,16	89,04	70,64	168,41	3,27	249,00	30,16
Воронежская обл.	2,54	3,71	0,21	0,50	73,07	3,53	65,62	51,72	150,98	2,64	155,89	79,94
Ивановская обл.	3,47	5,38	0,34	0,73	48,95	5,07	55,05	54,81	154,96	3,63	192,00	163,55
Калужская обл.	4,30	7,70	0,17	0,50	150,61	22,27	87,39	75,20	135,56	2,61	310,00	172,71
Костромская обл.	7,07	6,10	0,26	0,55	102,00	9,61	133,90	124,28	331,18	8,49	287,33	125,52
Курская обл.	3,67	4,88	0,30	0,71	85,11	7,22	58,21	89,11	90,79	1,95	179,50	69,26
Липецкая обл.	2,97	6,05	0,07	0,46	43,93	4,75	31,49	94,76	210,06	5,26	145,25	72,17
Орловская обл.	4,15	3,00	0,46	2,25	106,21	8,42	65,68	64,11	82,48	1,21	219,00	110,51
Рязанская обл.	4,57	2,72	0,15	0,59	129,28	15,51	61,65	64,96	142,24	4,12	240,75	117,43
Смоленская обл.	4,06	7,13	0,18	0,77	73,78	8,38	83,25	70,82	145,25	2,73	245,33	70,67
Тамбовская обл.	3,36	9,06	0,17	0,53	109,91	68,49	59,04	65,81	143,54	5,97	326,67	117,75
Тверская обл.	4,29	7,41	0,13	0,24	109,17	11,31	70,75	77,20	152,66	2,81	233,80	121,74
Тульская обл.	2,19	2,87	0,17	0,54	229,49	41,84	81,36	71,58	134,96	1,63	219,33	113,34
Ярославская обл.	2,49	4,37	0,20	0,55	148,19	8,74	170,55	125,6	201,56	3,62	204,33	168,18

Выбранные для оценки развития культурно-образовательной среды результирующие показатели отражают уровень привлекательности образования в области культуры и искусства среди жителей региона и рассчитываются как отношение численности обучающихся к численности населения обозначенных выше возрастных групп (К<sub>до</sub>, К<sub>по</sub>).

Расчёты показывают, что в среднем в Центральном федеральном округе около 5 % детей посещают школы искусств. При этом следует выделить Калужскую, Смоленскую, Тамбовскую и Тверскую области, в которых этот показатель превышает 7 %.

Деятельность детских школ искусств и творческих студий предполагает формирование достаточно мощного культурно-образовательного потенциала подрастающего поколения. Необходимо отметить важность организации творческих студий в общеобразовательных учреждениях. По данным Министерства просвещения РФ, на сегодняшний день вовлечение детей в различные виды искусств реализуется в большинстве образовательных организаций: работают школьные театры, школьные хоры и другие творческие студии.

Орловская область обращает на себя внимание в качестве лидера по численности обучающихся по профессиональным программам в области культуры и искусства. В регионе образование такого рода в 2021 году получали 1 976 человек, что составило 2,25 % от числа жителей региона в возрасте от 15 до 30 лет. Особый вклад в формирование культурного пространства Орловской области вносит Орловский государственный институт культуры, который исторически является региональным центром подготовки специалистов в области хореографического, вокального, театрального искусства, библиотечного, музейного дела, социально-культурной работы. Одним из крупнейших учебных заведений в ЦФО является Белгородский институт искусств и культуры, в котором обучается по программа высшего и среднего профессионального образования в области культуры и искусства около 3 000 чел.

Данные расчётов свидетельствуют о высоком уровне развития культурно-просветительской деятельности библиотек и музеев в Белгородской области. Тульский регион, исходя из полученных расчётов, демонстрирует активную и высокоэффективную работу музеев в области организации массовых мероприятий и разработке культурно-образовательных программ. Ярославская область оказалась лидером в организации культурно-просветительской деятельности, инициируемой библиотеками региона. В Орловской области значения показателей оцениваемого компонента оказались на уровне ниже средних по ЦФО (без учета данных г. Москвы и Московской обл.). Активизация культурно-просветительской деятельности в Орловской области может быть связана в первую очередь с реализацией Всероссийского проекта «Музейные маршруты России»,

который стартовал в 2023 году. Литературный потенциал Орловщины позволяет региону стать главной точкой маршрута «Литературная страна». В 2023 году Орловским объединённым государственным литературным музеем И. С. Тургенева наряду с организацией литературных вечеров был подготовлен цикл лекций, посвящённых литературному наследию писателей-орловцев. Необходимо отметить деятельность Орловской областной научной универсальной публичной библиотеки им. И. А. Бунина, в которой в 2023 году реализовывался специальный формат просветительской деятельности – исторический час. И если в 2021 году в библиотеке практически не проводились культурно-просветительские мероприятия, что отчасти связано с ещё действующими в тот период эпидемиологическими ограничениями, то в 2022–2023 гг. велась достаточно активная работа в этом направлении. Анализ культурно-просветительской деятельности учреждений культуры Орловской области за период 2022–2023 гг. позволяет сделать вывод, что при последующей оценке социально-культурной среды Орловская область улучшит значения показателей культурно-просветительской деятельности.

Данные таблицы свидетельствуют о низком уровне развития культурно-досуговой деятельности в Орловской области. Показатель отношение числа культурно-массовых мероприятий, проводимых учреждениями культурно-досугового типа, к общей численности таких учреждений оказался минимальным среди исследуемых регионов. Такая ситуация может быть вызвана недостатком финансирования культурно-досуговой деятельности в Орловской области, поскольку регион в последнее время испытывает серьёзные финансовые проблемы. По данным статистики Министерства культуры РФ, поступления финансовых ресурсов в учреждениях культурно-досугового типа в Орловской области в 2021 году составили 545 млн руб., причём поступления бюджетных ассигнований учредителей составили лишь 77 %. К примеру, в Белгородской области этот показатель составляет 94 %, в Липецкой – 89 %. В Орловском регионе на социально-значимые проекты в 2021 году было израсходовано 13 млн. руб. При этом в Костромской и Смоленской областях на социально значимые проекты было потрачено ещё меньше – 7 и 11 млн руб. соответственно.

Следует отметить высокие значения показателей оценки театральной жизни Орловщины. Регион вышел по уровню развития театральной деятельности на средние показатели среди оцениваемых территорий. Отличительной чертой для Орловской области является высокая привлекательность театральных постановок региональных театров среди населения. Об этом свидетельствует соотношение количества зрителей и числа спектаклей, творческих вечеров и других мероприятий, подготовленных орловскими театрами. Кроме того, по количеству новых постановок орловские театры не уступают многим соседним регионам, несмотря на то, что область является одной из самых маленьких по численности населения в ЦФО.

На основе рассчитанных показателей культурно-образовательной, культурно-просветительской и культурно-досуговой деятельности в регионах Центрального Федерального округа (за исключением Московской области и г. Москвы) была проведена комплексная оценка развития социально-культурной среды на анализируемых территориях. По каждому показателю были выделены минимальные и максимальные значения, а также интервалы, в которых варьируются значения [5]. Для балльной оценки региона по каждому показателю сравнивались его фактические показатели с нормируемыми. Итоговый рейтинговый балл каждого из трёх компонентов социально-культурной среды рассчитывается как средняя арифметическая простая присвоенных баллов. Интегральный рейтинг выводился по формуле средней геометрической. Результаты проведённых расчётов представлены на диаграмме (рис. 2).

Лидерство Белгородской области в построенном нами рейтинге обеспечивается наивысшими значениями практически всех показателей формирования социально-культурной региональной среды. По информации, представленной в Проекте Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период до 2030 года, в Белгородской области на протяжении последних лет наблюдается увеличение числа учреждений культуры, рост количества культурно-массовых мероприятий и уровень их посещаемости населением. С целью более широкого охвата детей художественным образованием в Белгородской области создана разветвлённая сеть филиалов детских школ искусств. Занятия ведутся в общеобразовательных школах, детских садах и центрах культурного развития.

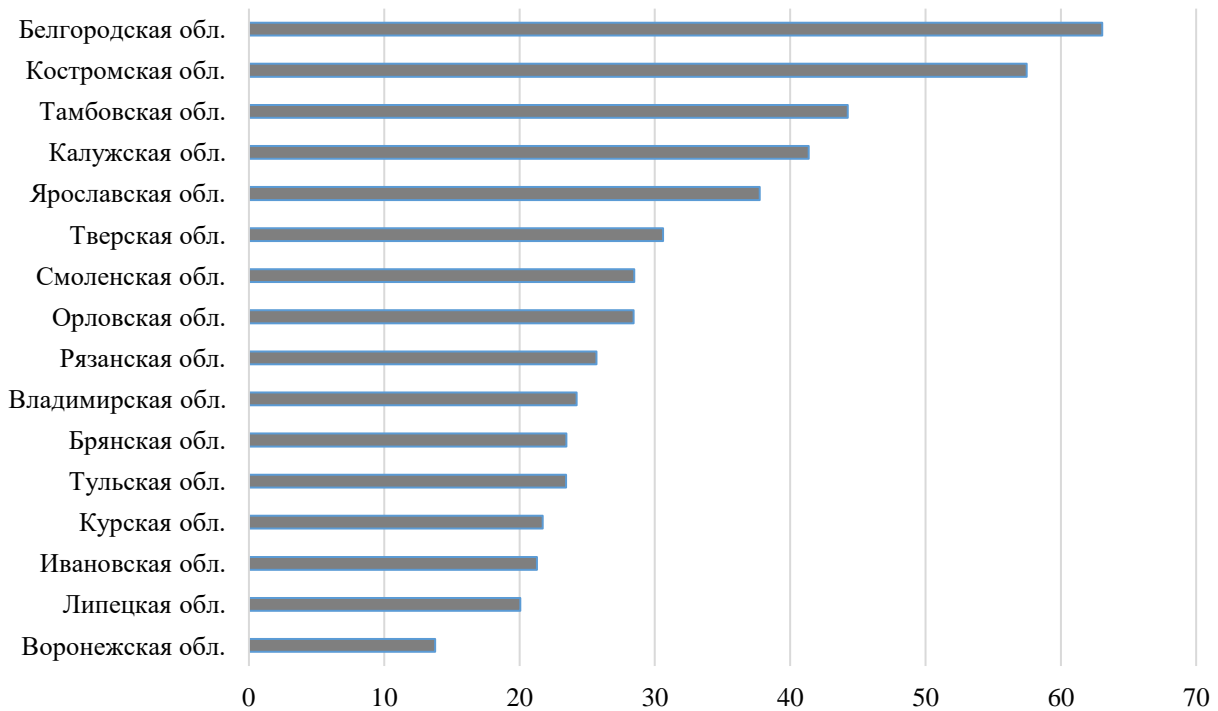


Рисунок 2 – Рейтинг регионов ЦФО по уровню развития социально-культурной среды

Охват населения библиотечным обслуживанием составляет 51,2 %, что выше среднероссийского показателя. В Белгородской области в одной из первых стали создаваться модельные библиотеки. По числу проводимых выставок музеи региона занимают третье место в ЦФО. На театрально-концертных сценах осуществляется показ более 1 300 спектаклей и концертных программ, из которых более 140 премьерных. В соответствии с федеральными государственными требованиями школы реализуют 12 предпрофессиональных образовательных программ. Ежегодно более 10 % выпускников детских школ искусств Белгородской области занимают лидерские позиции в таких направлениях государственного управления, как цифровизация сферы культуры и уровень активности деятельности учреждений культуры. Регион занимает первое место в рейтинге информационной активности культурной жизни регионов, проводимом Министерством культуры Российской Федерации, в группе регионов с населением от 1 до 2 млн чел.

### ***Заключение***

Орловская область по уровню развития социально-культурной среды по данным за 2021 год находилась на восьмом месте из шестнадцати оцениваемых регионов. Следует признать этот показатель неплохим, поскольку регион по уровню экономического развития попадает в число отстающих. На протяжении последнего десятилетия в регионе достаточно остро стоят финансовые и демографические проблемы. При этом следует отметить, что доля расходов на социально-культурные мероприятия в консолидированном бюджете Орловской области – одна из самых высоких среди оцениваемых регионов. Серьезной проблемой развития социально-культурной среды Орловской области является дефицит и старение кадров в области культуры. Однако кадровые проблемы характерны не только для отдельных регионов, но и в целом для Российской Федерации. В сложившихся условиях Орловская область обладает серьезным преимуществом в решении кадрового вопроса в учреждениях культуры, поскольку в Орловском государственном институте культуры готовятся высококвалифицированные кадры в области народно-художественной культуры, хореографического, музыкального и театрального искусства, социально-культурной деятельности и других направлений подготовки. Механизмом преодоления проблем дефицита и старения кадров в сфере культуры должно стать целевое обучение студентов. При заключении договоров на целевое обучение появляется возможность соотнесения возникающей

в перспективе потребности в обновлении кадров в учреждениях культуры и планов по выпуску специалистов в области культуры.

В заключение следует отметить, что вектор развития социально-культурной среды региона должен быть направлен на повышение эффективности функционирования организаций, учреждений и институтов, формирующих на основе гармоничного сочетания инновационных и традиционных форм реализации государственной культурной политики культурный компонент человеческого капитала. От результатов развития социально-культурной среды непосредственно зависит формирование модели поведения общества как гуманитарной и экономической системы.

#### Список источников

1. Асмолов, А. Г. Психология личности. Принципы общепсихологического анализа : учебник / А. Г. Асмолов. – М.: Изд-во МГУ, 1990. – 367 с. – ISBN 5-211-00221-0. – EDN TOOQDV.
2. Астафьева, О. Н. Стратегия устойчивого развития в культурной политике российских регионов / О. Н. Астафьева // Мир русскоговорящих стран. – 2019. – № 1(1). – С. 43-51. – EDN IOBEZL.
3. Социокультурные факторы в экономике: пройденные рубежи и актуальная повестка / А. А. Аузан, А. И. Бахтигараева, В. А. Брызгалин [и др.] // Вопросы экономики. – 2020. – № 7. – С. 75-91. – <https://doi.org/10.32609/0042-8736-2020-7-75-91>. – EDN YLTOWI.
4. Аузан, А. А. Долгосрочная экономическая динамика: роль неформальных институтов / А. А. Аузан, Е. Н. Никишина // Журнал экономической теории. – 2013. – № 4. – С. 48-57. – EDN RPYINH.
5. Бабкова, Э. Г. Рейтинговая оценка сбалансированного развития регионов Центрального федерального округа / Э. Г. Бабкова, А. У. Панахов // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия: Экономика и экологический менеджмент. – 2018. – № 2. – С. 19-27. – <https://doi.org/10.17586/2310-1172-2018-11-2-19-27>. – EDN USCUTK.
6. Дементьев, Г. Г. Процесс формирования личности под влиянием социальной среды в современных условиях: дис. ... канд. соц. наук: 22.00.04 – Москва, 2000. – 191 с.
7. Джамалудинова, М. Ю. Государственное управление и национальные проблемы субъектов Российской Федерации / М. Ю. Джамалудинова, З. Ш. Магомедова, М. М. Магомедова // Индустриальная экономика. – 2021. – № 5-1. – С. 29-32. – [https://doi.org/10.47576/2712-7559\\_2021\\_5\\_1\\_29](https://doi.org/10.47576/2712-7559_2021_5_1_29). – EDN OOVYOG.
8. Дорошенко, С. В. Макромодель адаптации населения в изменяющейся экономике: подходы и решения / С. В. Дорошенко, Е. А. Трушкова // Журнал экономической теории. – 2019. – Т. 16, № 4. – С. 617-629. – <https://doi.org/10.31063/2073-6517/2019.16-4.2>. – EDN GCKNFA.
9. Екимова, Н. А. Глобальные мегатренды и новые технологии: вызовы и угрозы постиндустриальной экономике / Н. А. Екимова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2021. – Т. 14, № 5. – С. 116-134. – <https://doi.org/10.15838/esc.2021.5.77.7>. – EDN HGNKCC.
10. Кузьменко, С. В. Человеческий капитал и социально-культурная среда современной России / С. В. Кузьменко // Гуманитарные и социально-экономические науки. – 2021. – № 1(116). – С. 19-24. – <https://doi.org/10.18522/1997-2377-2021-116-1-19-24>. – EDN ZLRRTX.
11. Культура имеет значение. Каким образом ценности способствуют общественному прогрессу / Под ред. Лоуренса Харрисона и Самюэля Хантингтона; [Пер. с англ. А. Захарова]. – Москва: Московская школа политических исследований, 2002. – 320 с.
12. Литвак, Р. А. Роль социокультурной среды региона в социализации личности подростка / Р. А. Литвак, И. Ю. Блясова // Вестник Кемеровского государственного университета культуры и искусств. – 2016. – № 34. – С. 204-210. – EDN VRUANX.
13. Проблемы формирования инновационной среды региона: социокультурный подход / С. А. Никитин, И. А. Тронина, Г. И. Татенко, А. Е. Грекова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2021. – Т. 11, № 6. – С. 131-145. – <https://doi.org/10.21869/2223-1552-2021-11-6-131-145>. – EDN YTFYQQ.
14. Норт, Д. Понимание процесса экономических изменений / Д. Норт; пер. с англ. К. Мартынов, Н. Эдельман. – Москва: Изд. дом Гос. ун-та – Высш. шк. экономики, 2010. – 253 с. – (Серия Экономическая теория). – ISBN 978-5-7598-0754-4. – EDN QUDDZH.
15. Ожерельева, О. Ю. Социокультурные активы человеческого капитала современной России / О. Ю. Ожерельева // Вестник экспертного совета. – 2018. – № 4(15). – С. 141-144. – EDN YXPLBJ.
16. Орлова, Э. А. Концепция социокультурного пространства: познавательные возможности / Э. А. Орлова // Личность. Культура. Общество. – 2007. – Т. 9, № 3(37). – С. 96-112. – EDN IJLIRL.
17. Петров, И. Ф. Процесс определения основных характеристик региональной культуры / И. Ф. Петров // Альманах мировой науки. – 2017. – № 4-1(19). – С. 76-79. – EDN YPDQKV.

18. Петров, И. Ф. Региональная социокультурная среда: проблемы анализа и управления / И. Ф. Петров // Вестник Кемеровского государственного университета культуры и искусств. – 2010. – № 13. – С. 131-136. – EDN NQYEZH.
19. Попов, В. Д. Культура и экономика: потребность в духовно-информационном детерминизме / В. Д. Попов // Социум и власть. – 2013. – № 1(39). – С. 91-96. – EDN PWWSZH.
20. Попов, Е. А. Социокультурная ситуация в современном российском регионе и муниципальном образовании: социально-экономическая, национально-культурная, духовно-консолидирующая и этносоциальная специфика / Е. А. Попов, С. Г. Максимова // *Вестник Проблемы общества и политики*. – 2013. – № 2. – С. 269-321. – EDN RWWYWH.
21. Ткачук, Л. Т. Социальный и культурный капитал как доминанта реструктуризации и развития новой экономики России / Л. Т. Ткачук, Г. К. Короткова // *Реструктуризация экономики: теория и инструментарий*. – Санкт-Петербург : Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2015. – С. 60-88. – EDN UAILEB.
22. Царенко, И. В. Особенности социального развития регионов в условиях новых вызовов / И. В. Царенко // *Форпост науки*. – 2023. – № 1(63). – С. 17-21. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2023-1-63-17-21>. – EDN ZAUPPL.
23. Шакирова, Е. Ю. Основопологающие характеристики российского социокультурного пространства / Е. Ю. Шакирова // *Вестник Поволжской академии государственной службы*. – 2014. – № 3(42). – С. 99-107. – EDN SJSOTV.
24. Schultz, T. W. Investment in human capital / T. W. Schultz // *The American Economic Review*. – 1961. – Vol. 51, No. 1. – pp. 1-17. – URL: <https://www.jstor.org/stable/1818907>.

Статья поступила в редакцию / Received 12.02.2024

Принята к публикации / Accepted 18.03.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

Нерушева Т. В., Зайцева Н. Н.

## СТРАТЕГИИ ЛОГИСТИКИ В ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК И ЭКСПОРТЕ ТОВАРОВ

**Нерушева Татьяна Васильевна**

кандидат филологических наук, доцент

Орловский государственный аграрный университет имени Н. В. Парашкина (г. Орел, Россия), доцент кафедры иностранных языков [nerushevata@rambler.ru](mailto:nerushevata@rambler.ru)  
<http://orcid.org/0000-0002-5408-1374>  
SPIN 3161-2395

**Tatiana V. Nerusheva**

Candidate of Philological Sciences, Associated Professor

Orel State Agrarian University named after N. V. Parakhin (Orel, Russia), Associated Professor of Foreign Languages Department [nerushevata@rambler.ru](mailto:nerushevata@rambler.ru)  
<http://orcid.org/0000-0002-5408-1374>  
SPIN 3161-2395

**Зайцева Наталия Николаевна**

Орловский юридический институт Министерства внутренних дел Российской Федерации имени В.В. Лукьянова (г. Орел, Россия), старший преподаватель кафедры иностранных и русского языков [natasha5103469@yandex.ru](mailto:natasha5103469@yandex.ru)  
<http://orcid.org/0000-0002-6705-4201>  
SPIN 2550-4165

**Nataliya N. Zaytseva**

Orel Law Institute of the Ministry of the Interior of the Russian Federation named after V.V. Lukyanov (Orel, Russia), Senior Lecturer of Foreign and Russian Languages Department [natasha5103469@yandex.ru](mailto:natasha5103469@yandex.ru)  
<http://orcid.org/0000-0002-6705-4201>  
SPIN 2550-4165

Логистический анализ является важным инструментом для организаций, позволяющим повысить эффективность и конкурентоспособность на рынке. Он помогает выявить проблемные области и предлагает решения для их улучшения, что, в свою очередь, способствует снижению затрат, повышению качества обслуживания и удовлетворённости клиентов. Обслуживание клиентов важно, поскольку оно оказывает непосредственное влияние на доходы. Управление цепочкой поставок основывается на точном планировании и координации между этапами производства и распределения продуктов. Все вопросы, касающиеся количества и сроков поставок между объектами и режимом, должны быть рассмотрены. Из-за компромиссов между этапами логистической цепочки особое внимание уделяется важности применения системного подхода к моделированию логистической цепочки. Классический логистический компромисс заключается между сервисным обслуживанием клиентов и уровнями запасов. Увеличение запасов связывает капитал и является операционной стоимостью, в то время как более высокий уровень обслуживания клиентов создаёт дополнительный доход и повышает удовлетворённость клиентов для организации. Решения по отгрузке основываются на экспортном спросе, который определяет цепочку поставок. В связи с важностью спроса для системной потребности анализируется его точность. Потребность в экспорте определяет потребности в перевалке с каждого объекта, который может быть либо товарным поездом, либо баржей, либо товарным судном.

Logistic analysis is an important tool for organizations allowing to increase their efficiency and competitiveness in the market. It helps identify problem areas and offers solutions to improve them, which in turn helps reduce costs, improve the service quality and customer satisfaction. Customer service is important because it has a direct impact on the revenue. Supply chain management is based on precise planning and coordination between the stages of production and distribution of products. All issues related to the amount and time of delivery between the objects and the regime should be considered. Due to the compromises between the stages of the logistics chain, special attention is paid to the importance of systematic approach to logistics chain modeling. The classic logistics trade-off is between customer servicing and inventory levels. An inventory increase binds capital and is an operating cost, while a higher level of customer service creates additional revenue and increases customer satisfaction for the organization. Shipping decisions are based on export demand, which determines the supply chain. Demand accuracy is analyzed due to its importance for system need. Need for export determines the needs for transshipment from each object, which can be either a freight train, a barge, or a cargo ship.

**Ключевые слова:** логистический компонент, гарантированный фрахт, демередж, свободно на борту (FOB), стоимость и фрахт (C&F), страхование и фрахт (CIF).

**Keywords:** logistics component, guaranteed freight, demurrage, free on board (FOB), cost and freight (C&F), insurance and freight (CIF).

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all

публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Для цитирования:** Нерушева Т. В., Зайцева Н. Н. Стратегии логистики в цепочке поставок и экспорте товаров // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 44-51. – <https://doi.org/10.22394/sp241.44-51>. – EDN QLWOXO

aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**For citation:** Nerusheva T. V., Zaitseva N. N. Logistics Strategies in the Supply Chain and Exports of Goods. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 44-51. Available at: <https://www.elibrary.ru/qlwoxo>. <https://doi.org/10.22394/sp241.44-51>.

### **Введение**

Существенной частью экспортно-импортных сделок являются принимаемые как продавцом, так и покупателем товара решения по логистическим компонентам цепочки поставок, начиная от вида и способа доставки груза и заканчивая оптимизацией количества реализуемого (приобретаемого) товара в соответствии с типологией стандартных упаковочных единиц выбранного грузоперевозчика. Логистические стратегии продолжают развиваться, по мере появления новых видов транспорта, изменения структуры и маршрутов грузоперевозок, совершенствования систем коммуникации и управления [1; 4; 8; 11; 13]. Целью любой компании, выходящей с локального рынка на транснациональный уровень, является оптимизации материально-технического обеспечения, и важными элементами этой эволюции в мировой торговле являются механизмы обеспечения гарантированного фрахта и регулирование циклов простой/отправка.

### **Результаты и обсуждение**

Глобальное производство продовольствия, как основной продукции сельского хозяйства идёт по пути максимального удовлетворения растущего мирового спроса [15; 22]. Способность агросектора реагировать на любые, даже самые неожиданные изменения рыночной конъюнктуры остаётся сильной как в развитых, так и в развивающихся регионах мира. Наиболее развитые страны направляют значительную часть ресурсов, выделяемых ими агросектору, на поддержку научных исследований и разработок (для внедрения новых технологий) и услуг по передаче технологий (для более широкого распространения и использования имеющихся технологий и передовой практики). Для обеспечения глобальной продовольственной безопасности необходимо поддерживать достаточно высокую степень открытости рынков, позволяя товарам более легко и предсказуемо поступать оттуда, где они лучше всего производятся на устойчивой основе, туда, где они потребляются [23] и обеспечивать эффективное функционирование логистических систем в рамках заданных приоритетов [2; 12].

Трейдерам разрабатывают логистические стратегии для устранения неопределённостей при координации потока товаров через цепочку поставок [6]. Логистические стратегии направлены на достижение «нужных товаров или услуг в нужное место, в нужное время и в желаемом состоянии, внося при этом наибольший вклад в фирму» [19].

Логистические стратегии обычно преследуют три базовых цели:

- 1) снижение затрат;
- 2) сокращение капиталовложений;
- 3) улучшение обслуживания клиентов.

Обслуживание клиентов зачастую упускается из фокуса внимания при сравнительной оценке альтернативных стратегических решений, однако контролировать этот аспект не менее важно, чем затраты, поскольку именно степень удовлетворенности клиентов определяет конкурентоспособность компании и оказывает непосредственное влияние на доходы [5; 9]. Традиционно обслуживание клиентов определяется тарифами заполнения заказа, временем цикла заказа и другими измерениями [19]. В цепочках поставок существует неопределённость в отношении сроков поставки и транзита. В попытке улучшить обслуживание отрасли вводят механизмы простой и гарантированных грузоперевозок, которые обеспечивают стимулы для улучшения обслуживания [3; 7; 14].

Проблемы цепочки поставок являются движущей силой в разработке логистических стратегий. Общие характеристики цепочек поставок включают транспортные затруднения. Создание резервных запасов или оптимизация распределения товарно-материальных запасов, хранящихся

на различных этапах цепочки поставок, являются стратегией, позволяющей компенсировать большое количество неопределённостей в цепочке поставок. Эффект кнута (эффект Форрестера) является искажением в заказе по мере продвижения цепочки поставок от клиента к потребителю [25]. В частности, затруднения в зерновой промышленности возникают на объектах, которые обрабатывают большие объёмы зерна в короткие сроки [23].

Логистические стратегии включают как краткосрочные, так и долгосрочные обязательства. Примеры долгосрочных стратегий содержат как расположение и конфигурацию хранилищ, так и физическое владение оборудованием [10; 18]. Краткосрочные стратегии предполагают скорость продаж по отношению к ожидаемой мощности, выбор транспорта, а также выбор механизма в железнодорожном режиме, сроки модальных заказов и сроки отгрузок [16; 26]. Эти стратегии определяют, насколько плавно товары проходят по цепочке поставок в различных условиях. Стратегии материально-технического обеспечения должны разрабатываться с учётом факторов неопределённости. Две важные политики в области транспортировки включают гарантированный фрахт и простой/отправку. Эта политика оказывает глубокое влияние на логистические стратегии игроков зерновой промышленности [17; 24].

Гарантированные грузоперевозки позволяют грузоотправителям снизить неопределённость, связанную с транспортировкой. У грузоотправителей есть два основных преимущества. Во-первых, гарантированный фрахт позволяет сократить запасы или запасы в различных узлах распределения, тем самым снижая затраты на хранение запасов. Во-вторых, это повышает способность грузоотправителей принимать решения по отгрузке и продаже на основе текущих рыночных условий относительно доступности фрахта. Для повышения эффективности распределения вагонов внедрены различные формы гарантированных грузоперевозок. Они предоставили грузоотправителям зерна больше возможностей для управления цепочкой поставок [23].

Гарантированные грузоперевозки предлагают краткосрочные и долгосрочные стратегии для грузоотправителей. Краткосрочные гарантии позволяют грузоотправителям платить надбавку за гарантированное железнодорожное сообщение. Долгосрочные гарантии позволяют грузоотправителям приобретать транспортное оборудование и сдавать его в аренду железной дороге в обмен на гарантированное количество ежемесячных погрузок. Каждый тип имеет компромиссы между надёжностью обслуживания и стоимостью, которые влияют на решения по отгрузке [28].

Оборудование, находящееся в режиме простоя в ожидании загрузки и выгрузки, несёт большие издержки для перевозчиков. По этой причине перевозчики используют политики платы за хранение грузов сверх срока (демерредж) и отправки, которые содержат систему вознаграждений и штрафов для поощрения желательного поведения грузоотправителей. Политики демерреджа и отправки варьируются и являются важными элементами, влияющими на цепочку поставок. Эти политики могут влиять на выбор режима транспортировки, сроки транспортировки, заказа и отгрузки, а также на хранение.

Демерредж – денежное взыскание, наложенное на грузоотправителя за хранение оборудования перевозчика дольше согласованного срока. Эти штрафы возникают при погрузке или разгрузке оборудования перевозчика. Наказание служит трём целям. Во-первых, оно компенсирует перевозчикам упущенную выгоду от неспособности пользоваться своим оборудованием. Во-вторых, оно побуждает грузоотправителей своевременно перемещать зерно, что снижает потребность перевозчиков в дополнительных капиталоемких инвестициях в оборудование. В-третьих, это наказывает грузоотправителей за невыполнение положений своих контрактов на перевозку [28].

Штрафы за простой делают цепочку поставок более эффективной. Отгрузка является стимулом для грузоотправителей к загрузке транспортного оборудования в более короткие сроки, чем разрешено. Подобный стимул отгрузки возник на океанских судах и распространяется по всем отраслям. Штрафы за простой влияют на ряд решений при отгрузке. Выбор режима и выбор соглашения об экспорте являются двумя примерами. В зависимости от стоимости в день простоя и неопределённости в отношении сроков спроса для транспортировки могут быть выбраны различные виды транспорта для сокращения расходов на простой или времени доставки. Это возникло в результате морских перевозок, когда судовладельцы наложили штрафные санкции на

грузоотправителей, которые не выполнили положения, изложенные в контрактах грузоотправителей, за использование судна [27].

Демерредж на железной дороге. В связи с попытками зерновой промышленности, например переместить одновременно два урожая, повышенное внимание уделялось демерреджу на железнодорожном транспорте. Дефицит вагонов затронул обе отрасли, поскольку железнодорожные перевозчики изучили пути улучшения сроков эксплуатации вагонов для решения этой проблемы. Изменения в политике демерреджа перевозчиков 1 класса стали критически важным компонентом контроля проблемы.

Единая политика рельсового демерреджа позволяла грузоотправителям один день для погрузки и два дня для разгрузки вагонов. Временные надбавки были известны как «свободные дни». Погрузка считалась завершённой, когда грузоотправитель выставлял вагоны путём уведомления железной дороги о месте назначения вагона. Разгрузка была завершена, когда грузоотправитель уведомил железную дорогу о возможности забрать вагоны. Простой оборудования, удерживаемого дольше разрешённого времени, требовал дополнительных расходов. Официальное время начала для сборов за демерредж – семь утра. С любых вагонов, не оплаченных или порожних на данный момент, взималась плата за простой при условии, что вагоны были размещены правильно и грузоотправитель был уведомлён о размещении. Выходные и праздничные дни освобождались от платы за простой, если они не наступали после второго оплачиваемого дня простоя.

Грузоотправители имеют возможность участвовать в соглашении по усреднению расходов на простой. Грузоотправители зарабатывали кредиты или дебиты за выпуск автомобилей до или после выделенного им свободного времени. Дебиты представляли собой один день простоя и взимались с грузоотправителей за каждый день после исчерпания свободного времени. Один кредит можно было заработать, выпустив автомобиль пораньше. Кредиты и дебиты компенсируют друг друга в конце месяца отгрузки. Всякий раз, когда дебиты превышали кредиты, грузоотправители платили штрафы за простой.

Грузоотправители могут добиваться освобождения от сборов за простой, ссылаясь на форс-мажор, то есть внешние обстоятельства, над которыми не имеют контроля. В качестве примеров можно привести забастовки, пробки, погодные условия и ошибки на железных дорогах. Пробка – это когда грузоотправитель получает все свои заказы одновременно, даже несмотря на то, что заказы распределялись по времени. Пробки подразумевают то, что железная дорога будет размещать последние заказы перед размещением ранее заказанных вагонов. С момента отмены госконтроля железные дороги установили индивидуальную политику простоя. Условия этой политики менялись с годами, но большая часть политики аналогична базовому плану простоя, установленному федеральным законом. Однако очевидна тенденция к сокращению числа льготных и бесплатных дней [21].

Демерредж баржи. Различные ассоциации производителей публикуют правила торговли баржевыми фрахтами. Эти правила применимы к активным и союзным членам, касающимся рынков баржевых грузовых перевозок. Они являются общими руководящими принципами и применяются только в той мере, в какой соответствующие стороны не изменили положения, содержащиеся в них. Покупатели и продавцы таким образом могут устанавливать свои собственные положения при торговле баржевыми фрахтами. Ключевые положения, содержащиеся в правилах ассоциаций, влияющих на простой барж, включают размещение контрактов, размещение барж, инструкции по выпуску барж и определения торговли. Контрактные положения на периоды размещения определяются как еженедельные, полугодовые и ежемесячные. Периоды размещения начинаются с 00:01 по местному времени в первый день периода размещения по договору. Периоды, обозначенные как еженедельные, начинаются в воскресенье, полумесячные периоды начинаются в первом и шестнадцатом числах месяца, а месячные периоды начинаются в первый день месяца. Перед размещением покупатель обязан уведомить продавца инструкциями о размещении баржи на объекте в данном порту.

Фактическое размещение происходит при выполнении инструкций покупателя и физической установке баржи. Конструктивное размещение происходит, когда продавец не может физически разместить баржу на объекте покупателя, поэтому баржа удерживается в месте рядом с объектом покупателя. Размещение для погрузки или разгрузки начинается в семь по местному

времени в первый день, когда продавец уведомляет покупателя по телефону до одиннадцати. Продавец также должен получить письменное заявление до конца следующего рабочего дня. Баржи, которые признаются непригодными для погрузки, не считаются размещёнными.

Положения по освобождению барж после погрузки и разгрузки идентичны. Сборы за простой рассчитываются на ежедневной основе в соответствии с положениями по размещению и освобождению барж. В контрактах на баржи оговаривается свободное время для загрузки и выгрузки барж покупателем без взимания платы за простой. Юридические праздники не освобождают от платы за простой и не считаются бесплатными днями. Когда бесплатные дни исчерпаны, покупатель должен оплатить простой. Сборы начинаются в семь утра на следующий день после истечения бесплатных [28].

Демерредж океанского судна. Контракты между экспортером и импортером и то, как импортер решает приобрести зерно, диктуют ответственность при отгрузке. Существуют три общепринятых способа закупки импортёрами товаров на экспорт. Они включают бесплатную перевозку на борту (FOB), стоимость и фрахт (C&F), а также страхование и фрахт (CIF). Покупка FOB указывает, что покупатель приобретает право собственности на товар, когда он загружается в судно. Покупатель несёт ответственность за охрану океанского судна и страхование груза во время рейса. При покупке зерна C&F или CIF продавец несёт ответственность за доставку товаров покупателю в пункт назначения. Продавцы должны предоставить продукцию и океанское судно для транспортировки. Право собственности на зерно передаётся от продавца покупателю при обмене коносаменами. Поэтому покупатель владеет товаром на борту судна. Однако продавец контролирует судно, что повышает вероятность возникновения разногласий. Независимо от типа договора купли-продажи существует несколько договорных условий, которые должен учитывать фрахтователь океанских судов [1; 21].

Размер судна важен, поскольку чартеры указывают допуски на вес груза и на балласт. Оплата – это фиксированная сумма за метрическую тонну, поэтому недозагрузка судна может привести к штрафам за балласт. Рабочие дни определяют период, в течение которого судно должно быть подготовлено к погрузке. Контракты FOB обычно дают покупателю 15–30-дневное окно для размещения судна, за фрахт которого они отвечают. Чартеры судов имеют возможность аннулировать суда, не размещённые до конца последнего разрешенного дня. Количество погрузочно-разгрузочных сооружений, к которым океанское судно должно пришвартовываться, может изменять тарифы на перевозку грузов. Премирование предоставляется в тех случаях, когда суда должны загружаться или выгружаться в нескольких портах.

Штрафы за простой в индустрии океанских судов зависят от времени работы и гарантированной загрузки. Время простоя представляет собой «свободное время», в течение которого штрафы за простой не начисляются. Гарантированная скорость загрузки – это когда продавцы соглашаются поставлять определённое количество длинномерных тонн за 24-часовой рабочий день в любую погоду. Например, гарантированная скорость загрузки на 25 000 тонн позволит грузоотправителю в течение пяти свободных дней загрузить судно. В качестве свободных дней исключаются воскресенья, субботы и праздники. Однако субботы могут быть включены, если к договору присоединён перевозчик.

В случае, если судно не загружено или не выгружено в разрешённое время, владельцу судна выплачивается простой. Плата за простой является предметом переговоров и варьируется от дневной стоимости судна до стоимости самого судна плюс штраф. Таким образом, штрафные санкции основываются на рынке океанских судов. Стимулы к загрузке и выгрузке судов менее, чем за разрешённое время, называются выплатами за отpravку. Эти платежи обычно составляют половину штрафа за простой. В контрактах указаны обязанности в случае простоя.

За простой в порту погрузки отвечает продавец. Единственный способ для покупателя нести ответственность за простой – это если товар приобретен FOB, а в договоре с владельцем океанского судна указано меньше дней погрузки, чем в договоре с продавцом. Например, предположим, что скорость погрузки и размер груза позволяют продавцу за пять дней погрузить судно, но покупатель зафрахтует судно на три дня погрузки. Если погрузка завершена в течение пяти дней, покупатель несёт ответственность за уплату штрафов за простой в течение двух дней. Получатель или покупатель несёт ответственность за простой после доставки зерна в пункт

назначения. Результаты обычно показывают, что наибольший демерредж обычно применяется к железнодорожным вагонам, за которыми следуют океанские суда и баржи [20].

### **Заключение**

Классический логистический компромисс заключается между сервисным обслуживанием клиентов и уровнями запасов. Увеличение запасов связывает капитал и является операционной стоимостью, в то время как более высокий уровень обслуживания клиентов создаёт дополнительный доход и повышает удовлетворённость клиентов для организации. По мере увеличения уровня запасов увеличивается и операционная стоимость. Увеличение запасов также приводит к повышению норм заполнения и улучшению обслуживания клиентов. Бизнес-организации должны оценить, в какой момент увеличение запасов обходится дороже, чем дополнительный доход, получаемый от более высокого уровня обслуживания клиентов.

Неопределённость является ключевой проблемой в управлении цепочками поставок. Управление цепочкой поставок основывается на точном планировании и координации между этапами производства и распределения продуктов. Все вопросы, касающиеся количества и сроков поставок между объектами и режимом, должны быть рассмотрены. Из-за компромиссов между этапами логистической цепочки особое внимание уделяется важности применения системного подхода к моделированию логистической цепочки. Политики демерреджа перевозчиков являются экзогенными в цепочке поставок.

Структурные трудности в управлении перевозками усугубляются неопределённостями, с которыми сталкиваются грузоотправители. Важные факторы неопределённости при транспортировке включают размещение вагонов и барж в зависимости от надёжности поставщиков транспортных услуг.

Время транспортировки железнодорожным транспортом и баржами зависит от графика, проблем с оборудованием и погодных условий. Суда прибывают в назначенные сроки в соответствии с условиями контрактов купли-продажи CIF. Каждая неопределённость имеет уникальные характеристики, которые бросают вызов грузоотправителям зерна, управляющим цепочкой поставок. Политика простоя и отправки была разработана для повышения эффективности цепочки поставок зерна, но варьируется в зависимости от способа доставки. Грузоотправители, удерживающие транспортное оборудование дольше, чем указано в контракте, платят штраф за простой, в то время как грузоотправители, удерживающие транспортное оборудование на более короткий срок, чем указано в контракте, получают премию за отправку. Железнодорожная отрасль создала гарантированный фрахт для повышения эффективности. Гарантированный фрахт предлагает краткосрочные и долгосрочные стратегии для грузоотправителей.

### **Список источников**

1. Акопова, Е. С. *Мировая транспортно-логистическая инфраструктура: Цифровая трансформация 2020 года* / Е. С. Акопова, Е. К. Пиливанова, С. И. Самыгин // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2021. – № 1. – С. 87-92. – <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2021-1-1-87-92>. – EDN YKUGHW.

2. Баширзаде, Р. Р. *Теоретико-методологические положения обеспечения экономической безопасности логистических систем в условиях цифровизации экономики* / Р. Р. Баширзаде // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2022. – № 1(59). – С. 20-25. – <https://doi.org/10.36683/2076-5347-2022-1-59-20-25>. – EDN GBKXPF.

3. Бежанова, Е. Х. *Программная реализация логистической задачи товародвижения* / Е. Х. Бежанова, Л. Г. Темирова, Р. В. Шагошев // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2021. – № 2. – С. 90-95. – <https://doi.org/10.22394/2079-1690-2021-1-2-90-95>. – EDN HOYGP.

4. Волкова, А. А. *Эволюция цифровых технологий, используемых в логистике* / А. А. Волкова, Ю. А. Никитин, В. А. Плотников // *Управленческое консультирование*. – 2022. – № 1(157). – С. 76-83. – <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2022-1-76-83>. – EDN YHPCBT.

5. Гетман, А. Г. *Развитие теории и практики расчета стоимости логистических услуг как элемента управления таможенно-логистическими рисками в международных цепях поставок товаров, содержащих объекты интеллектуальной собственности* / А. Г. Гетман // *Управленческое*

консультирование. – 2023. – № 12(180). – С. 85-95. – <https://doi.org/10.22394/1726-1139-2023-12-85-95>. – EDN PDRAEO.

6. Гончарук, И. В. Управление цепями поставок в трансграничной торговле: новое в российской практике / И. В. Гончарук // *Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС*. – 2021. – Т. 12, № 4(51). – С. 72-79. – EDN OZOVST.

7. Дивина, Т. В. Технологическая логистика современного промышленного производства / Т. В. Дивина, Н. А. Сычева // *Экономическая среда*. – 2021. – № 2(36). – С. 21-26. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2021-2-36/21-26>. – EDN OFRTLГ.

8. Золкин, Е. Ю. Зарубежный опыт организации складирования на основе современных логистических инструментов / Е. Ю. Золкин // *Вестник экспертного совета*. – 2022. – № 3(30). – С. 52-58. – EDN HRZMAL.

9. Костюкова, Е. И. Эффективный управленческий учет: оптимизация снабженческо-заготовительной деятельности / Е. И. Костюкова, О. Г. Калашикова // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2021. – № 1. – <https://doi.org/10.31279/2782-6414-2021-1-9-1-12>. – EDN IWUJTF.

10. Логвинова, М. А. Анализ современного состояния сферы контейнерных перевозок / М. А. Логвинова, В. И. Найденов // *Экономическая среда*. – 2021. – № 1(35). – С. 13-18. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2021-1-35/13-18>. – EDN XFKNFG.

11. Макарова, Т. Н. Возможности и проблемные аспекты параллельного импорта / Т. Н. Макарова // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2023. – № 17. – С. 73-77. – <https://doi.org/10.36683/2500-249X/2023-17/73-77>. – EDN VLQRBF.

12. Москаленко, Д. В. Влияние цифровизации на рынок международных логистических услуг: вызовы и перспективы / Д. В. Москаленко, Р. Р. Гиниятуллин // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2023. – № 19. – С. 146-149. – EDN VWAUQN.

13. Назарова, А. Н. Анализ постковидных особенностей логистических процессов / А. Н. Назарова, К. Д. Туник // *Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС*. – 2022. – Т. 13, № 5(57). – С. 51-60. – EDN DPUYBF.

14. Наранович, О. И. Экономический инструментарий обоснования разработки веб-приложения для управления транспортной логистикой / О. И. Наранович, Ю. Е. Горбач, В. П. Заеленциц // *Экономическая среда*. – 2022. – № 2(40). – С. 14-22. – <https://doi.org/10.36683/2306-1758/2022-2-40/14-22>. – EDN BTQGLP.

15. Нерушева, Т. В. Экономические и политические решения проблем сельского хозяйства / Т. В. Нерушева, Н. Н. Зайцева // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2023. – № 17. – С. 22-28. – <https://doi.org/10.36683/2500-249X/2023-17/22-28>. – EDN VICSSZ.

16. Редченко, П. К. Анализ ведения таможенной статистики в отношении средств транспортной логистики международных перевозок / П. К. Редченко, Е. Ю. Симакова // *Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки*. – 2022. – № 17. – С. 131-135. – EDN RPGTZV.

17. Тураева, М. О. Динамика развития транспортно-логистических связей в Центрально-Азиатском регионе / М. О. Тураева // *Государственная служба*. – 2022. – Т. 24, № 3(137). – С. 87-92. – <https://doi.org/10.22394/2070-8378-2022-24-3-87-92>. – EDN LXVMVV.

18. Щербинин, Н. В. Диверсификация путей доставки контейнерных грузов в сообщении «Азия - Европа» / Н. В. Щербинин, И. А. Русинов // *Евразийская интеграция: экономика, право, политика*. – 2023. – Т. 17, № 2(44). – С. 71-81. – <https://doi.org/10.22394/2073-2929-2023-02-71-81>. – EDN KISNCL.

19. Ballou, R. H. *Business Logistics/Supply Chain Management: Planning, Organizing, and Controlling the Supply Chain* / R. H. Ballou, S. K. Srivastava. 5th Edition. – Pearson Education India, 2007. – 820 p. – ISBN 978-8131705841.

20. Davis, T. *Effective Supply Chain Management* / T. Davis // *Sloan Management Review*. – 1993. – Vol. 34, No. 4. – pp. 35-46. – URL: <https://blogt.ethz.ch/ETHambassadors/files/2018/06/Davis-Effective-SCM.pdf>.

21. Frittelli J. F. *Grain Transport: Modal Trends and Infrastructure Implications : CRS Report for Congress* / J. F. Frittelli. – URL: <https://nationalaglawcenter.org/wp-content/uploads/assets/crs/RL32720.pdf>

22. Gilbertie, S. All eyes are on the weather in grain markets / S. Gilbertie // *Forbes*. – 2023. – URL: <https://www.forbes.com/sites/salgilbertie/2023/06/22/all-eyes-are-on-the-weather-in-grain-markets/?sh=5ce424be67ed>.

23. Hongzhou, Z. How China-Russia grain corridor can help Beijing safeguard food security and boost agricultural trade / Z. Hongzhou, G. Donnellon-May // *South China Morning Post*. – 2023. – URL:

<https://www.scmp.com/comment/opinion/article/3223083/how-china-russia-grain-corridor-can-help-beijing-safeguard-food-security-and-boost-agricultural>.

24. Lee, H. L. *The Bullwhip Effect in Supply Chains* / H. L. Lee, V. Padmanabhan, S. Whang // *Sloan Management Review*. – 1997. – Vol. 38, No. 3. – pp. 93-102. – URL: <https://sloanreview.mit.edu/wp-content/uploads/1997/04/633ecdb037.pdf>.

25. Lee, H. L. *The Evolution of Supply-Chain-Management Models and Practice at Hewlett-Packard* / H. L. Lee, C. Billington // *Interfaces*. – 1995. – Vol. 25, No. 5. – pp. 42-63. – <https://doi.org/10.1287/inte.25.5.42>. – URL: <https://gtl.csa.iisc.ac.in/scm/hp.pdf>.

26. Leon, S. *Applying Portfolio Theory to Protect Airline Profits Through Optimal Resource Allocation* / S. Leon, J. Szmerekovsky, D. Tolliver. – URL: <https://pomsmeetings.org/ConfPapers/020/020-0658.pdf>

27. Mercuriati, N. *Definition of a Model for Continuous Evaluation of Supplier Performance: Case Study from the Automotive Battery Industry : Master of Science Thesis* / N. Mercuriati. – URL: <https://trepo.tuni.fi/bitstream/handle/10024/123854/MercuriatiNicolo.pdf?sequence=2&isAllowed=y>.

28. Wilson, W. W. *Logistics and Supply Chain Strategies in Grain Exporting* / W.W. Wilson, D. C. E. Carlson, B/ L. Dahl // *Agribusiness & Applied Economics Report*. – 2001. – No. 457. – URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/6718764.pdf>.

Статья поступила в редакцию / Received 19.01.2024

Принята к публикации / Accepted 26.02.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

Шалаев И. А.

## ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ РОССИЙСКИХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

**Шалаев Илья Андреевич**

кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия) доцент кафедры экономики и экономической безопасности  
viper18111988@yandex.ru  
SPIN 5734-6048

**Ilya A. Shalaev**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEP  
(Orel, Russia) Associated Professor of Economics and Economic Security Department  
viper18111988@yandex.ru  
SPIN 5734-6048

Данная статья посвящена изучению методов определения оптимальных направлений экспорта-импорта отдельных категорий выпускаемой продукции российских компаний. Проведён качественный анализ внешнеэкономической деятельности российских компаний в отраслевом разрезе и предложен комплекс мероприятий поддержки для экспортёров в условиях санкционных ограничений. Автором обосновано, что инновационные способы управления, базирующиеся на учёте глобальных трендов, могут оказать положительное влияние на различных участников российского экспорта, в частности: экспортёров; фирмы, занимающиеся внешнеэкономической деятельностью; государственные органы и организации, поддерживающие экспорт; исследовательские научные центры и образовательные институты.

The article is devoted to the study of the methods for determining optimal directions of export-import activities of certain products categories produced by Russian companies. Qualitative analysis of external economic activity of Russian companies in sectoral context was carried out and a set of support measures was proposed for exporters under condition of sanction restrictions. The author substantiates the fact that innovative management methods based on global trends can have positive impact on various participants of Russian exports, in particular: exporters, firms engaged in external economic activity, government agencies and organizations supporting exports, scientific research centers and educational institutions.

**Ключевые слова:** внешнеэкономическая деятельность, поддержка экспортёров, санкционные ограничения, отраслевая структура, анализ экспорта-импорта отдельных категорий продукции, таможенное администрирование.

**Keywords:** external economic activity, exporters support, sanctions restrictions, industry structure, analysis of export-import of certain product categories, customs administration.

**Конфликт интересов:** автор заявляет об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The author declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Шалаев И. А. Внешнеэкономическая деятельность российских промышленных предприятий в условиях санкций // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 52-74. – <https://doi.org/10.22394/sp241.52-74>. – EDN SCTLPB

**For citation:** Shalaev I. A. Foreign Economic Activity of Russian Industrial Enterprises under Sanctions. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 52-74. Available at: <https://www.elibrary.ru/sctlpb>. <https://doi.org/10.22394/sp241.52-74>.

### Введение

Комплекс мероприятий поддержки для экспортёров становится более эффективным благодаря точному анализу внешнеэкономической деятельности российских компаний, что позволяет выявить наиболее перспективные направления взаимодействия и максимизировать потенциал субъекта в контексте глобальных рыночных вызовов [7; 8; 14]. Такой подход обеспечивает компаниям не только преодоление санкционных ограничений, но и создание устойчивых конкурентных преимуществ.

### Тенденции и перспективы внешнеэкономической деятельности российских компаний

Рассмотрим ключевые характеристики динамики экспортно-импортных операций современных российских компаний. Вступление России в военные действия и последующее ужесточение санкционной политики создали трудности для российских товаропроизводителей, которые

экспортируют выпускаемую продукцию [3; 11; 15]. Эти изменения отразились на объёмах экспортной выручки среди участников опроса, проведенного Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). В опросе участвовали как компании, где экспорт не имеет значительного влияния на общую выручку, так и те, для которых экспорт является основным источником дохода согласно официальным аналитическим данным РСПП. У половины компаний до 24 февраля 2022 года экспорт приносил менее 10 % от общей выручки. После 24 февраля доля экспорта в выручке снизилась до менее 10 % в 61,5 % компаний. Каждая пятая организация сообщила, что доля экспорта варьировала от 10 % до 45 %. У 25 % компаний экспорт составлял более 45 % общей выручки<sup>1</sup>. Рисунок 1 отражает наглядно объём экспортных поступлений в динамике.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytcs>.

Рисунок 1 – Объём экспортных поступлений российских компаний в динамике, %

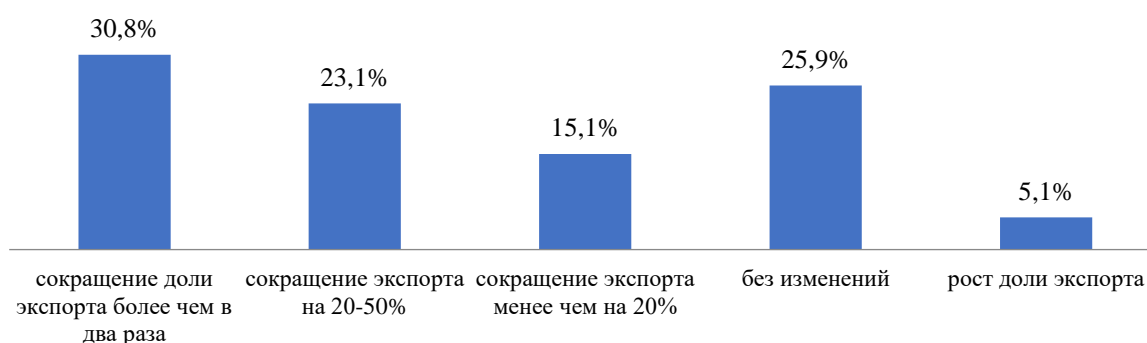
В период после 24 февраля 2022 года среднее значение доли экспорта в выручке компаний снизилось с 27,1 % до 21,6 %. Это снижение на 5,5 % является статистически значимым. Только 5,1 % участников отметили увеличение экспортной выручки. Это может свидетельствовать о том, что большинство компаний столкнулось с вызовами и сокращением экспортных операций в указанный период.

Интересным аспектом анализа является расчёт темпов изменения для каждой компании индивидуально. По результатам исследования уровень экспортных поступлений остался неизменным для 25 % компаний. У 30,8 % респондентов отмечено значительное сокращение экспортной выручки более чем в два раза. Для 23,1 % компаний снижение доли экспорта составило от 20 % до 50 %. В 15,1 % случаев компании сообщили о небольшом снижении экспортных доходов менее чем на 20 %. Итак, общий тренд указывает на существенное снижение средней доли экспорта в выручке компаний после указанной даты, а индивидуальные изменения в экспортной деятельности выражают разнообразие воздействия факторов на бизнес. Большинство компаний столкнулось с уменьшением экспортных доходов, что может отражать сложности в мировой экономике и изменения в торговых отношениях (рис. 2).

Подавляющее мнение (84 %) заключается в том, что качественные и технические характеристики товаров и услуг придают российской продукции высокую конкурентоспособность на мировом рынке.

На втором месте по важности конкурентных преимуществ находится наличие партнёров в странах экспорта, хотя разрыв между этим и первым ответом составляет почти 30 %.

<sup>1</sup> Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytcs>.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 2 – Темпы изменения экспортной выручки у компаний в 2022 году

Выделяется значимость наличия у товаров (или производства) международных сертификатов соответствия, а также точных сроков поставок, рассматриваемых как ключевые элементы конкурентных преимуществ. Пятая часть компаний также признаёт другие факторы, такие как «постпродажное и гарантийное обслуживание» и «более низкая цена продукции». Конкурентные преимущества российских компаний на внешних рынках наглядно отражены на рисунке 3.



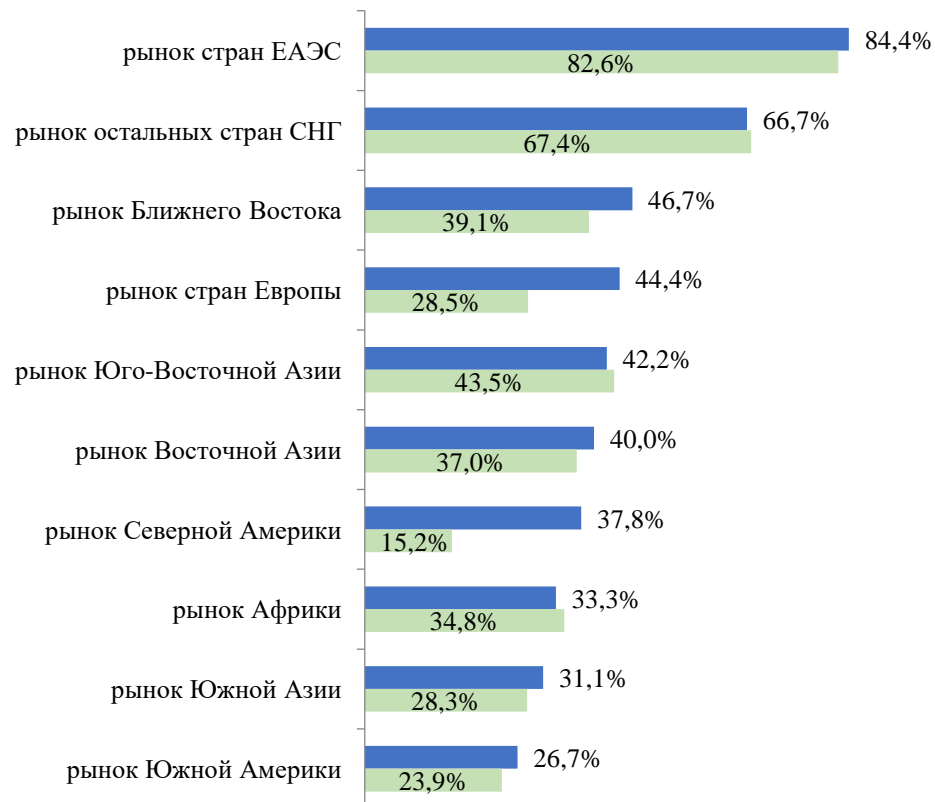
Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 3 – Конкурентные преимущества российских компаний на внешних рынках

Государственная поддержка как фактор, способствующий успешной конкуренции на мировом рынке, отмечена 14 % респондентов. Варианты «наличие складских запасов, близких к потребителю» и «активный маркетинг как ключевое конкурентное преимущество продукции компании» были выбраны 10 % компаний каждым из них. Создание производства в стране-импортере воспринимается как фактор помощи в конкурентной борьбе реже всего, согласно ответам участников опроса. Главным региональным рынком для большинства компаний, занимающихся экспортом, был рынок стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) до начала военных действий. На этот рынок осуществляли поставки 84,4 % организаций, участвовавших в опросе. Две трети компаний также экспортировали свою продукцию на рынок других стран Содружества Независимых Государств (СНГ).

Отдельные компании заявляют о своей активности на рынке Ближнего Востока, при этом почти столько же компаний присутствовало на рынках Европы. Почти 40 % компаний занималось поставками в страны Юго-Восточной и Восточной Азии. Аналогичное количество компаний, а именно 37,8 %, участвовало в экспортных операциях на рынке Северной Америки. Основные географические рынки поставки российской продукции, выделенные в нашем исследовании, представлены на рисунке 4.

Огромное большинство компаний, занимавшихся экспортом на рынок стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) до 24 февраля 2022 года (92,1 % экспортёров), продолжили свою деятельность в этом направлении и после указанной даты. Также примерно 80 % организаций, которые экспортировали свою продукцию в страны СНГ, Южную Америку, Восточную и Южную Азию, сохранили поставки в эти регионы. На текущий момент примерно три четверти компаний, ранее активных на рынках Африки и Ближнего Востока, продолжают экспортировать в эти регионы. По направлению в страны Юго-Восточной Азии продолжают свою деятельность 63,2 % компаний, которые ранее экспортировали в этот регион.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytcs>

Рисунок 4 – Ключевые географические рынки поставки российской продукции

В рамках коридора Россия–Турция выделяется наивысший интерес к маршрутам в Азово-Черноморском бассейне (40,5 %). В пределах Западного направления предпочтение отдаётся автомобильным и морским маршрутам (37,8 % и 35,1 % соответственно). Рисунок 5 отражает приоритеты конкретных транспортно-логистических маршрутов с точки зрения интересов компаний в рамках экспорта



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 5 – Предпочтения в отношении конкретных транспортно-логистических маршрутов, с учётом интересов компаний в сфере экспорта

Следует отметить, что ситуация на рынках стран Европы и Северной Америки более сложная. Половине компаний пришлось прекратить экспорт в Европу, и в 64,7 % компаний поставки на рынок Северной Америки были «заморожены». Некоторые организации, однако, в последнее время успешно освоили новые рынки, перенастроив географию своих поставок. Также значительная доля компаний, которые начали поставки в новые регионы, начала экспорт в страны Африки и СНГ, не входящие в ЕАЭС. Касательно транспортно-логистических коридоров можно отметить, что примерно две трети и более респондентов видят необходимость модернизации одного или нескольких маршрутов внутри каждого коридора. Однако самый высокий приоритет у транспортно-логистического коридора Россия – Китай. В совокупности 80 % компаний считает важным развитие одного или нескольких маршрутов в этом направлении. Например, внутри коридора Россия – Иран – Индия компании считают наиболее актуальным развитие транскаспийского маршрута (40,5 % ответов). В целом доли значений для конкретных маршрутов внутри транспортно-логистических коридоров весьма сближены, что указывает на стремление компаний использовать все доступные варианты доставки своей продукции за рубеж.

Рисунок 6 демонстрирует приоритеты конкретных транспортно-логистических маршрутов с точки зрения интересов компаний в рамках импорта.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 6 – Предпочтения в отношении конкретных транспортно-логистических маршрутов, с учетом интересов компаний в сфере импорта

По направлению логистики из России в Китай компании одинаково заинтересованы в развитии железнодорожных маршрутов через Забайкалье, Казахстан и Монголию (35,1 %), а также в развитии морских путей через порты Дальнего Востока (37,8 %). Путешествие на автомобиле в этом направлении считается менее популярным: этот вариант выбрали лишь 10,8 % компаний. Транспортно-логистические коридоры «Россия – Иран – Индия» и «Россия – Турция» также имеют важное значение, но их упомянули около 40 % респондентов. Все маршруты, составляющие транспортно-логистический коридор Россия – Иран – Индия, получили примерно равные доли, что может свидетельствовать о сбалансированном восприятии этих направлений. Компании, заинтересованные в развитии направления Россия – Турция, первостепенное значение придают маршруту в пределах Азово-Черноморского бассейна. В целом оценка транспортно-логистических коридоров подчеркивает важность диверсификации маршрутов и различных транспортных вариантов для обеспечения эффективных импортных поставок.

На рисунке 7 показана зависимость компаний от импорта из «недружественных стран». Только 55,5 % респондентов приняли решение оценить транспортно-логистические коридоры в контексте поставок импортной продукции. Это может свидетельствовать о недостаточном внимании к анализу и развитию логистических маршрутов для импортных поставок.

Наивысший приоритет среди респондентов принадлежит транспортно-логистическому коридору Россия – Китай, где 90 % компаний выразило интерес к развитию маршрутов в этом направлении. При импорте 40 % компаний отмечает высокий приоритет автомобильного маршрута по Западному направлению, подчеркивая значимость дорожного транспорта в контексте импортных поставок. Для осуществления импортных поставок важно развивать маршруты по Западному направлению. Это подчеркивает значимость логистических соединений с европейскими и смежными регионами.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 7 – Степень зависимости компаний от импорта из недружественных стран»

Интересно сопоставить направления потенциального экспорта и импорта, проанализировав предоставленные данные. Обе группы компаний признают первенство в развитии маршрутов по направлению в Китай [20]. Тем не менее в контексте экспорта выявляется также значительное значение развития других транспортно-логистических маршрутов, включая направления в Турцию, Иран и Индию [19]. Когда речь заходит об импорте, эти дополнительные направления уступают первенство китайскому маршруту.

В общем большинство российских компаний подтверждает необходимость импорта из недружественных стран. Это касается как технологий и оборудования, так и сырья, материалов и комплектующих. Более 80 % участников опроса утверждают, что их деятельность в разной степени зависит от импорта. Это свидетельствует о широком спектре отраслей, где компании зависят от зарубежных поставок. Десятая часть респондентов сообщила, что их предприятия критично зависят от импорта и были вынуждены приостановить работу из-за ограничений поставок из недружественных стран. Треть компаний оценивает свою зависимость как значительную и вынуждена упрощать производство.

Рисунок 8 демонстрирует результаты мнения компаний о роли экспорта, в целом, и о «правилах игры» на глобальных рынках в текущей ситуации.

Около 40 % планирует полностью заменить поставки из недружественных стран в перспективе. При этом некоторые компании (40 %) утверждают, что их зависимость от импорта из указанных стран постепенно снижается, а ранее была выше. Небольшая доля компаний (около 5 %) сообщила, что в настоящее время они смогли полностью избавиться от зависимости от импорта из недружественных стран. Таким образом, обзор показывает разнообразие ситуаций среди российских компаний в контексте зависимости от импорта из недружественных стран, что подчёркивает необходимость дифференцированных стратегий и управленческих решений в зависимости от конкретных обстоятельств каждого предприятия.

План мер, направленных на развитие евразийской экономической интеграции с целью перестройки цепочек поставок и поддержки международной торговли в новых условиях, находит поддержку 82 % участников опроса. Для обеспечения сбалансированного развития необходимо регулировать фискальную нагрузку экспортно-ориентированных отраслей.

В частности, следует отметить, что увеличение налоговой нагрузки в периоды сильной рыночной конъюнктуры должно компенсироваться её снижением в периоды падения цен. Что касается импорта, то упрощение процедур ввоза критически важной продукции должно быть временным.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 8 – Мнение компаний о роли экспорта в целом и о «правилах игры» на глобальных рынках в текущей ситуации

Важно чётко определить момент, когда стимулирующие меры по импорту следует завершить и перейти к стратегии импортозамещения для критически важной продукции [8]. Две трети организаций предлагает переносить споры в альтернативные формы арбитража вместо традиционных международных арбитражей.

Рисунок 9 отражает результаты оценки плана действий в области экспорта.

Использование бренда «Сделано в России» (Made in Russia) может способствовать успешному проникновению на рынки дружественных стран. Однако только половина считает, что развитие электронной торговли может частично компенсировать потерянные каналы экспорта российской продукции. Уход иностранных компаний с российского рынка даст российским компаниям преимущество при выходе на внешние рынки.

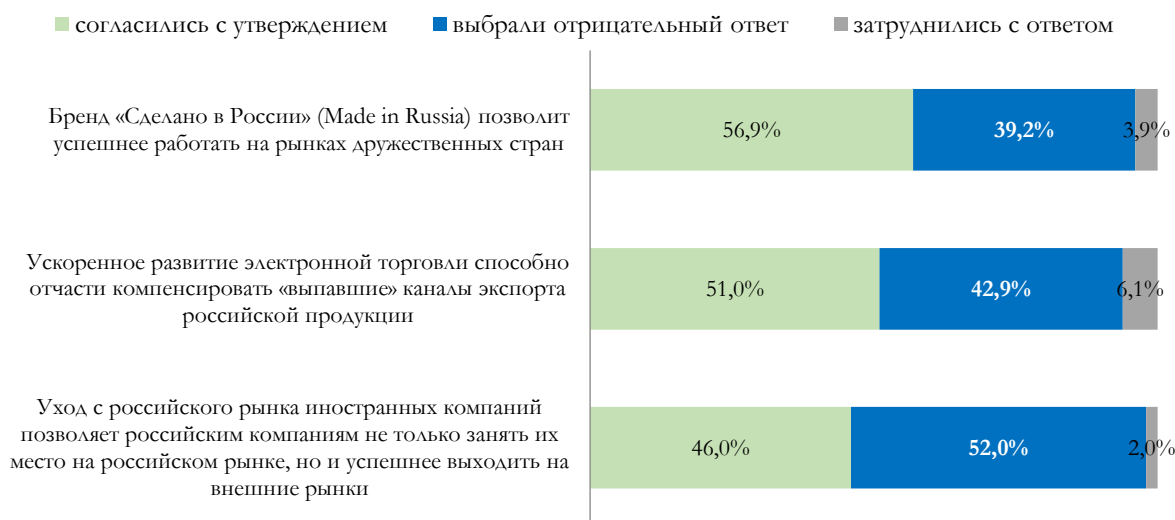
Почти половина компаний утверждает, что отсутствие формализованных правил игры – это тренд на глобальных рынках в краткосрочной перспективе; 24 % считает, что этот тренд будет актуален в среднесрочной перспективе.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 9 – Оценка плана действий в области экспорта

В то время как половина организаций утверждает, что новые глобальные/универсальные правила обязательно будут сформированы, и это произойдет в среднесрочной перспективе. Тридцать процентов респондентов согласны с тем, что это вопрос, который будет решаться в долгосрочной перспективе.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 10 – Новые возможности в области экспорта

Рисунок 11 показывает результаты оценки компаниями возможности реализации трендов на глобальных рынках.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 11 – Оценка компаниями возможности реализации трендов на глобальных рынках

Более 38 % компаний считает, что усиление протекционизма во внешней торговле будет осуществлено в среднесрочной перспективе. В краткосрочной перспективе более трети респондентов предсказывают усиление протекционизма, а чуть менее 30 % видят его реализацию в среднесрочной перспективе. Относительно тренда по появлению и укреплению новых резервных валют (корзин валют), более 40 % компаний считает, что это может произойти в долгосрочной перспективе. Таким образом, появление новых возможностей внешнеэкономической деятельности предприятий сопровождается дополнительными затратами и рисками. Для их контроля и минимизации необходим комплексный анализ внешнеэкономической деятельности, который выявит резервы повышения эффективности и обоснованно применит методы снижения рисков.

Информация о новых (уточнённых) целевых показателях (индикаторах) госпрограммы, отражённых в проекте паспорта «Развитие внешнеэкономической деятельности», представлена в следующей таблице.

Экономические интересы России должны быть более активно представлены в международных организациях, таких как G20, ООН и АТЭС. Наличие чётких правил функционирования мировых рынков является важным фактором успешной работы российских компаний на внешних рынках, даже если отдельные страны нарушают правила. В то же время значительное количество организаций (44,9 %) считает, что роль глобальных институтов, таких как ВТО, будет оставаться высокой в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Таблица 1 – Сведения о новых (уточнённых) целевых индикаторах (показателях) национальной программы, включённых в проект паспорта «Развитие внешнеэкономической деятельности» ГП-27 и утверждённых в действующей редакции национальной программы

Показатели (индикаторы)	2020 год		2021 год		2022 год		2023 год	
	в действующей редакции	в проекте паспорта	в действующей редакции	в проекте паспорта	в действующей редакции	в проекте паспорта	в действующей редакции	в проекте паспорта
<b>Основные целевые показатели госпрограммы, общие для действующей редакции паспорта ГП-27 и проекта паспорта ГП-27</b>								
Темпы роста экспорта несырьевых неэнергетических товаров, 2020 год - 100%, в текущих ценах процентов		123,6		133,9		149,5		167,3
Отклонение	X	123,6	X	133,9	X	149,5	X	167,3
Объем экспорта оказываемых услуг, млрд. долларов США	76	76	82	53,9	88	62,9	94	69,3
Отклонение	X	0	X	-28,1	X	-25,1	X	-24,7
<b>Основные целевые показатели госпрограммы, исключенные из редакции проекта паспорта ГП-27</b>								
Рейтинг Всемирного банка Doing Business по показателю «Международная торговля» (позиция в рейтинге)	80		70		60		50	
Темпы роста экспорта несырьевых неэнергетических товаров, 2017 год - 100 процентов	123,6		133,9		149,5		167,3	

В условиях нарушения глобальных правил игры России следует разработать свои собственные правила на площадках ШОС, БРИКС, ЕАЭС и других.

### ***Проблемы совершенствования внешнеэкономической деятельности***

В условиях глобализации множество российских компаний вышли на международный уровень [2; 4; 9; 18]. Однако в последние годы российские предприятия сталкиваются с различными проблемами при вступлении во внешнеэкономические отношения. Одной из наиболее актуальных проблем являются колебания валютных курсов, что сопровождается валютной экспозицией и риском. Изменения валютных курсов могут оказать значительное воздействие на международную торговлю, представляя риски как для экспортёров, так и для импортёров. Существенное отличие стоимости иностранной валюты, используемой в торговых операциях, от прогнозируемой может привести к финансовым убыткам.

Вместе с тем валютный риск и экспозиция к иностранной валюте несут в себе не только риски, но и возможность дополнительных прибылей. Тем не менее многие предприниматели предпочитают избегать случайных изменений, стремясь сделать свою компанию менее чувствительной к неожиданным сдвигам. В связи с этим предприятия ищут способы минимизации или полного устранения экспозиции к иностранной валюте, чтобы более надёжно планировать бизнес-операции и прогнозировать прибыль. Этот подход преследуется не только экспортёрами, но и импортёрами, которые также стремятся снизить свою экспозицию по тем же причинам. Однако большинство предпринимателей так же, как и экспортёры, стремятся уменьшить свою зависимость от иностранной валюты или вовсе избежать её использования. Импортёры предпочитают точно определить, сколько им придётся заплатить в своей национальной валюте. Существует несколько методов устранения рисков, связанных с иностранной валютой, и часто они включают сотрудничество с банками. Управление многочисленными иностранными дебиторами также требует дополнительного оборотного капитала для их финансирования, что усложняет контроль за

задолженностью, её взысканием и управлением неплатёжеспособными долгами, особенно в случае, если клиент находится за границей.

Большинство проблем, связанных с внешнеэкономической деятельностью фирмы, требуют системного анализа и структурированного подхода для выявления ключевых аспектов и разработки эффективных путей их решения. В данном контексте можно выделить несколько важных проблем и предложить соответствующие стратегии улучшения (рис. 12).



*Источник: составлено автором*

Рисунок 12 – Ключевые проблемы и пути их решения при усовершенствовании внешнеэкономической деятельности фирмы

В то же время, избыточное государственное регулирование может создать новые проблемы для участников внешнеэкономической деятельности. Правительственные регулирования, относящиеся к импорту и экспорту, могут стать серьёзным барьером для международной торговли. Такие регулирования могут включать в себя валютные ограничения, торговые эмбарго, квоты на импорт, лицензирование экспорта и импорта, а также различные стандарты безопасности, качества, здравоохранения и гигиены. Обширная документация, необходимая для таможенного оформления импортируемых товаров, также может стать значительным источником задержек. Важным аспектом проблемы является также необходимость уплаты таможенных пошлин и других налогов на импортные товары.

*Предложенный комплекс мероприятий поддержки для экспортёров, работающих в условиях санкционных ограничений*

С 1 января 2023 года вступили в силу изменения в правилах предоставления субсидий для компенсации убытков по кредитам, взятым на приобретение приоритетных для импорта товаров. Министерство экономического развития России разработало навигатор по мерам поддержки импорта, направленным на стимулирование экономического развития в условиях санкций (письмо от 22.09.2022 № 35970-ДВ/Д12и). Системообразующие и/или градообразующие предприятия могут получить отсрочку или рассрочку уплаты ввозных таможенных пошлин при ввозе товаров на территорию Евразийского экономического союза (за исключением подакцизных товаров) при соблюдении условий и получении поддержки согласно законодательству государств-членов. Федеральная таможенная служба разъяснила порядок получения этой формы поддержки. Введены упрощения для ввоза многокомпонентного оборудования с возможностью корректировки классификации товара в течение 6 лет и изменения классификации товара при необходимости перелома его под другую таможенную процедуру.

Федеральная таможенная служба России прояснила применение упрощённого порядка в контексте ввоза комплектующих, поставляемых вместе с компонентами технологического оборудования. До 1 января 2029 года предусмотрено разрешение на ввоз многокомпонентного товара по нескольким внешнеэкономическим сделкам. До 1 сентября 2023 года включительно был разрешён ввоз продукции без обязательной маркировки согласно техническим регламентам Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Маркировка может быть проведена впоследствии, а единый знак обращения на рынке ЕАЭС должен быть установлен до реализации продукции конечному потребителю. Участники внешнеэкономической деятельности, занимающиеся ею менее года, освобождены от обеспечения исполнения обязанности по уплате таможенных пошлин и налогов за товары, перечисленные в законе о таможенном регулировании.

Сокращён срок для принятия решения о классификации товара при подаче заявления через личный кабинет. До 1 января 2025 года разрешено таможенное декларирование товаров с указанием одной товарной позиции по ТН ВЭД, поставляемых комплектно или в разобранном виде, без изменения решения о классификации, выданного до 1 июля 2022 года.

До 1 марта 2025 года лицо, получившее решение о классификации, обязано предоставить необходимые документы для изменений в случае комплектных товаров. Установлены условия, при которых лицо, не являющееся владельцем склада, может выступать декларантом товаров, помещаемых под таможенную процедуру свободного склада. Установлены также условия, при которых лицо, не являющееся владельцем свободного склада и выступающее декларантом товаров, помещаемых под таможенную процедуру свободного склада, может осуществлять хозяйственную деятельность на территории данного склада. Правительство Российской Федерации утвердило особенности использования обеспечения уплаты ввозных таможенных пошлин и налогов при предоставлении рассрочки платежей, в частности сократив сроки, в течение которых уполномоченный орган информирует о решении по заявлению о рассмотрении оснований для рассрочки уплаты данных платежей. Ограничен также срок предоставления проекта распоряжения Правительства РФ по подтверждению оснований для отсрочки или рассрочки уплаты таможенных пошлин и налогов. Такие изменения действовали до 31 декабря 2023 года. Также введены категории лиц, для которых устанавливаются особые сроки уведомлений о неуплате таможенных платежей и других пошлин, а также определён особый срок их исполнения. Федеральная таможенная служба предоставила разъяснения относительно порядка применения указанных мер поддержки. Эти изменения имели силу до 3 апреля 2023 года. Определены мероприятия, направленные на поддержку импорта [5].

Введены меры льготного кредитования при приобретении товаров, признанных приоритетными для импорта. Льготная процентная ставка составляет не более 30 % ключевой ставки Банка России, увеличенной на 3 процентных пункта на день начисления процентов по кредитному соглашению. Данная льгота предоставляется на определённые сроки в зависимости от цели кредитования:

– для финансирования импортного контракта на приобретение продукции срок льготной ставки не более 12 месяцев со дня первого транша. При этом соглашение должно содержать

условие применения льготной ставки к объёму финансирования, выданному до 31 декабря 2022 года;

– на приобретение продукции в рамках инвестпроекта или финансирование импортного контракта с продолжительным сроком поставки льготная ставка предоставляется на срок не более 36 месяцев со дня первого транша. Здесь также применяется условие применения льготной ставки к объёму финансирования, выданному до 31 декабря 2023 года.

В условиях санкционных ограничений внедрение комплекса мероприятий поддержки для российских экспортёров – товаропроизводителей требует системного подхода и эффективного управления рисками. Продолжительный успех внешнеэкономической деятельности в данном контексте может быть обеспечен следующими шагами (рис. 13).



Источник: составлено автором

Рисунок 13 – Внедрение комплекса мероприятий поддержки для экспортёров

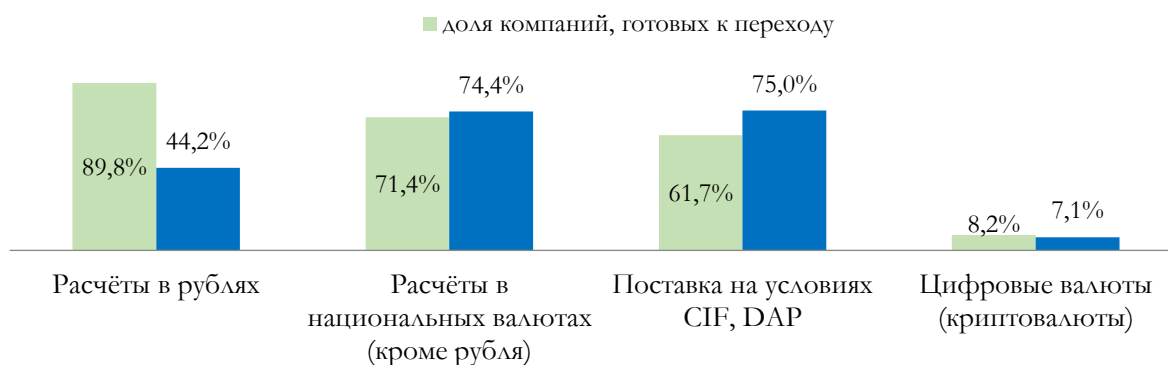
Применение данного комплекса мероприятий позволит фирме, занимающейся внешнеэкономической деятельностью, эффективно преодолеть вызовы, связанные с санкционными ограничениями, и обеспечить устойчивое развитие на мировом рынке.

Правительство РФ в 2023 году наделено правом возложить функции по осуществлению страховой и гарантийной поддержки экспорта и импорта на иную организацию, не предусмотренную законом. Допускается ввоз в Российскую Федерацию определённых товаров без получения согласия правообладателей оригинальных иностранных товаров, которые были введены в оборот за рубежом. Перечень таких товаров утверждён приказом Минпромторга России от 19 апреля 2022 года под номером 1532. Использование результатов интеллектуальной деятельности, выраженных в этих товарах, а также средств индивидуализации, используемых для маркировки этих товаров, не считается нарушением исключительных прав на интеллектуальную собственность до 1 июля 2023 года. До указанной даты разрешён ввоз пестицидов и агрохимикатов через любые пункты пропуска через государственную границу России.

С целью минимизации рисков, связанных с нестабильностью валютных курсов и ограничением действия ряда платёжных систем на российской территории, компании оперативно вносят изменения в схемы финансовых расчётов при экспортно-импортных сделках, гибко адаптируясь к новым условиям. Многие иностранные контрагенты выражают готовность к переходу на расчёты в рублях. Вместе с тем более половины компаний, опрошенных РСПП, выразили сомнения относительно того, согласятся ли их контрагенты на использование рублёвых платежей.

Отдельные организации готовы к расчётам в других национальных валютах, и они считают, что их контрагенты также согласны на такие расчёты, за исключением рубля. Отметим, большинство российских компаний может выполнять поставки на условиях CIF и DAP.

Готовность контрагентов к переходу на эти стандарты оценена положительно, осознающих, что эти условия распределения рисков более выгодны для продавца. В настоящее время интерес к использованию цифровых валют в экспорте остаётся невысоким, однако некоторые контрагенты готовы перейти на расчёты в криптовалюте (рис. 14).



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 14 – Изучение потенциала внедрения инновационных методов расчётов в рамках экспортных сделок

Из представленных данных видно, что в настоящее время лишь 18 % российских компаний реализует инвестиционные проекты за пределами страны, что свидетельствует о невысокой инвестиционной активности на мировом рынке. Однако в перспективе отмечается потенциал для увеличения интереса к инвестициям за рубежом: примерно 30 % компаний выражает намерение запустить инвестиционные проекты в будущем, и половина из них планирует начать проекты в ближайшие три года.

В инновационной области большинство компаний высказывает готовность поддерживать сотрудничество с предприятиями из недружественных стран, что свидетельствует о стремлении к развитию инноваций в условиях открытости и глобального взаимодействия [10; 17].

Также большинство организаций выражает готовность к технологическому взаимодействию с производителями из стран, не включённых в недружественный список. Закрывая тему сотрудничества в области инноваций, отдельные фирмы подтверждают актуальность передачи

зарубежных технологий для российского бизнеса. По оценке бизнеса, система поддержки экспорта воспринимается как недостаточно гибкая согласно двум третям респондентов. Система оказания поддержки экспорту промышленной продукции ограничена в учёте различных аспектов компаний и не адаптирована для охвата всех этапов жизненного цикла экспортных проектов. Критерии предоставления поддержки могут быть сложными для компаний, а процессы получения и управления этой поддержкой не всегда прозрачны и чётки.

В сфере экспорта взаимоотношения с органами власти в значительной степени переведены в цифровой формат. Этот факт воспринимается как положительный результат усилий, предпринимаемых ФОИВ и институтами развития в течение последних нескольких лет.

Для эффективной поддержки экспорта в условиях санкций необходимо продолжение реализации программ и мер, которые наиболее востребованы. Санкции создают ситуацию, требующую дополнительных ресурсов для поддержки экспортной активности и стимулирования выхода компаний на новые рынки [3; 13].

Существует потребность в программах и мерах финансовой поддержки, охватывающих частичную компенсацию расходов. Среди них основные запросы связаны с компенсацией затрат на транспортировку и расходов на маркетинг и продвижение. Также выделяется запрос на возмещение части затрат на адаптацию продукции.

Кроме того, проявляется заинтересованность в поддержке через специальные программы, направленные на помощь бизнесу при выходе на новые географические рынки, включая Африку, Латинскую Америку, Азию и СНГ. Компании также выражают интерес к участию в выставочно-ярмарочных мероприятиях и льготному кредитованию. На текущий момент им требуется поддержка в области страхования экспорта, предоставления субсидий на сертификацию и омологацию продукции, а также финансирования структурных и проектных инициатив.

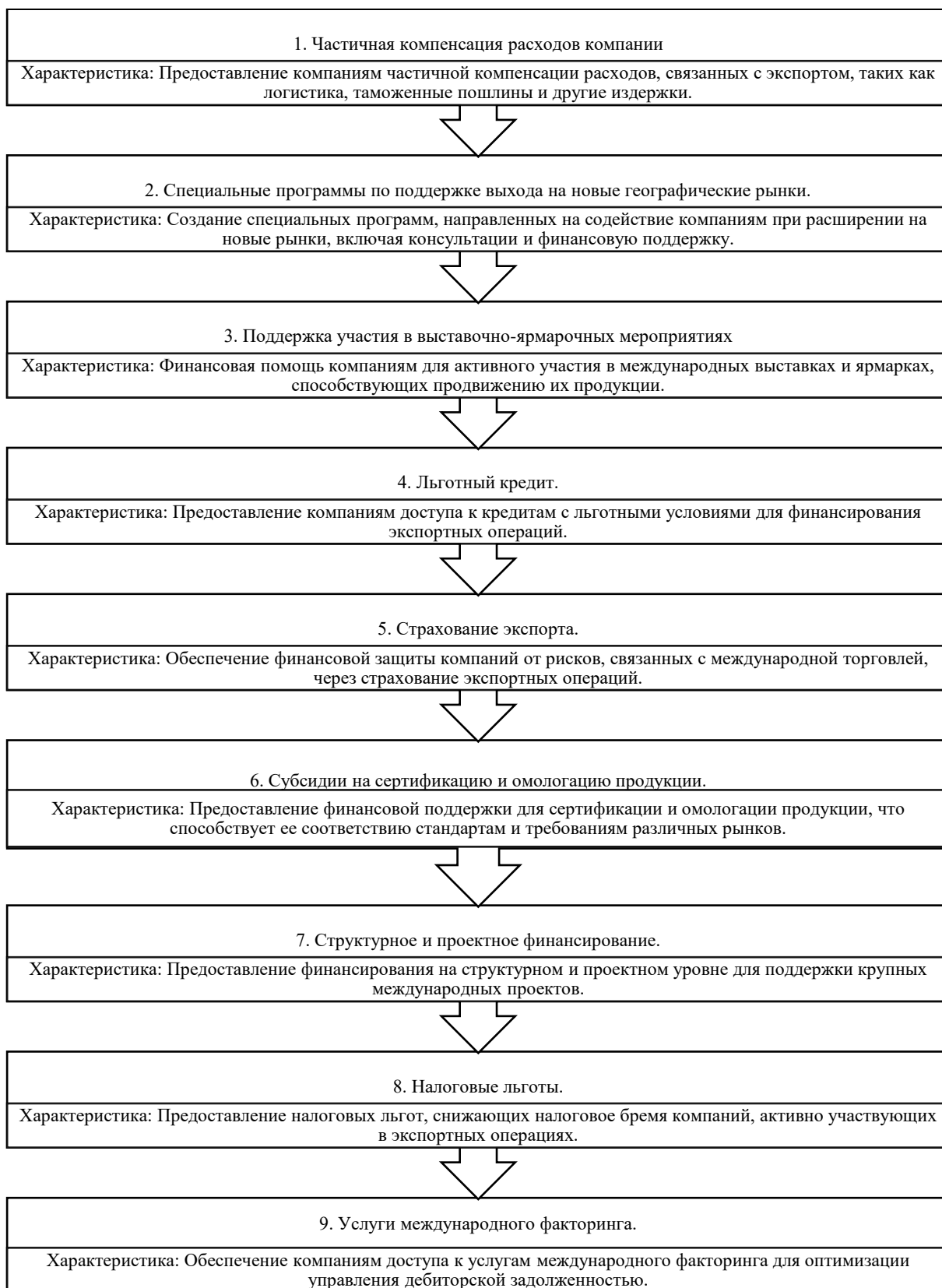
Так, по мнению одного из крупных автопроизводителей, необходимо на уровне стран обсудить вопрос о снижении ввозных таможенных пошлин для обеспечения конкурентоспособности на рынке, подписать соглашения о свободной торговле и уменьшить (или обнулить) ставки ввозных пошлин [16].

Представитель компании, деятельность которой ориентирована на добывающую отрасль, предложил внести изменения в налоговый кодекс, вводя отдельную шестую группу налога на дополнительный доход. Предложение сопровождается особыми параметрами, включающими исключение ограничений по предельным удельным расходам и обнуление ставки налога на дополнительный доход. Основная цель предложения заключается в расширении налогообложения и внесении изменений в объект налогообложения. Предлагается внести коррективы в охват доходов, включая дополнительный доход от добычи углеводородного сырья на залежах с содержанием нефти вязкостью 10000мПа·с и выше в пластовых условиях. Таким образом, предложение направлено на администрирование налога по залежам, используя принципы, аналогичные применяемым к другим пяти группам, определённым в налоговом кодексе в его текущей редакции. Это предложение представляет собой стратегическую инициативу, нацеленную на оптимизацию налогообложения в соответствии с особенностями деятельности компании в добывающей отрасли [16].

Следует выделить следующие ключевые аспекты и характеристики предложенных мер (рис. 15). Меры финансовой поддержки для развития экспортной деятельности компаний представляют собой важный инструмент стимулирования международных бизнес-инициатив [4].

Эти меры формируют комплексный инструментарий, направленный на устойчивое и успешное развитие экспортной деятельности компаний, способствуя их конкурентоспособности на мировом рынке. Адаптация подобных мероприятий позволяет компаниям более точно соответствовать изменяющимся условиям рынка и создавать благоприятные условия для устойчивого развития. Отмечено, что услуги международного факторинга востребованы у компаний, и этот вариант предложен в оценочном списке финансовых мер поддержки.

Обобщая полученные данные, можно сделать вывод о том, что финансовые программы поддержки, начиная от страхования экспорта и заканчивая международным факторингом, оцениваются компаниями как равноценно важные. Все предложенные варианты имеют схожую степень значимости, и существует большое пересечение между ними.



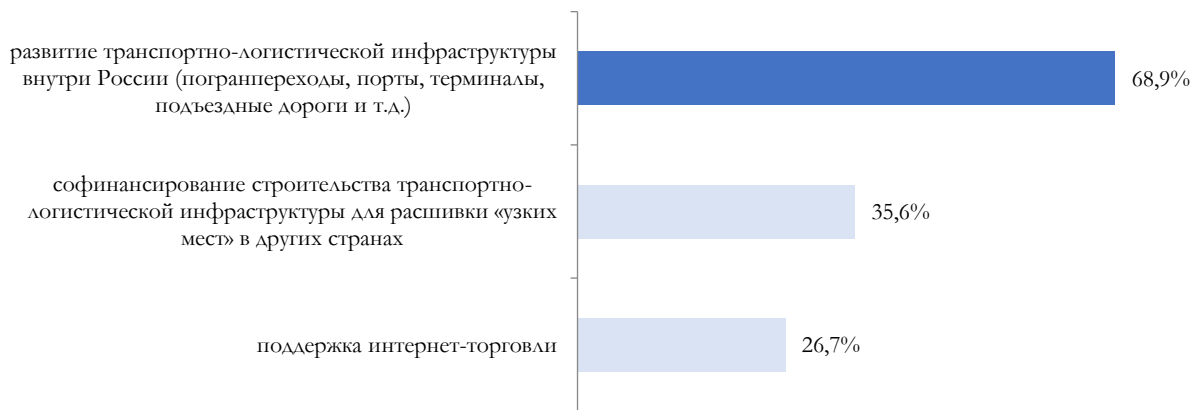
Источник: составлено автором

Рисунок 15 – Необходимые меры финансовой поддержки для развития экспортной деятельности

Также отмечается, что участники опроса высказали свои индивидуальные потребности относительно мер поддержки экспорта. Например, в условиях укрепления курса рубля некоторым компаниям необходима компенсация роста курса российского рубля относительно национальных валют стран-импортёров. Это позволило бы снизить стоимость продукции до уровня, конкурентоспособного на внешних рынках [12].

Примерно четверть компаний считает, что государство может оказывать поддержку экспортным усилиям, стимулируя развитие интернет-торговли.

Рисунок 16 демонстрирует необходимые меры поддержки в области инфраструктурных проектов.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 16 – Необходимые меры поддержки в области инфраструктурных проектов

В целях улучшения выхода продукции на новые рынки и укрепления позиций на существующих компании выделяют нефинансовые меры поддержки, придавая приоритет следующим направлениям:

1. Сокращение административных и финансовых затрат, связанных с процессом сертификации продукции.
2. Устранение барьеров и ограничений доступа к рынку и его деятельности.
3. Активное представление интересов российских экспортёров в межправительственных комитетах.
4. Разработка новых механизмов оплаты бизнеса, включая возможность проведения транзакций в местной валюте.

Особое внимание будет уделено организации коллективных и индивидуальных бизнес-миссий, оказанию информационной и консультативной поддержки. Компании также ценят помощь в организации поставок через посреднические суды, которые могут изменить страну происхождения. Институциональные меры, не требующие значительных финансовых вложений со стороны государства, рассматриваются бизнесом как важный элемент поддержки. Также необходимо предложить к реализации комплексных мер, и в частности более затратных и долгосрочных. Создание новых торговых представительств России в других странах представляет большую значимость для фирм-экспортёров [3]. Уточняется, что в настоящее время торговые представительства России действуют в 53 странах, в то время как российские промышленные зоны находятся в стадии разработки и реализации в ограниченных регионах. Кроме того, проявляется заинтересованность в инициации проектов создания промышленных зон России, трансграничных экономических зон и индустриальных парков на территории других стран. Отмечается важность заключения соглашений, направленных на защиту и поощрение инвестиций, а также на развитие институтов поддержки в рамках Евразийского экономического союза (ЕАЭС). К примеру, это включает соглашения о капиталовложениях, развитие институтов, таких как евразийские торговые дома, трансграничные специальные экономические зоны, а также участие в бизнес-диалогах, проводимых Деловым советом ЕАЭС.

На рисунке 17 отражены необходимые меры нефинансовой поддержки для развития экспортной деятельности компаний.

1. Снижение административных и финансовых расходов при сертификации.	Внедрение механизмов эффективного контроля и упрощения процесса сертификации, направленных на уменьшение бюрократии и оптимизацию расходов.
2. Снятие барьеров и ограничений на рынках.	Активное воздействие на снижение торговых барьеров и устранение ограничений для обеспечения более свободного доступа к рынкам различных стран.
3. Активное продвижение интересов в рамках МПК.	Участие в работе Международной палаты коммерции (МПК) для продвижения интересов российских экспортёров на мировой арене.
4. Создание нового механизма деловых расчетов.	Разработка и внедрение новых эффективных механизмов для проведения деловых расчетов с минимизацией финансовых рисков.
5. Организация бизнес-миссий.	Проведение коллективных и индивидуальных бизнес-миссий для расширения географии присутствия и налаживания партнерских отношений.
6. Информационная и консультационная поддержка.	Обеспечение компаний информацией и консультациями по вопросам внешнеэкономической деятельности и международной торговли.
7. Организация поставок через другие юрисдикции.	Поощрение использования альтернативных маршрутов и стратегий поставок для оптимизации таможенных процедур и логистики.
8. Создание новых торговых представительств.	Активное формирование торговых представительств для прямого взаимодействия с партнерами на зарубежных рынках.
9. Заключение соглашений о свободной торговле и ЗСТ.	Ведение переговоров и заключение соглашений для содействия свободной торговле и создания зон свободной торговли.
10. Создание промышленных зон и трансграничных экономических зон.	Разработка и поддержка инфраструктуры для создания новых промышленных и трансграничных зон, способствующих взаимовыгодному сотрудничеству.
11. Увеличение числа/квалификации специалистов в сфере ВЭД.	Повышение квалификации специалистов и обеспечение наличия высококвалифицированных кадров в области внешнеэкономической деятельности.
12. Заключение соглашений о защите и поощрении капиталовложений.	Стимулирование инвестиций через заключение соглашений о защите и поощрении капиталовложений.
13. Развитие институтов поддержки в рамках ЕАЭС.	Укрепление евразийских торговых домов и других институтов поддержки для обеспечения синергии в рамках Евразийского экономического союза.

Источник: составлено автором

Рисунок 17 – Необходимые меры нефинансовой поддержки для развития экспортной деятельности

Соглашения о свободной торговле и формирование зон свободной торговли также рассматриваются как мощный стимул для развития двустороннего и многостороннего торгово-экономического взаимодействия, необходимого для успешного экспорта продукции. Одновременно

фирмы придают важность работе в области образования и подготовки квалифицированных кадров. Они подчёркивают необходимость увеличения числа и повышения квалификации специалистов в сфере внешнеэкономической деятельности, выпускаемых высшими и средними специальными учебными заведениями.

Дополнительные меры поддержки по линии РСПП для развития экспортной деятельности компаний представлены на рисунке 18.



Источник: Экспортная деятельность компаний. Официальные аналитические данные Российского союза промышленников и предпринимателей. – URL: <https://rspp.ru/activity/analytics>

Рисунок 18 – Дополнительные меры поддержки по линии РСПП для развития экспортной деятельности

Для продвижения продукции под брендом «Сделано в России» необходимо организовывать выставочные залы и в других странах. Государственная поддержка необходима для решения вопросов экспорта российской продукции в другие страны, в том числе в дружественные. Следует адаптировать свои требования к экспортному контролю к текущей ситуации, чтобы сохранить и расширить свой экспортный потенциал. Например, Узбекистан взимает высокий налог с продаж на импорт (20 %) на аналогичную продукцию, произведённую внутри страны.

Регистрация и другие затраты для узбекских производителей значительно ниже по сравнению с зарубежными производителями. Дополнительные меры поддержки экспорта РСПП демонстрируют необходимость более активного продвижения интересов российских экспортёров через межправительственные комиссии, межправительственные торгово-экономические объединения и организации. Организациям, занимающимся внешнеэкономической деятельностью, нужна база данных о мероприятиях и проектах, включая информацию о тендерах. 29,4 % компаний заинтересовано в семинарах по импорту и экспорту в рамках РСПП. Наименее популярными мерами поддержки стали: оказание компаниями-членами РСПП услуг потенциальным заказчикам через интернет-платформы, ведение базы данных экспертов по внешнеэкономической деятельности, создание проектных офисов и проектных организаций.

По обобщению представленных запросов и предложений можно сделать следующие выводы. На текущий момент актуальна задача создания отечественного производства сырья для углеграфитовой продукции, особенно в связи с отсутствием необходимого сырья, такого как игольчатый кокс и нефтяной малосернистый кокс, на территории России и ЕАЭС. Для успешной экспортной деятельности компании выделяют несколько ключевых потребностей: субсидии на проведение научно-исследовательских работ (НИОКР) по современным технологиям, грантовая поддержка для внедрения отечественных цифровых решений, компенсации расходов на транспортировку продукции, субсидии на патентование, а также субсидии на проведение НИОКР в целом. Компенсация расходов на содержание простаивающей инфраструктуры является дополнительным запросом, отражающим необходимость поддержки в условиях простоя. Организации высказывают потребность в предоставлении льготного лизинга и/или кредита, а также в компенсации части капитальных затрат на приобретение судов. Несколько предложений связано с требованием отмены экспортных пошлин на рапс, что также является актуальной темой для компаний. В части мер поддержки, направленных на расширение экспортной активности российских компаний через развитие инфраструктуры, особую важность и неотложность представляет собой улучшение транспортно-логистического комплекса внутри страны, включая пограничные переходы, порты, терминалы, подъездные дороги и другие компоненты. А также государство должно софинансировать строительство транспортно-логистических объектов в других странах для устранения узких мест [6].

Представим ниже предлагаемые нами в ходе проведённого исследования инновационные способы управления в российских компаниях, основанные на стратегических инновациях и учёте глобальных трендов (рис. 19).



Источник: составлено автором

Рисунок 19 – Инновационные способы управления в российских компаниях, основанные на стратегических инновациях и учёте глобальных трендов

Инновационные стратегии управления в рамках вышеописанных трендов могут помочь российским компаниям эффективно преодолевать вызовы, связанные с отсутствием формализованных правил игры и воздействием глобальных перемен [1].

### **Заключение**

Подводя итог вышесказанному, следует отметить, что решение глобальных проблем, связанных с совершенствованием внешнеэкономической деятельности, будет полезным для всех российских компаний, работающих на международном уровне. Инновационные методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности помогут им эффективнее использовать ресурсы и повышать конкурентоспособность. Стратегии инноваций при поддержке экспортёров в условиях санкционных ограничений имеют возможность стать важным инструментом для государственных органов и организаций, оказывающих поддержку экспортному сектору. Они могут использовать инновационные методы для разработки эффективных программ и мероприятий, способствующих устойчивому развитию российских компаний на мировых рынках. Компании, занимающиеся экспортом, способны воспользоваться инновационными стратегиями для диверсификации рынков, адаптации к изменяющимся торговым условиям и разработке конкурентоспособных продуктов. Инновационные методы также помогут укрепить позиции на мировых рынках и справиться с санкционными ограничениями. Инновационные методы управления предоставляют возможности для сотрудничества между компаниями и исследовательскими учреждениями. Это будет выступать стимулом для исследования и разработки, способствовать обмену знаниями и созданию инновационных продуктов. Таким образом, инновационные подходы к управлению и стратегии инноваций предоставляют широкие возможности для повышения эффективности российского экспорта и совершенствования внешнеэкономической деятельности компаний в условиях современных вызовов.

### **Список источников**

1. Докучаева, Е. А. Проблемы инновационного развития России / Е. А. Докучаева, А. Н. Бакина // *Проблемы и пути социально-экономического развития: город, регион, страна, мир* : Сборник статей VIII международной научно-практической конференции аспирантов и студентов, Санкт-Петербург, 05–06 июня 2019 года / Ответственный редактор Н.М. Космачева. – Санкт-Петербург: Ленинградский государственный университет им. А.С. Пушкина, 2019. – С. 39-42. – EDN DFTGLN.
2. Звягинцева, Ю. А. Тенденции в международной торговой политике / Ю. А. Звягинцева, Е. В. Трошина // *Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования*. – 2021. – № 13. – С. 9-12. – DOI 10.36683/2500-249X/2021-13/9-12. – EDN SDKKLG.
3. Игнатов, М. Р. Влияние санкций Европейского Союза на развитие экономики Российской Федерации и ее контрмеры / М. Р. Игнатов // *Молодежная наука : труды XXVI Всероссийской студенческой научно-практической конференции КРИЖТ ИрГУПС, Красноярск, 22 апреля 2022 года. Том 2*. – Красноярск: Иркутский государственный университет путей сообщения, 2022. – С. 49-52. – EDN TZNMGG.
4. Игнашева, Т. А. Компонентный анализ структуры экспорта Республики Марий Эл / Т. А. Игнашева // *Развитие территорий*. – 2022. – № 2(28). – С. 74-81. – DOI 10.32324/2412-8945-2022-2-74-81. – EDN GCUHCD.
5. Козлов, И. О. Формирование новых направлений деятельности таможенной службы в условиях цифровой трансформации / И. О. Козлов // *Анализ состояния и перспективы развития экономики России : Материалы VI Всероссийской молодежной научно-практической конференции (с международным участием), Иваново, 30 апреля 2022 года*. – Иваново: ИГЭУ им. В.И. Ленина, 2022. – С. 266-268. – EDN DMESIA.
6. Кудашкин, Д. А. Развитие инновационной инфраструктуры за счёт использования параллельного импорта компьютерной техники в условиях цифровой трансформации экономической деятельности / Д. А. Кудашкин // *Научные записки академии*. – 2023. – № 1(45). – С. 21-25. – EDN NFDUKU.
7. Максимов, В. Ю. Экспорт продукции АПК как источник укрепления внешнеэкономического потенциала субъекта Российской Федерации (на примере Ставропольского края) / В. Ю. Максимов, Н. В. Мирошниченко // *Исследование проблем экономики и финансов*. – 2023. – № 2. – DOI 10.31279/2782-6414-2023-2-2. – EDN OOBQNS.
8. Марина, Д. А. Меры государственной поддержки инновационных проектов в условиях импортозамещения / Д. А. Марина // *Молодежная наука : труды XXVI Всероссийской студенческой научно-практической конференции КРИЖТ ИрГУПС, Красноярск, 22 апреля 2022 года. Том 2*. – Красноярск: ИрГУПС, 2022. – С. 99-103. – EDN GXMEVD.

9. Мицек, С. А. Статистический и эконометрический анализ российского экспорта / С. А. Мицек, Е. Б. Мицек // *Вопросы управления*. – 2021. – № 4(71). – С. 34-48. – DOI 10.22394/2304-3369-2021-4-34-48. – EDN QFQJPR.
10. Плотникова, М. В. Тенденции инновационного развития российской Федерации в условиях современных реалий / М. В. Плотникова // *Новые научные исследования : сборник статей III Международной научно-практической конференции, Пенза, 17 июня 2021 года*. – Пенза: ООО "Наука и Просвещение", 2021. – С. 110-113. – EDN FYXGDN.
11. Победин, А. А. Международные экономические санкции: структура и сценарии реализации / А. А. Победин, Д. В. Федулов // *Вопросы управления*. – 2023. – № 4(83). – С. 20-32. – DOI 10.22394/2304-3369-2023-4-20-32. – EDN SSAZKO.
12. Региональные аспекты экономического роста в условиях достижения стратегических целей национального развития / А. А. Анненкова, С. В. Баранова, О. И. Кожанчиков [и др.]. – Орел : Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2020. – 260 с. – ISBN 978-5-93179-664-2. – EDN RGZLJP.
13. Салимова, Д. Р. Оценка влияния развития транспортной инфраструктуры на географию экспорта регионов России / Д. Р. Салимова, Ю. Ю. Пономарев // *Прикладная эконометрика*. – 2021. – № 3(63). – С. 51-75. – DOI 10.22394/1993-7601-2021-63-51-75. – EDN FCJVPVZ.
14. Селюков, М. В. Развитие внешней торговли в контексте обеспечения экономической безопасности приграничных регионов (на примере Белгородской области) / М. В. Селюков, Н. П. Шалыгина // *Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС*. – 2023. – Т. 14, № 4(61). – С. 122-129. – EDN ODLPQS.
15. Трещевский, Ю. И. Влияние санкций на конфигурацию внешнеэкономической деятельности регионов России / Ю. И. Трещевский, Е. А. Опойкова // *Регион: системы, экономика, управление*. – 2022. – № 2(57). – С. 27-37. – DOI 10.22394/1997-4469-2022-57-2-27-37. – EDN CIOAFD.
16. Финансово-экономические аспекты структурной трансформации регионального развития / С. В. Баранова, С. А. Долгова, Ю. Б. Голикова [и др.]. – Орёл : Среднерусский институт управления - филиал РАНХиГС, 2021. – 296 с. – ISBN 978-5-93179-699-4. – EDN ZLKHFO.
17. Шалаев, И. А. Оценка экономической устойчивости в системе эффективного стратегического развития региона в условиях меняющейся инновационной среды / И. А. Шалаев // *Вестник КрасГАУ*. – 2014. – № 10(97). – С. 20-24. – EDN SZFFLF.
18. Шалаев, И. А. Теоретические основы и особенности формирования инновационной среды региональной экономической системы / И. А. Шалаев // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2013. – № 4(26). – С. 112-118. – EDN UGRQZZ.
19. Givargizova, L. S. Prospects for trade and economic relations between Russia and Iran in the framework of introducing digital technologies: stablecoin / L. S. Givargizova // *Public Administration*. – 2023. – Vol. 25, No. 4(144). – P. 100-109. – DOI 10.22394/2070-8378-2023-25-4-100-109. – EDN MMMWAO.
20. Wang, Yu. High-tech industries in China and Russia: present situation and impact on economic development / Yu. Wang // *State and Municipal Management. Scholar Notes*. – 2021. – No. 2. – P. 237-244. – DOI 10.22394/2079-1690-2021-1-2-237-244. – EDN WORFHS.

Статья поступила в редакцию / Received 02.02.2024  
Принята к публикации / Accepted 21.02.2024  
Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

## ФИНАНСЫ

Научная статья / Original article



УДК 336.581

DOI 10.22394/sp241.75-80

JEL G24 G32 O31

EDN SFGBBB

Думнова Н. А., Минакова Е. И., Мосина Е. И.

ЗНАЧЕНИЕ ВЕНЧУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ  
ДЛЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**Думнова Наталья Александровна**

кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия)  
dnataly.76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-6128-4949>  
SPIN 3883-8314

**Natalya A. Dumnova**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEP  
(Orel, Russia)  
dnataly.76@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-6128-4949>  
SPIN 3883-8314

**Минакова Елена Ивановна**

кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия)  
lena\_57\_78@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0135-8149>  
SPIN 6126-2719

**Elena I. Minakova**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEP  
(Orel, Russia)  
lena\_57\_78@mail.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-0135-8149>  
SPIN 6126-2719

**Мосина Екатерина Игоревна**

кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия)  
caterinamosina@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-7116-3323>  
SPIN 5234-9258

**Ekaterina I. Mosina**

Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEP  
(Orel, Russia)  
caterinamosina@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0001-7116-3323>  
SPIN 5234-9258

Вкладывая средства в инновационные проекты, инвесторы обеспечивают финансирование долгосрочного развития. В статье рассмотрена роль венчурных инвестиций для создания проектов и развития стартапов, а также компаний, стремящихся существенно расширить бизнес. Проанализированы преимущества и недостатки венчурного капитала. Авторами представлен перечень возможных инвестиций рискованного типа, а также области производства, для которых инвестиционные вложения играют ключевую роль.

Investing in innovative projects investors provide long-term financing. The article examines the role of venture investments for creation of projects and development of start-ups, as well as companies seeking to expand business, and analyzes advantages and disadvantages of venture capital. The authors present a possible list of risky investments, as well as consider areas of production for which investment plays a key role.

**Ключевые слова:** венчурные инвестиции, стартап, финансирование, инновации, проект, инвестор, капитал.

**Keywords:** venture investment, start-up, financing, innovation, project, investor, capital.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Conflict of interest:** The authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**Для цитирования:** Думнова Н. А., Минакова Е. И., Мосина Е. И. Значение венчурных инвестиций для инновационных предприятий // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 75-80. – <https://doi.org/10.22394/sp241.75-80>. – EDN SFGBBB

**For citation:** Dumnova N. A., Minakova E. I., Mosina E. I. The importance of Venture Investments for Innovative Enterprises. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 75-80. Available at: <https://www.elibrary.ru/sfgbbb>. <https://doi.org/10.22394/sp241.75-80>.

В условиях активного развития технологического прогресса, внедрения искусственного интеллекта в различные сферы предпринимательской деятельности достаточно активно осуществляется реализация финансовых проектов, нацеленных на расширение производства и создание инновационных предприятий. Создание уникальных товаров и услуг происходит на предприятиях разной отраслевой направленности и играет важную роль для стабильного и конкурентного развития не только небольших стартапов, но и достаточно крупных компаний [8; 9; 16; 19; 21]. Базисной основой внешнего и самого масштабного финансирования являются венчурные форматы, позволяющие осуществлять производственные проекты и получать прибыль от инновационных разработок [18; 24].

Понятие «венчурные инвестиции» произошло от английского *venture*, что означает риск. Такие инвестиции подразумевают под собой вложение средств в стартапы или перспективные, развивающиеся проекты компаний, а также распространяются на финансовое обеспечение бизнеса, стремящегося к расширению и увеличению будущих доходов [2; 15].

Анализ мирового опыта показывает, что в последнее десятилетие отношение в мире к нововведениям существенно изменилось [5; 14; 20; 23]. Венчурный бизнес стал приносить сверхвысокие прибыли. Значительная часть мировых сделок приходится на Северную и Южную Америку. Азиатско-Тихоокеанский регион играет не менее важную роль в структуре глобального венчурного финансирования. Наиболее крупными субъектами венчурного рынка в Азиатско-Тихоокеанском регионе являются Индия и Китай [1; 22].

Первым и самым главным аспектом для нового бизнеса является инновационность. Она подразумевает создание чего-то нового, что раньше не занимало весомую долю на рынке современных разработок. Безусловно, идеальным для такой характеристики стартапа будет способность бизнеса осуществить технологический прорыв. Ещё одной крайне важной особенностью венчурного проекта выступает технологичность. Человечество за период своего существования уже прошло через пять поочередно сменяющихся этапов технологических циклов. Сегодня наступила шестая стадия, в которой особое место отводится развитию нанотехнологий, изучению геномной инженерии, разработке нейросетей, а также созданию возобновляемой энергетики.

Не менее значимой характеристикой стартапа выступает масштабируемость компаний. Основная деятельность предпринимательских структур реализуется через активную экспансию новых и общемирового рынков в целом. Например, весьма трудно представить, что рядовое предприятие сможет открыть сеть своих филиалов во многих городах России, а уж тем более во всём мире. Противоположная ситуация складывается на рынке компьютерных разработок, который географически не привязан ни к какой территории. Эта быстрорастущая отрасль способна охватить глобальную мультиязычную аудиторию, и для этого не нужно физически открывать новое предприятие или арендовать помещения в странах и регионах [13; 23]. Именно венчурный капитал позволяет компьютерным технологиям активно развиваться. На самом деле именно благодаря венчурным инвестициям появились всем известные Google, Amazon и Facebook.

Как показывает мировой опыт, национальная система венчурного финансирования – неотъемлемый элемент создания экономики знаний. Венчурные инвесторы, вкладывая деньги в развитие компаний, нацеленных на создание и продвижение высокотехнологичных продуктов, преобразуют структуру экономики и стимулируют её рост [3; 10].

В современном мире уже реализовано множество проектов за счёт вложений, предназначенных для финансирования новых разработок. Однако основная проблема заключается в высокой степени риска таких стартапов, в результате чего сложно на начальном этапе оценить их будущую результативность и рентабельность. Для того чтобы лучше разобраться в значимости всех возникающих проблем, необходимо рассмотреть методы оценки эффективности проектов и выявить их недостатки. Процесс мониторинга проектов обычно основывается на ряде аналитических процедур, охватывающих набор критериев успешности выполнения конкретного проекта и проектной деятельности в целом [4]. Главными ключевыми показателями эффективности проектов выступают индикаторы финансовых результатов, рентабельности и доходности, которых предприятие достигло после реализации разработанных проектов.

Результаты анализа помогают лучше понять, как венчурные инвестиции влияют на реализацию проектов в конкретных отраслях и определяют качество проектов в контексте конкретных секторов, в которых они были реализованы. Отдельно стоит выделить экспертные методики в

системе управления проектной деятельностью, которые не просто устанавливают основные корреляционные связи между ключевыми тенденциями в развитии высокотехнологичных предприятий и венчурным финансированием, а также разрабатывают рейтинговую шкалу и параметры для оценки степени их значимости. Реализация такого метода осуществляется путём формирования экспертной комиссии из финансовых аналитиков, которая в ходе проведения эмпирического исследования производит рейтингование критериев. В таблице 1 описаны плюсы и минусы венчурных инвестиций.

Таблица 1 – Преимущества и недостатки венчурного инвестирования

<i>Преимущества</i>	<i>Недостатки</i>
Существует потенциал для получения сверхвысокой прибыли (доходы, обеспеченные венчурными инвестициями, могут в значительной мере превышать потенциальную доходность от прочих инвестиций)	Присутствует высокий уровень риска (80 % венчурных проектов могут оказаться убыточными)
Возможность не принимать прямое непосредственное участие в реализации проекта (инвестиции обычно предоставляются на несколько лет, и их можно осуществлять с помощью венчурных фондов)	Необходимость уникальных знаний
В случае успеха стартапа открывается возможность стать владельцем крупной корпорации или совладельцем масштабного бизнеса	Сложность диверсификации (количество активов на венчурном рынке значительно меньше, чем в других сферах инвестирования)
Возможность получения налоговых льгот	Низкая ликвидность (пока проект не стал успешным, очень сложно прибыльно продать долю в стартапе)

Выделим причины, по которым венчурные стартапы досрочно завершают цикл финансирования, не дождавшись положительного результата.

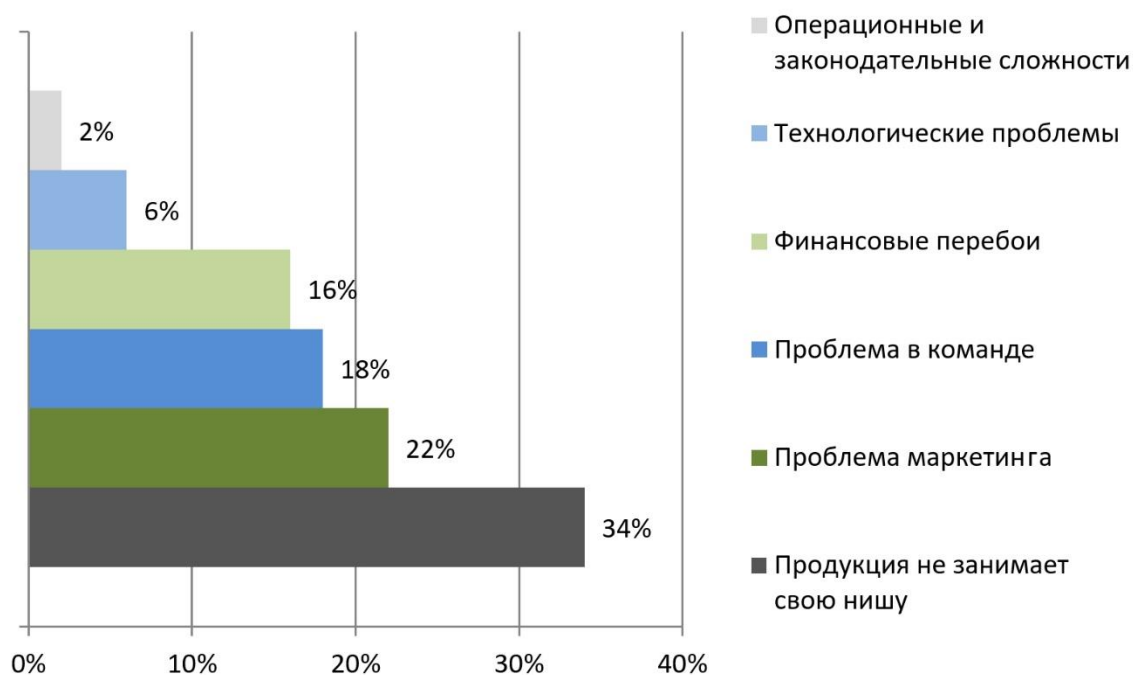


Рисунок 1 – Причины прекращения существования проектов

В зависимости от этапов реализации инновационного проекта выделяются следующие стадии венчурного инвестирования.

Основными являются начальные венчурные инвестиции. Под начальными вложениями подразумевается финансирование первых шагов формирования стартапа как полноценной перспективной формы бизнеса.

Они, в свою очередь, включают в себя:

- предпосевные венчурные инвестиции, которые предоставляются для разработки самой идеи и создания плана действий работы предприятия;
- посевные – инвестиции, предоставляемые на стадии создания организации;
- «ангельское» финансирование, может включать и предпосевные, и посевные инвестиции, а также дополнительные вложения, нацеленные на разработку грамотного бизнес-плана и финансирование организационных мероприятий как необходимых условий эффективного управления инвестиционным капиталом<sup>1</sup>.

Начальные венчурные инвестиции, хоть и являются вложениями с наибольшим риском, могут обеспечить значительные потоки доходов в случае развития стартапа до масштабов крупного предприятия. Инвесторы осуществляют венчурное финансирование в бизнес на ранней стадии. Данный тип инвестиций предполагается для обеспечения деятельности только что созданной компании. Поскольку уже осуществляется функционирование производства, становится возможным оценить эффективность работы и будущую доходность, а также определить заинтересованность со стороны потребителей в инновационных продуктах.

При условии успешности предприятия для расширения бизнеса привлекаются венчурные инвестиции, направленные на масштабирование производства [11].

Помимо классификации венчурного финансирования по видам инвестиций, существует классификация самих венчурных проектов, которые включают в себя государственные, корпоративные и частные. Их венчурное финансирование осуществляется за счёт госкорпораций и государственных инвестфондов, частных компаний и частных инвестфондов, розничных инвесторов (физических лиц лично или через доверительных управляющих) соответственно [6; 7; 17].

Венчурное финансирование выступает важным инструментом для деятельности компании любой отрасли. Такое вложение денежных средств позволяет в будущем наращивать объём получаемой прибыли, осуществлять модернизацию производства и разрабатывать способы более гибкого поведения фирмы под постоянно меняющиеся рыночные условия.

В современных обстоятельствах такое финансирование направлено в основном на область перспективных направлений, в перечень которых входят технологии, связанные с применением искусственного интеллекта, нейросетями и машинным обучением. Значительные средства выделяются также на обеспечение функционирования предприятий, занятых в сфере космических технологий, транспорта и энергетики. Сейчас также активно инвестиции внедряются в только формирующиеся экономические сегменты.

Одной из самых нуждающихся в финансовой поддержке является сегодня сфера информационных технологий. Этот сегмент экономики отвечает за создание приложений, утилит, веб-сайтов. Особенно острое значение приобретает проблема информационных связей в текущих реалиях, когда на многие предприятия в этой отрасли были наложены санкции. В результате специалисты в области IT усиленно и в короткие сроки стремятся организовать электронные площадки как для персональных пользователей, так и для организаций.

Биотехнологии, как и информационный сектор, также привлекают значительную долю венчурных инвестиций. Глобальные проблемы требуют быстрого производства вакцин и лекарств, и в этом отношении исследования в области генной терапии и медицинской инженерии оказывают непосредственное влияние на жизнь человека. В результате на разработки в этих областях ежегодно выделяются огромные средства.

Особый интерес для энергетического сектора представляют проекты в области экологически чистых источников энергии. Это использование солнечной энергии, энергии ветра, геотермальной энергии, технологий энергоэффективности и других инновационных и перспективных решений.

---

<sup>1</sup> Где найти миллиард: инвестиции в крупные проекты / Деловой профиль. 2019. – URL: [https://www.delprof.ru/press-center/open\\_analytics/4634/](https://www.delprof.ru/press-center/open_analytics/4634/).

Список областей, в которых постоянно появляются ведущие разработки и идеи, очень разнообразен. Венчурные проекты часто встречаются в сфере образования, здравоохранения, услуг и фармацевтики, а также в компаниях, способных перевернуть представление о решении человечеством любой проблемы, то есть произвести настоящую технологическую революцию [12].

Инновации и стартапы предоставляют возможность строить развитые общества и эффективные производства. Они решают самые насущные проблемы и улучшают качество жизни. Инновации способствуют экономическому росту и созданию новых рабочих мест. Они разрабатывают уникальные продукты и услуги, спрос на которые постоянно растёт. Кроме того, стартапы, в которые инвестируют венчурные капиталы, помогают преодолеть культурные барьеры и стереотипы, создают возможности для общения и сотрудничества между людьми разных национальностей и укрепляют взаимопонимание между этническими группами.

Для активного развития венчурных проектов в будущем необходимо усилить государственную поддержку и обратить особое внимание на важность стартового финансирования. Следует наладить систему обратной связи между инвесторами и разработчиками проектов до их реализации. Это позволит предотвратить разногласия и несоответствия между субъектами венчурного финансирования. Формирование новых механизмов инвестирования инноваций приведёт к снижению зависимости от импортных технологий и оборудования, повысит уровень образования и квалификации специалистов, будет способствовать развитию благоприятной финансовой среды для расширения российских компаний, а также улучшит инвестиционный климат в целом.

#### **Список источников**

1. Барейша, А. Венчурные инвестиции: состояние, тенденции, перспективы интеграции / А. Барейша // *Наука и инновации*. – 2018. – № 10(188). – С. 49-52. – EDN VNPHXU.
2. Венчурное финансирование: зарубежный опыт и российская практика / В. А. Скворцова, А. О. Скворцов, О. Ю. Соколова, Л. В. Панюшкина // *Промышленность: экономика, управление, технологии*. – 2022. – Т. 1, № 1(1). – С. 62-75. – EDN VBPZAW.
3. Герасикова, Е. Н. Проектное управление и акселерационные механизмы как направления развития бизнес-мышления молодых предпринимателей / Е. Н. Герасикова, Н. А. Соловьева // *Среднерусский вестник общественных наук*. – 2021. – Т. 16, № 1. – С. 255-270. – DOI 10.22394/2071-2367-2021-16-1-255-270. – EDN RCRRYG.
4. Груздева, Е. В. Венчурное финансирование инновационной деятельности / Е. В. Груздева. – Москва : МГУ, 2017. – 160 с. – ISBN 978-5-906783-69-1. – EDN ZGQSOF.
5. Еремченко, О. А. Мировая практика государственной поддержки венчурной индустрии / О. А. Еремченко, В. Г. Зинов // *Экономика науки*. – 2021. – Т. 7, № 1. – С. 51-65. – DOI 10.22394/2410-132X-2021-7-1-51-65. – EDN AYHZAN.
6. Ерохина, А. В. Развитие устойчивого долевого финансирования для поддержки российской индустрии венчурного капитала / А. В. Ерохина, Л. П. Синютин // *Государственная служба*. – 2023. – Т. 25, № 1(141). – С. 31-40. – DOI 10.22394/2070-8378-2023-25-1-31-40. – EDN BANFKK.
7. Игошина, Д. Р. Венчурный капитал как альтернативный источник финансирования малого и среднего бизнеса в период кризиса: региональный срез / Д. Р. Игошина // *Ученые записки*. – 2021. – № 2(38). – С. 39-45. – EDN DVSQPS.
8. Инновации и развитие бизнеса / В. П. Бардовский, Л. В. Плахова, Ю. А. Звягинцева, Е. В. Трошина // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2021. – № 1(55). – С. 97-102. – DOI 10.36683/2076-5347-2021-1-55-97-102. – EDN EIQUZQ.
9. Крылова, А. В. Инновационная инфраструктура: понятие, история развития, содержание / А. В. Крылова, Н. А. Замуруева, Н. А. Бондарева // *Вестник ОрелГИЭТ*. – 2021. – № 2(56). – С. 20-24. – DOI 10.36683/2076-5347-2021-2-56-20-24. – EDN PEDFEF.
10. Купцова, И. В. Перспективы имплементации зарубежного опыта к формированию экосистем научно-образовательных центров мирового уровня / И. В. Купцова, Н. Е. Лактаева // *Государственное и муниципальное управление. Ученые записки*. – 2021. – № 2. – С. 18-27. – DOI 10.22394/2079-1690-2021-1-2-18-27. – EDN PHSBNJ.
11. Лапицкая, Л. М. Инновационный потенциал организации: роль в инновационном развитии и подходы к оценке / Л. М. Лапицкая, М. В. Минько // *Тенденции экономического развития в XXI веке : Материалы V Международной научно-практической конференции. В 2-х частях, Минск, 01 марта 2023 года*. – Минск: Белорусский государственный университет, 2023. – С. 297-300. – EDN ZRWHPR.
12. Леонтьев, В. Е. Финансирование реальных инвестиций: оценка ситуации и прогнозирование / В. Е. Леонтьев // *Архитектура финансов: форсаж-развитие экономики в условиях внешних шоков и внут-*

ренных противоречий : сборник материалов X Юбилейной международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 11–13 апреля 2019 года / Под научной редакцией И. А. Максимцева, Е. А. Горбашко, В. Г. Шубаевой. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный экономический университет, 2020. – С. 234-238. – EDN GKANZP.

13. Малявкина, Л. И. Структурный анализ EdTech-индустрии: драйверы и тенденции развития / Л. И. Малявкина, А. Г. Савина // Вестник ОрелГИЭТ. – 2021. – № 3(57). – С. 54-63. – DOI 10.36683/2076-5347-2021-3-57-54-63. – EDN OGYUDW.

14. Марголин, А. М. Основные проблемы развития венчурной индустрии в России и методы их решения / А. М. Марголин, Л. П. Синютин // Управленческое консультирование. – 2022. – № 1(157). – С. 47-63. – DOI 10.22394/1726-1139-2022-1-47-63. – EDN GENTKK.

15. Полянин, А. В. Инновационные риски в предпринимательстве / А. В. Полянин, Ю. П. Соболева, Л. И. Кулакова // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2022. – № 2. – С. 114-127. – DOI 10.22394/2079-1690-2022-1-2-114-127. – EDN SUKLER.

16. Пономаренко, Е. В. Внедрение инноваций: как превратить административные барьеры в административные трамплины? / Е. В. Пономаренко, В. Оддо // Государственная служба. – 2021. – Т. 23, № 6(134). – С. 75-82. – DOI 10.22394/2070-8378-2021-23-6-75-82. – EDN NQDCDQ.

17. Правовое регулирование финансовых инструментов в цифровой экономике России / Г. В. Астратова, С. В. Астратова, Д. Л. Кокорин [и др.] // Экономическая среда. – 2021. – № 2(36). – С. 66-77. – DOI 10.36683/2306-1758/2021-2-36/66-77. – EDN CGHIGX.

18. Проняева, Л. И. Тенденции развития и особенности финансирования деятельности субъектов малого бизнеса в России / Л. И. Проняева, И. Г. Давыдкин // Экономическая среда. – 2022. – № 2(40). – С. 62-76. – DOI 10.36683/2306-1758/2022-2-40/62-76. – EDN HGYKZY.

19. Симонова, Е. В. О роли малого инновационного и крупного бизнеса в развитии экономики России / Е. В. Симонова // Экономическая среда. – 2021. – № 1(35). – С. 41-46. – DOI 10.36683/2306-1758/2021-1-35/41-46. – EDN ZJQYQS.

20. Согачева, О. В. Развитие региональной экосистемы стартапов в современной бизнес - среде / О. В. Согачева, А. И. Девятилова // Регион: системы, экономика, управление. – 2023. – № 4(63). – С. 72-77. – DOI 10.22394/1997-4469-2023-63-4-72-77. – EDN OEFIKZ.

21. Шабанова, Т. И. Инновации как фактор повышения качества обслуживания и конкурентоспособности предприятий HoReCa / Т. И. Шабанова, Я. Ишбитирен // Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки. – 2023. – № 20. – С. 144-148. – EDN WSEUAT.

22. Sun, Y. Shared funding of R&D in small and medium-sized innovative enterprises: the case of Chinese biomedical industry / Y. Sun // Economics of Science. – 2023. – Vol. 9, No. 4. – P. 51-60. – DOI 10.22394/2410-132X-2023-9-4-51-60. – EDN CHWKCW.

23. Tao, J. Tech-innovation Connect with Venture Investment / J. Tao // Proceedings 2010 International Conference on Challenges in Environmental Science and Computer Engineering (Wuhan, China, 6-7 March 2010). – 2010. – Vol. 2. – pp. 451-454. – <https://doi.org/10.1109/CESCE.2010.160>.

24. The role of project management of the innovative activities of large industrial structures / Lyapina I.R., Ivashchenko T.N., Komarevtseva O.O., Leonova O.V., Shchegolev A.V. // Advances in Intelligent Systems and Computing. – 2018. – Vol. 622. – P. 3-15.

Статья поступила в редакцию / Received 21.03.2024

Принята к публикации / Accepted 12.04.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

Рудакова О. В., Стеблецова Н. Н., Лисичкина Н. В.

**ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ В СИСТЕМЕ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ В РОССИИ****Рудакова Ольга Викторовна***доктор экономических наук, профессор  
Тверской филиал РАНХиГС (г. Тверь, Россия), профессор  
кафедры экономики и управления  
rudakova-ov@ranepa.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-6447-4518>  
SPIN 4743-1077***Olga V. Rudakova***Doctor of Economic Sciences, Professor  
Tver Branch of RANEPa (Tver, Russia), Professor of the  
Department of Economics and Management  
rudakova-ov@ranepa.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-6447-4518>  
SPIN 4743-1077***Стеблецова Надежда Николаевна***кандидат политических наук, доцент  
Ливенский филиал ОГУ им. И. С. Тургенева (г. Ливны, Россия)  
доцент кафедры общеобразовательных дисциплин  
Администрация города Ливны (г. Ливны, Россия) главный  
специалист управления общего образования  
steblnn@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-6217-292X>  
SPIN 2951-9245***Nadezhda N. Stebletsova***Candidate of Political Sciences, Associated Professor  
Livny Branch of Orel State University named after I.S. Turgenev (Livny,  
Russia) Associate Professor of General Disciplines Department  
Livny City Administration (Livny, Russia) Chief Specialist of General  
Education Board  
steblnn@yandex.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-6217-292X>  
SPIN 2951-9245***Лисичкина Наталия Владимировна***кандидат экономических наук, доцент  
Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС  
(г. Орел, Россия) доцент кафедры менеджмента и управления  
персоналом  
lisichkina-nv@ranepa.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-7114-4330>  
SPIN 7418-9506***Nataliya V. Lisichkina***Candidate of Economic Sciences, Associated Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of RANEPa  
(Orel, Russia) Associated Professor of Management and Personnel  
Management Department  
lisichkina-nv@ranepa.ru  
<https://orcid.org/0000-0002-7114-4330>  
SPIN 7418-9506*

Начиная со второй половины XX века в мире фиксируется рост спроса на услуги системы здравоохранения. Старение населения, рост уровня образованности, благосостояния обуславливают рост спроса на услуги здравоохранения. В современном мире объёмы финансирования системы здравоохранения выступают в качестве одного из основных показателей социально-экономического развития государства, поскольку они свидетельствуют об отношении общества к жизни и состоянию здоровья населения. Сегодня в России действует смешанная модель финансирования системы здравоохранения, условно называемая бюджетно-страховой. Данная модель сочетает в себе бюджетное и внебюджетное финансирование. Проблема эффективного и рационального формирования бюджетов государственных внебюджетных фондов сегодня становится всё более актуальной. Обязательное медицинское страхование представляет собой часть государственной системы социальной защиты в сфере охраны здоровья населения. Расходы ФОМС имеют своей конечной целью улучшение здоровья населения посредством развития первичной медицинской помощи, совершенствования профилактических мероприятий в сфере здравоохранения, повышения качества и доступности медицинских услуг, формирования здорового образа жизни. Финансовые средства, доступные ФОМС, составляют почти половину

Beginning from the second half of the twentieth century, there has been an increase in the demand for healthcare services in the world. Population aging and growing of education and well-being levels call forth increase in the demand for healthcare services. In the modern world, the volume of financing of healthcare system acts as one of the main indicators of socio-economic development of the state, since they indicate the attitude of the society to life and health of the population. Today, Russia has mixed model of financing healthcare system, conventionally called budgetary-insurance. This model combines budgetary and extra-budgetary financing. The problem of effective and rational formation of budgets of state extra-budgetary funds is becoming more and more urgent today. Compulsory medical insurance is a part of the state social protection system in the field of public health protection. The expenses of the Federal Health Insurance Fund have the ultimate goal to improve the population health through the development of primary medical care, improving preventive measures in the field of healthcare, improving the quality and accessibility of medical services, and forming healthy lifestyle. The financial resources available to the FHIF account for almost half of the total healthcare costs. These funds allow the Federal Health Insurance Fund

совокупных расходов на здравоохранение. Эти средства позволяют Федеральному фонду ОМС оплачивать оказанную населению медицинскими организациями помощь.

**Ключевые слова:** внебюджетные фонды, бюджет, доходы бюджета, расходы бюджета, дефицит бюджета, профицит бюджета, медицинское страхование.

**Вклад авторов:** все авторы внесли равный вклад в проведение исследования и написание статьи; выразили согласие нести публичную ответственность за все аспекты работы, связанные с точностью или достоверностью любой части рукописи; одобрили финальную версию статьи перед публикацией.

**Конфликт интересов:** Н. В. Лисичкина – ответственный секретарь журнала «Форпост науки». Остальные авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов, требующего раскрытия в данной статье.

**Для цитирования:** Рудакова О. В., Стеблецова Н. Н., Лисичкина Н. В. Обязательное медицинское страхование в системе финансирования здравоохранения в России // Форпост науки. – 2024. – Том 18, № 1. – С. 81-88. – <https://doi.org/10.22394/sp241.81-88>. – EDN SNMVR

to pay for the assistance provided to the population by medical organizations.

**Keywords:** extra-budgetary funds, budget, budget revenues, budget expenditures, budget deficit, budget surplus, medical insurance.

**Authors' contribution:** All authors contributed equally to the research and writing; agreed to be publicly responsible for all aspects of the work related to the accuracy or integrity of any part of the manuscript; approved the final version of the article before publication.

**Conflict of interest:** N. V. Lisichkina is the Executive Secretary of Science Outpost Journal. The other authors declare no conflict of interest requiring disclosure in this article.

**For citation:** Rudakova O. V., Stebletsova N. N., Lisichkina N. V. Compulsory Medical Insurance in Financing System of Public Health in Russia. *Science Outpost*. 2024; 18(1): 81-88. Available at: <https://www.elibrary.ru/snmvrr>. <https://doi.org/10.22394/sp241.81-88>.

### Введение

Начиная со второй половины XX века в мире фиксируется рост спроса на услуги системы здравоохранения. Данная тенденция объясняется несколькими причинами. Во-первых, старение населения стало глобальным явлением. По данным ВОЗ в 2020 году впервые в истории человечества численность населения в возрасте 60 лет и старше превысила численность детей в возрасте до 5 лет. Ожидается, что к 2050 году доля населения мира в возрасте 60 лет и старше достигнет 22 %<sup>1</sup>. А численность людей в возрасте 80 лет и старше составит 5 %<sup>2</sup>. Следствием старения населения является взрывной рост возрастных заболеваний и связанных с этим расходов на здравоохранение.

Во-вторых, рост мирового благосостояния. В период с 1995 по 2018 год уровень общего благосостояния в мире значительно вырос. Рост общего благосостояния и благосостояния на душу населения наблюдался во всех группах стран независимо от уровня доходов. Самые высокие показатели роста благосостояния на душу населения фиксировались в странах с доходами выше среднего уровня – более 200 %, в странах с низким уровнем доходов – 22 % при среднем мировом показателе 44 %<sup>3</sup>. Существует достаточное количество научных исследований, подтверждающих увеличение спроса на услуги здравоохранения по мере роста заработной платы.

В-третьих, рост уровня образованности в мире. Сегодня высшее образование имеют 48 % молодых людей в возрасте 25–34 года. Для сравнения: в 2000 году доля такой молодёжи составляла только 27 %<sup>4</sup>. Чем выше уровень образования, тем отчётливее люди понимают важность здорового образа жизни и профилактических мер, что ведёт к росту спроса на услуги здравоохранения.

В-четвёртых, удорожание услуг системы здравоохранения, объясняющееся спецификой технологического процесса отрасли. Инновации в медицине направлены на поиск новых методов профилактики, диагностики и контроля заболеваний, разработку новых препаратов, методик и техники лечения заболеваний. Как отмечают эксперты ВОИС в докладе «Глобальный инновационный индекс. 2019», посвящённом инновациям в области здравоохранения, научные исследования в медицине и их распространение идут медленнее, чем в других секторах экономики<sup>5</sup>. В

<sup>1</sup> Старение и здоровье // ВОЗ. – URL: <https://www.who.int/ru/news-room/fact-sheets/detail/ageing-and-health>.

<sup>2</sup> Блум Д., Цукер Л. Старение населения – вот настоящая демографическая бомба // МВФ. 2023. – URL: <https://www.imf.org/ru/Publications/fandd/issues/SeriesAnalytical-Series/aging-is-the-real-population-bomb-bloom-zucker>.

<sup>3</sup> Изменение уровня благосостояния наций 2021. Управление активами в интересах будущего // Всемирный банк. – URL: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/dddabc1c33cb25afb9c8e2a5b4701-0320062021/original/2022000483RUSrus001-Executive-Summary.pdf>.

<sup>4</sup> Уровень высшего образования достиг рекордно высокого значения // ОЭСР. – URL: <https://www.oecd.org/newsroom/tertiary-education-rates-reach-record-high-with-more-efforts-needed-to-expand-vocational-education-and-training.htm>.

<sup>5</sup> GLOBAL INNOVATION INDEX 2019. Creating Healthy Lives—The Future of Medical Innovation // WIPO. – URL: [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_gii\\_2019.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2019.pdf).

секторе здравоохранения отмечается также снижение эффективности НИОКР [9; 20]. Названные факторы не могут не способствовать росту медицинских технологий. Поскольку новые медицинские технологии обеспечивают высокую медицинскую эффективность, то объём спроса на них стабильно высок. В результате по мере внедрения новых медицинских технологий реальные расходы на здравоохранение увеличиваются [1; 21]. Таким образом, рост стоимости медицинских услуг на фоне растущего благосостояния стареющего и хорошо образованного населения способствует увеличению расходов на здравоохранение как в реальном выражении, так и в долях ВВП. При этом справедливость распределения и эффективность расходования выделяемых средств вызывают обоснованные сомнения [2; 3; 4; 11; 13; 18].

Цель исследования заключается в оценке возможностей фонда обязательного медицинского страхования (ОМС) для реализации государственной политики РФ в сфере здравоохранения.

### *Результаты и обсуждение*

В современном мире объёмы финансирования системы здравоохранения выступают в качестве одного из основных показателей социально-экономического развития государства, т. к. они свидетельствуют об отношении общества к жизни и состоянию здоровья населения. На рисунке 1 представлена выборка из общемирового рейтинга ВОЗ, в котором страны ранжированы по относительному уровню национальных расходов на здравоохранение.

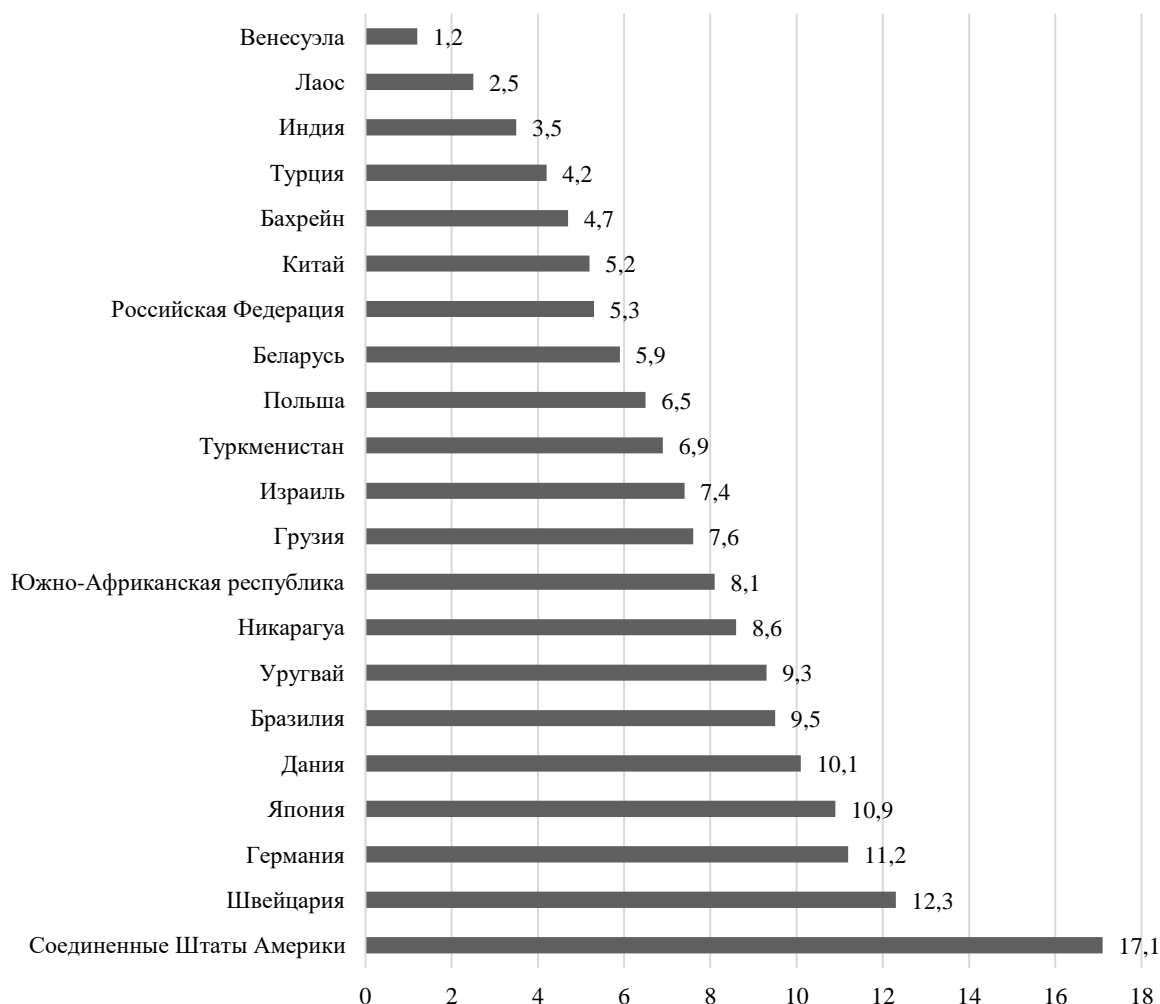


Рисунок 1 – Уровень расходов на здравоохранение в 2020 году, в процентах к ВВП<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Рейтинг некоторых стран мира по уровню расходов на здравоохранение в 2020 г. // Гуманитарный портал. – URL: <https://gmarket.ru/ratings/global-health-expenditure> ; Европейский портал информации о здравоохранении // ВОЗ. – URL: <https://gateway.euro.who.int/ru/datasets/>.

В России фиксируется достаточно низкий уровень расходов на здравоохранение – 5,3 % ВВП против 8–10 % в развитых странах мира. В группе стран БРИКС по величине рассматриваемого показателя РФ опережает Китай и Индию, но уступает ЮАР и Бразилии.

Население может участвовать в финансировании системы здравоохранения не только опосредованно (через налоговые взносы в бюджет и обязательные отчисления во внебюджетные фонды), но и напрямую оплачивая медицинские услуги, оказываемые в частном порядке (негосударственными медицинскими организациями), либо через систему добровольного медицинского страхования (ДМС). По экспертным оценкам, на долю частного финансирования в нашей стране приходится около 35 % от суммы общих расходов на здравоохранение [15]. Следует отметить, что в странах ОЭСР доля частных расходов на здравоохранение стабильна уже достаточно продолжительное время и составляет около 25 %. Относительно высокая доля частных расходов населения, как правило, является следствием недостаточного объёма предложения качественных медицинских услуг, либо наличия административных или иных барьеров, затрудняющих своевременное получение медицинской помощи в государственной системе здравоохранения. В результате население вынуждено приобретать медицинские услуги за свой счёт [1].

В настоящее время в нашей стране функционирует смешанная модель финансирования системы здравоохранения, называемая бюджетно-страховой, которая использует бюджетные средства и внебюджетное финансирование на паритетных началах [11; 14]. Совокупный объём доступных средств для финансирования национальных расходов на российское здравоохранение формируется за счёт трех основных источников: средств федерального бюджета; средств региональных бюджетов, а также средств фонда ОМС. Структура государственных расходов по финансированию здравоохранения представлена на рисунке 2.

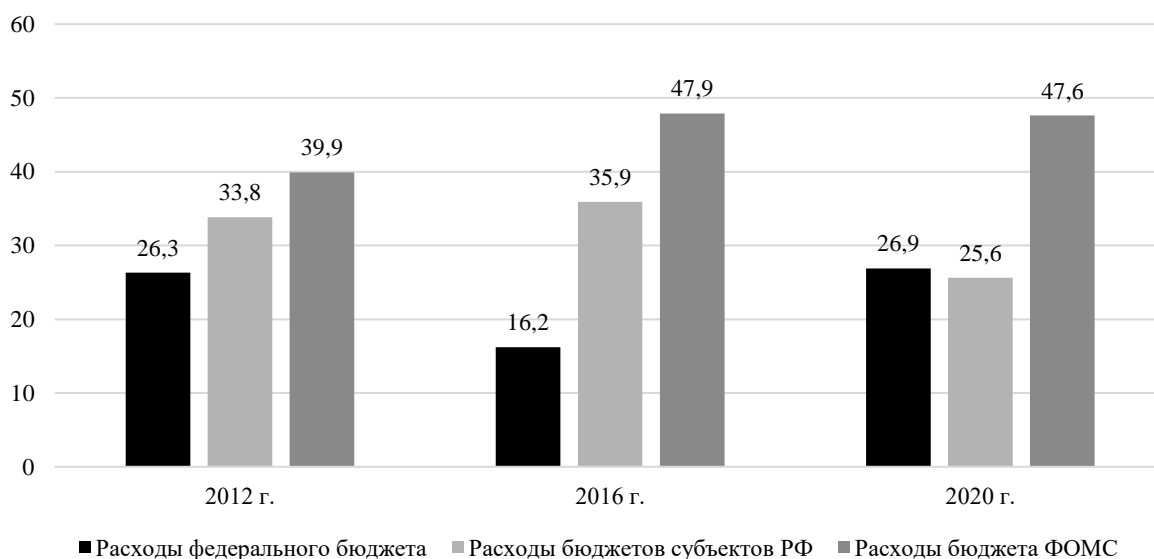


Рисунок 2 – Структура расходов бюджетов бюджетной системы РФ на здравоохранение в 2012–2020 гг. [17]

Следует отметить, что за последнее десятилетие страховая часть суммарного бюджета национальной системы здравоохранения заметно выросла: если в 2012 году доля средств фонда ОМС в общей сумме расходов сектора составляла 39,9 %, то в 2020 году – уже 47,6 %.

Проблема эффективного наполнения бюджетов медицинских организаций и рационального использования выделяемых средств в системе здравоохранения становится всё более актуальной [6; 18]. С одной стороны, это обусловлено стремлением государства к оптимизации своих расходов и повышению эффективности использования привлекаемых со стороны финансовых ресурсов [10]. С другой стороны, вызовы современного этапа развития (старение населения, ухудшение здоровья населения и пр.) требуют более гибкого и адаптивного подхода к регулированию сферы здравоохранения [5; 7; 16].

Институционально, управление процессами формирования и распределения бюджетов внебюджетных фондов имеет своей целью обеспечение роста доходов, оптимизацию расходов, повышение их эффективности и прозрачности [19]. При этом государство оставляет за собой регуляторную функцию, несмотря на обособление средств государственных внебюджетных фондов от средств государственного федерального бюджета и бюджета субъектов РФ. Государственные внебюджетные фонды формируются за счет целевых отчислений юридических лиц и предназначены для реализации конституционных прав российских граждан на пенсионное и социальное обеспечение, социальное страхование, охрану здоровья и медицинскую помощь [12].

Как самостоятельный финансовый институт система внебюджетных фондов, которым государство может делегировать полномочия по реализации отдельных направлений социальной политики, в России появилась с началом радикальных рыночных реформ 90-х годов XX века. В эпоху административно-командной экономики необходимости в создании внебюджетных фондов не возникало, поскольку все расходы (включая пенсионные выплаты населению, расходы на образование, здравоохранение и иные составляющие социального сектора) финансировались напрямую из государственного бюджета. В условиях трансформационного кризиса и связанного с ним глобального дефицита бюджетов всех уровней, изолирование фиксированной части общественных финансовых ресурсов в форме внебюджетных фондов стало вынужденной мерой, направленной на предотвращение нецелевого расходования средств. Именно поэтому в 90-е годы в нашей стране были созданы: Пенсионный фонд РФ<sup>1</sup>, Фонд социального страхования<sup>2</sup>, Федеральный и территориальные фонды обязательного медицинского страхования<sup>3</sup>, Федеральный дорожный фонд РФ<sup>4</sup>, Федеральный и территориальные экологические фонды<sup>5</sup>, Государственный фонд занятости<sup>6</sup>. Обособление государственных внебюджетных фондов имело своей целью обеспечение гарантий соблюдения законных интересов и прав граждан нашей страны.

По мере понимания того факта, что для обеспечения целевого характера расходов возможно использование других, более эффективных механизмов, целый ряд государственных внебюджетных фондов был лишён самостоятельности и аккумулировавшиеся в них средства возвращены в состав бюджетов соответствующих уровней. На сегодняшний день в России осталось два государственных внебюджетных фонда: Фонд пенсионного и социального страхования<sup>7</sup> (созданный на основе объединения Фонда социального страхования и Пенсионного фонда) и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования (ФФОМС). Прочие фонды, выполняющие иные функции, постепенно были ликвидированы [8].

Формирование бюджета ФФОМС происходит в соответствии с Налоговым кодексом РФ и законодательством в области медицинского страхования. Доходы ФФОМС формируются за счёт страховых взносов работающего и неработающего населения, налоговых доходов, а также межбюджетных трансфертов из федерального бюджета<sup>8</sup>. Расходы фонда имеют своей конечной целью улучшение здоровья населения посредством развития первичной медицинской помощи, совершенствования профилактических мероприятий в сфере здравоохранения, повышения качества и доступности медицинских услуг, формирования здорового образа жизни.

В рамках базовой программы ОМС гражданам России законодательно гарантировано право на получение медицинской помощи на всей территории страны, независимо от возраста,

<sup>1</sup> Постановление Верховного Совета РФ от 27.12.91 №2122-1 «Положение о пенсионном фонде Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_203/3bd70d6326258e2057e18b02a4a8d1da945453fc/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_203/3bd70d6326258e2057e18b02a4a8d1da945453fc/).

<sup>2</sup> Постановление Совета Министров РСФСР от 25.12.1990 №600/9-3, Федерации независимых профсоюзов РСФСР от 25.12.1990 №600/9-3 «О совершенствовании управления и порядка финансирования расходов на социальное страхование трудящихся РСФСР». – URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=102026891&backlink=1&nd=102831577&rdk=1>.

<sup>3</sup> Постановление Верховного Совета РФ от 24.02.1993 №4543-1 «О порядке финансирования обязательного медицинского страхования граждан на 1993 год». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_1836/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1836/).

<sup>4</sup> Постановление Верховного Совета РФ от 23.01.1992 №2235-1 «Об утверждении Порядка образования и использования средств Федерального дорожного фонда Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_272/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_272/).

<sup>5</sup> Постановление Правительства РФ от 29.06.1992 №442 «О Федеральном экологическом фонде Российской Федерации и экологических фондах на территории Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_3036/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_3036/).

<sup>6</sup> Постановление Верховного Совета РФ от 08.06.1993 №5132-1 «Об утверждении Положения о Государственном фонде занятости населения Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_2123/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_2123/).

<sup>7</sup> Федеральный закон от 14 июля 2022 г. №236-ФЗ «О Фонде пенсионного и социального страхования Российской Федерации». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_421786/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_421786/).

<sup>8</sup> Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_429950/ceb8430c2f4db85a7a555949a3ed37094b635873/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_429950/ceb8430c2f4db85a7a555949a3ed37094b635873/).

пола, места проживания и социального статуса<sup>1</sup>. Эта программа предполагает оказание первичной, скорой и специализированной медицинской помощи; устанавливает нормативы объёмов предоставления медицинской помощи и нормативы финансовых затрат на каждую её единицу, а также перечень заболеваний, при которых оказывается медицинская помощь.

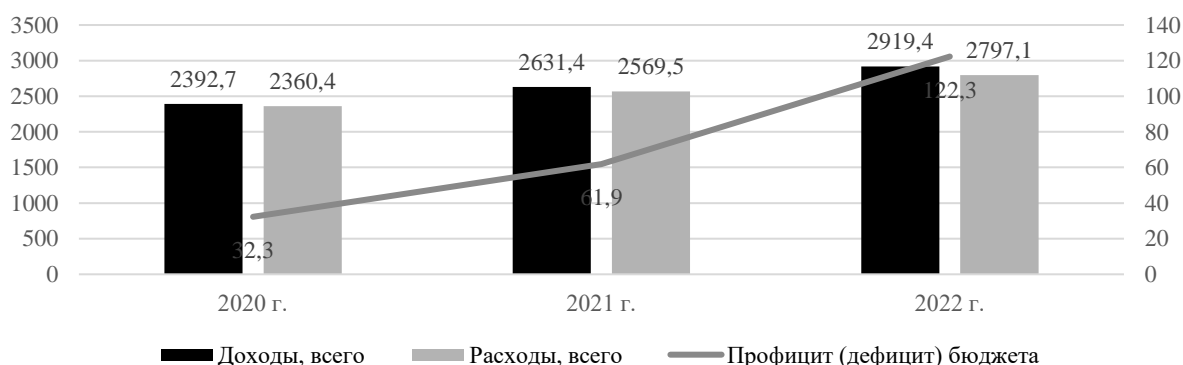
Базовая программа ОМС устанавливает требования к территориальным программам обязательного медицинского страхования. Каждая из территориальных программ содержит расширенный перечень страховых случаев, видов и условий оказания медицинской помощи, которые могут быть предоставлены местным жителям региональной системой здравоохранения в дополнение к списку услуг, предусмотренных базовой программой. Следует отметить, что территориальные программы ОМС разрабатываются с учётом не только социально-демографических условий, но и данных о динамике и структуре заболеваемости в конкретном регионе.

Таким образом, обязательное медицинское страхование, фактически, представляет собой важнейшую составляющую государственной системы социальной защиты в сфере охраны здоровья населения. Застрахованные граждане имеют право на бесплатную медицинскую помощь в том регионе, где им был выдан полис ОМС, в объёме, установленном территориальной программой ОМС. Они также имеют право на её получение в любом другом регионе РФ, но в объёме, установленном базовой программой ОМС. При этом, согласно законодательству, застрахованными являются граждане РФ, иностранные граждане, лица без гражданства, беженцы, т. е. всё население страны [14].

Территориальные фонды обязательного медицинского страхования (ТФОМС) создаются органами исполнительной власти всех субъектов Российской Федерации<sup>2</sup>. Территориальных фондов столько же, сколько регионов, и ещё один находится в Байконуре. На территориальные фонды возлагается задача реализации государственной политики в области медицинского страхования на территориях субъектов РФ.

В 2022 году доходы ФОМС были сформированы в размере 2 919,4 млрд руб., что превышает утверждённые показатели на 140,2 млрд руб. (или 105,0 %). В сравнении с 2020 годом прирост доходов ФОМС составил 526,7 млрд руб. (или 22,0 %), а в сравнении с 2021 годом – 288,0 млрд руб. (или 10,9 %)<sup>3</sup>. В течение 2020–2022 гг. наблюдалась устойчивая тенденция роста доходной части бюджета ФОМС. Исполненные расходы бюджета ФОМС в 2022 год составили 2 797,1 млрд руб. Основная доля расходов (99,9 %) пришлась на раздел «Здравоохранение».

В течение анализируемого периода исполненные расходы ФОМС устойчиво росли: в сравнении с 2020 годом – на 436,7 млрд руб. (или на 118,5 %), в сравнении с 2021 годом – на 227,6 млрд руб. (или на 108,9 %). Динамика доходов и расходов ФОМС в 2020–2022 гг. представлена на рисунке 3.



Источник: составлено авторами с использованием материалов Счетной палаты Российской Федерации<sup>3</sup>

Рисунок 3 – Динамика доходов и расходов ФОМС РФ в 2020–2022 гг.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 21.11.2011 №323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в РФ». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_121895/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/).

<sup>2</sup> Территориальные фонды // Федеральный фонд обязательного медицинского страхования. - URL: <https://www.ffoms.gov.ru/system-oms/territorial-funds/>.

<sup>3</sup> Заключение Счетной палаты Российской Федерации на отчет об исполнении бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования за 2022 год, представленный Правительством Российской Федерации Счетной палате Российской Федерации // Счетная палата РФ. – URL: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/b00/q1e11n3g4p2azd1fhye0y65wk7l9sc3e.pdf>.

### **Выводы**

На основании проведённого анализа можно сделать вывод, что финансовые средства, формирующиеся в системе обязательного медицинского страхования, составляют почти половину совокупных расходов на здравоохранение. Эти средства позволяют Федеральному фонду ОМС финансировать оказанную населению медицинскими организациями помощь; покрывать расходы медицинских организаций за счёт средств ОМС; своевременно и в полном объёме производить оплату медицинской помощи страховыми медицинскими организациями. В то же время, несмотря на профицит бюджета ФОМС, уровень частных расходов на оплату медицинских услуг (включая средства, направленные населением и работодателями на ДМС, и прямые платежи негосударственным медицинским организациям от частных лиц) остается достаточно высоким, что может служить косвенным признаком недостаточной удовлетворенности населения объемом и качеством медицинских услуг, оказываемых в государственной системе здравоохранения.

### **Список источников**

1. Авксентьев, Н. А. Прогноз расходов на здравоохранение в России до 2030 года / Н. А. Авксентьев // Научно-исследовательский финансовый институт. Финансовый журнал. – 2017. – № 1(35). – С. 63-76. – EDN XWVJOF.
2. Бровченко, В. С. Финансирование здравоохранения в России: проблемы и пути решения / В. С. Бровченко, А. Д. Лакеева // Аспирант. – 2020. – № 6(57). – С. 50-54. – EDN AUQEDX.
3. Валецкая, Т. И. Оценка эффективности расходования бюджетных средств в системе здравоохранения региона / Т. И. Валецкая // Ученые записки Алтайского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – 2021. – № 18. – С. 34-36. – EDN ISPIBM.
4. Воропинова, О. А. Современные проблемы сельского здравоохранения / О. А. Воропинова // Исследование проблем экономики и финансов. – 2022. – № 2. – DOI 10.31279/2782-6414-2022-2-2-1-10. – EDN UJVVR.
5. Горбунов, Р. А. Особенности государственного регулирования национальной политики в сфере здравоохранения / Р. А. Горбунов // Образование и наука без границ: социально-гуманитарные науки. – 2022. – № 17. – С. 84-87. – EDN VUSFQW.
6. Дубина, Ю. Ю. О подходах к оценке эффективности затрат на развитие сферы здравоохранения / Ю. Ю. Дубина // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2021. – № 1. – С. 263-267. – DOI 10.22394/2079-1690-2021-1-1-263-267. – EDN ZPNNZO.
7. Емикова, Т. А. Реализация государственной политики в сфере здравоохранения / Т. А. Емикова, О. Н. Мирошниченко // Вестник Чебоксарского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – 2022. – № 1(28). – С. 4-16. – EDN GGDLCW.
8. Забралова, О. С. Государственные внебюджетные фонды как субъекты финансовых правоотношений / О. С. Забралова // Актуальные проблемы российского права. – 2023. – Т. 18, № 3(148). – С. 40-55. – DOI 10.17803/1994-1471.2023.148.3.040-055. – EDN OUOGBM.
9. Ивановский, Б. Г. Инновации в здравоохранении: проблемы эффективности и внедрения / Б. Г. Ивановский // Экономические и социальные проблемы России. – 2021. – № 2(46). – С. 143-160. – DOI 10.31249/espr/2021.02.09. – EDN LRDOOX.
10. Карепина, О. И. Развитие государственного финансового контроля в сфере здравоохранения / О. И. Карепина, С. Н. Меликсетян // Дайджест-финансы. – 2019. – Т. 24, № 2(250). – С. 221-240. – DOI 10.24891/df.24.2.221. – EDN PLXPAI.
11. Ковалев, Е. А. Формирование модели "Управляемой медицинской помощи" в системе здравоохранения региона / Е. А. Ковалев // Ученые записки. – 2022. – № 2(42). – С. 34-41. – EDN AWWVGF.
12. Манкиева, А. В. Реализация конституционных прав на охрану здоровья и медицинскую помощь в системе прав человека / А. В. Манкиева // Вестник экспертного совета. – 2023. – № 1(32). – С. 81-89. – EDN WRHBHV.
13. Минат, В. Н. Реформирование здравоохранения и государственная региональная политика США / В. Н. Минат // Развитие территорий. – 2022. – № 4(30). – С. 61-70. – DOI 10.32324/2412-8945-2022-4-61-70. – EDN ANVRAJ.
14. Соболева, Е. А. Бюджетно-страховая модель финансирования здравоохранения в России / Е. А. Соболева // Финансы: теория и практика. – 2021. – Т. 25, № 3. – С. 127-149. – DOI 10.26794/2587-5671-2021-25-3-127-149. – EDN JKLJLX.

15. Соболева, Е. А. О перераспределении полномочий по уплате страховых взносов на обязательное медицинское страхование неработающего населения / Е. А. Соболева // *Beneficium*. – 2020. – № 4(37). – С. 40-54. – DOI 10.34680/BENEFICIUM.2020.4(37).40-54. – EDN NHQPBE.

16. Федин, С. В. Проблемы инвестирования в капитал здоровья / С. В. Федин, Д. Р. Игошина // *Ученые записки*. – 2022. – № 2(42). – С. 102-105. – EDN USKGKM.

17. Финансирование здравоохранения в России (2021-2024 гг.). Факты и предложения / Г. Э. Улумбекова, А. Б. Гинойн, А. В. Калашикова, Н. В. Альвианская // *ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучения. Вестник ВШОУЗ*. – 2019. – Т. 5, № 4(18). – С. 4-19. – DOI 10.24411/2411-8621-2019-14001. – EDN WXQQBN.

18. Шалимов, М. Б. Проблемы повышения эффективности государственных программ и национальных проектов на примере сферы здравоохранения / М. Б. Шалимов // *Управленческое консультирование*. – 2023. – № 4(172). – С. 108-120. – DOI 10.22394/1726-1139-2023-4-108-120. – EDN BSTDHY.

19. Шишкин, С. В. Эволюция и перспективы системы обязательного медицинского страхования в России / С. В. Шишкин // *Экономическая политика*. – 2023. – Т. 18, № 1. – С. 8-33. – DOI 10.18288/1994-5124-2023-1-8-33. – EDN LQJLAN.

20. Щеголев, А. В. Методология, инструменты и практика проектной деятельности в региональном здравоохранении / А. В. Щеголев, А. А. Михеев // *Экономическая среда*. – 2023. – № 4(46). – С. 56-71. – DOI 10.36683/2306-1758/2023-4-46/56-71. – EDN ORCLJK.

21. Яковлев, В. М. Экономическая оценка рынка цифрового здравоохранения РФ / В. М. Яковлев, И. В. Датченко, С. О. Новосельский // *Экономическая среда*. – 2023. – № 4(46). – С. 5-18. – DOI 10.36683/2306-1758/2023-4-46/5-18. – EDN GGAVXU.

Статья поступила в редакцию / Received 18.03.2024

Принята к публикации / Accepted 10.04.2024

Подписано в печать / Passed for printing 19.04.2024

## УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ МАТЕРИАЛОВ

### ПОРЯДОК РАССМОТРЕНИЯ И РЕЦЕНЗИРОВАНИЯ НАУЧНЫХ СТАТЕЙ

1. Редакция журнала «Форпост науки / Science Outpost» принимает к рассмотрению только материалы, поступившие по электронной почте. Материалы для публикации рекомендуется отправлять по адресу: fn@orel.ranepa.ru, forpost\_ganepa@mail.ru. Редакция в обязательном порядке осуществляет рецензирование, необходимое научное и стилистическое редактирование всех материалов, принятых к публикации.

2. Редакция принимает к рассмотрению статьи и материалы, отражающие научные взгляды, результаты и достижения фундаментальных и теоретико-прикладных исследований в области экономических и политических наук. Материалы, не соответствующие по тематике перечисленным предметным областям, к рассмотрению не принимаются.

3. Каждая научная статья должна иметь рецензию специалиста соответствующего научного профиля (доктора или кандидата наук). Кроме того, для публикации статей аспирантов, соискателей ученой степени кандидата наук должна быть представлена рекомендация научного руководителя.

4. Редакция направляет статью на рецензирование члену редакционного совета, курирующему соответствующее направление / научную дисциплину. Привлечение внешних рецензентов возможно в следующих случаях: отсутствует член редсовета, курирующий определенное направление (научную дисциплину); член редакционного совета не имеет возможности подготовить рецензию; редакционный совет не соглашается с мнением высказанным в рецензии члена редсовета; поступает статья от члена редакционного совета.

5. В качестве рецензентов рукописей статей, поступающих для публикации, привлекаются известные специалисты в данной предметной области, имеющие в течение последних трех лет публикации в рецензируемых источниках по рассматриваемой тематике. К рецензированию рукописей статей научных работников привлекаются специалисты с соответствующей или более высокой ученой степенью.

6. Рецензент должен рассмотреть направленную статью в течение 2-х недель с момента получения и направить в редакцию (по email, почтой РФ) мотивированный отказ от рецензирования или рецензию.

7. После получения рецензий на очередном заседании редакционной коллегии рассматривается вопрос о поступивших статьях и принимается окончательное решение на основе оценки рецензии об опубликовании или отказе в опубликовании статей. На основе принятого решения авторам направляется письмо (по email, почтой РФ) от имени ответственного редактора журнала. В письме дается общая оценка статьи, если статья может быть опубликована после доработки / с учетом замечаний – даются рекомендации по доработке / снятию замечаний, если статья не принимается к опубликованию – указываются причины такого решения.

8. Рецензии хранятся в редакции в течение 5 лет. При поступлении запроса в Министерство образования и науки Российской Федерации могут быть предоставлены копии рецензий. По запросам авторов рукописей редакция предоставляет соответствующие рецензии по статье без указания Ф.И.О. рецензентов.

9. Статья, возвращенная автором в редакцию после устранения замечаний, направляется для повторного рецензирования тому же члену редакционной коллегии, который осуществлял первичное рецензирование данной статьи.

### ТРЕБОВАНИЯ К СТАТЬЯМ:

1. Статья должна носить аналитический, а не описательный характер, автор должен четко сформулировать круг рассматриваемых вопросов (проблем), их актуальность, цели исследования и результаты (выводы, рекомендации). Позиция автора должна быть аргументирована и логически выдержана.

2. К рассмотрению принимаются статьи объемом не менее 0,4 и не более 1,5 авторских (печатных) листов (15 000-60 000 знаков).

3. Обязательным элементом является список источников (литературы). Он приводится в конце рукописи в алфавитном порядке по фамилиям авторов в соответствии с принятыми стандартами библиографического описания (ГОСТ Р 7.0.5–2008).

4. В статье рекомендуется привести ссылки на все использованные автором источники, включая статистические и графические данные. Ссылки следует оформлять в соответствии с ГОСТ Р 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила оформления» (в квадратных скобках указывается номер источника в списке литературы).

5. Если количество авторов (соавторов) статьи более 1-2 человек, рекомендуется дополнить сведения об авторах разделом «Вклад авторов», в котором кратко описывается личный вклад каждого автора в подготовку и написание статьи. В одном номере публикуется не более 2 статей одного автора (соавтора).

6. Представляя текст работы для публикации в журнале, авторы гарантируют правильность указания всех приведенных сведений, оригинальность присланных материалов, отсутствие плагиата и других форм неправоверного заимствования в рукописи произведения, надлежащее оформление всех заимствований. Авторы публикуемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, статистических данных и прочих сведений. Авторы дают согласие на обработку редакцией своих персональных данных, в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных» и размещение полного текста статьи в сети Интернет на официальных сайтах журнала «Форпост науки», Научной электронной библиотеки ([www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)), а также в других российских и иностранных научных базах данных и электронных библиотеках (ст. 1286 и 1238 Гражданского Кодекса Российской Федерации).

7. Направление материалов в редакцию для публикации означает согласие автора с данными требованиями.

### МАТЕРИАЛЫ, НЕ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ТРЕБОВАНИЯМ, НЕ РАССМАТРИВАЮТСЯ!

Редакция оставляет за собой право отклонять присланные работы, если они не соответствуют профилю журнала, редакционным требованиям, нормам научной этики, либо нарушают законодательство РФ.

# SCIENCE Vol.18, No.1 OUTPOST 2024

Until October 2024 the journal was published under the name "OrelSIET bulletin", ISSN 2076-5347

**Scientific and educational  
edition (journal)**

Postal subscription is carried out  
at all Postal Telegraph Offices  
according to the union catalog  
«Pressa Rossiji» («Russian  
Press») code 36888

**Publisher:**

Central Russian Institute of  
Management – Branch of RANEPA  
5A Pobedy Boulevard, Orel 302028

The journal is registered by the  
Federal Service for Supervision of  
Communications, Information  
Technology, and Mass Media  
(Roskomnadzor)

Registration License:  
ПИ № ФС 77 – 84097  
21.10.2022

**Founder:**

Russian Presidential Academy of  
National Economy and Public  
Administration

The journal is in the List of chief  
scientific journals and  
publications under review in  
which the main scientific results  
of doctoral and candidate's  
theses recommended by High  
Attestation Commission of the  
Russian Federation of Russian  
Ministry of Education must be  
published (№ 2867)

The journal is included into Russian  
Science Citation Index (RSCI)

Science Outpost Journal has been published since 2007 and is a regular scientific edition issued to develop research activity, support scientific schools and to train highly qualitative specialists. The journal publishes scientific articles, reviews and other author's materials on economics, regional and world economy, industry economics and sectoral policies, management, finance, public and municipal administration, foreign and domestic policy.

The journal is oriented to researchers, teaching staff of educational institutions, graduate students and students, business representatives and politicians who are interested in the latest results of fundamental and applied research in various branches and areas of economic and political sciences.

Before publication all the materials are necessarily reviewed. Copies of the review or motivated refusal are sent to the authors (without any information about the reviewer). The reviews are placed in custody in the Editorial Office for 5 years and may be put at the disposal of the Ministry of Education and Science on demand.

Editorial Office of «Science Outpost»:  
302028, Orel, Oktyabrskaya st., 12

Telephone: +7 (486) 225-50-26  
Email: fn@orel.ranepa.ru

Format 60x84 $\frac{1}{8}$  Volume 10.9 printed sheets.

Circulation 1000 cop.

Passed for printing 19.04.2024.

Date of publication 30.04.2024.

© Central Russian Institute of Management –  
Branch of RANEPA, 2024

Printed at the poligraphic base of Central Russian  
Institute of Management, Branch of RANEPA  
Orel, 1 Panchuka Street

*Editor-in-Chief, Chairman of the Editorial Council***Tatyana A. Golovina**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

*Deputy Editor-in-Chief**Deputy Chairman of the Editorial Council***Oksana V. Malakhova**

Candidate of Political Sciences, Associate Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

*Executive Secretary***Nataliya V. Lisichkina**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

*Editorial Board***Irina L. Avdeeva**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

**Irina A. Eremina**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

**Irina G. Pavlenko**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Ставропольский государственный аграрный  
университет, г. Ставрополь, Россия

**Lyudmila I. Pronyaeva**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

**Alexander V. Shchegolev**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

*Editorial Council***Azizullo H. Avezov**

Doctor of Economic Sciences, Academician of the  
International Academy of Engineering (IAE), Academician  
of the Engineering Academy of the Republic of Tajikistan  
Polytechnic Institute of the Tajik Technical University  
named after Academician M. Osimi, Khujand, Republic of  
Tajikistan

**Alexander A. Adamenko**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin,  
Krasnodar, Russia

**Anatoly V. Vozzhenikov**

Doctor of Political Sciences, Professor  
The Russian Presidential Academy of National Economy  
and Public Administration, Institute of Social Sciences,  
Moscow, Russia

**Andrey V. Glotko**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
Novosibirsk State University of Economics and  
Management, Novosibirsk, Russia

**Tatiana V. Zolotova**

Doctor of Physico-mathematical Sciences, Associate Professor  
Financial University under the Government of the Russian  
Federation, Moscow, Russia

**Nataliya V. Klochkova**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Ivanovo State Power University named after V.I. Lenin,  
Ivanovo, Russia

**Igor N. Korabeynikov**

Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
Orenburg State University, Orenburg, Russia

**Natalia A. Kulagina**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Bryansk State Technological University of Engineering,  
Bryansk, Russia

**Dmitry N. Nechaev**

Doctor of Political Sciences, Professor  
Voronezh branch of the Plekhanov Russian University of  
Economics, Voronezh, Russia

**Valentina V. Ogneva**

Doctor of Political Sciences, Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

**Natalya V. Parushina**

Doctor of Political Sciences, Professor  
Central Russian Institute of Management – Branch of  
RANEPA, Orel, Russia

**Yuri I. Treshchevsky**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Voronezh State University, Voronezh, Russia

**Svetlana Yu. Tsohla**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
V.I. Vernadsky Crimean Federal University, Simferopol,  
Russia

**Dmitry L. Tsybakov**

Doctor of Political Sciences, Associate Professor  
The Civil Defence Academy of EMERCOM of Russia,  
Khimki, Moscow region, Russia

**Sergey V. Shmanev**

Doctor of Economic Sciences, Professor  
Financial University under the Government of the Russian  
Federation, Moscow, Russia

*Editorial Staff***Alexander A. Zhuchkov**

Technical Editor & Layout Man

**Nataliya N. Zaytseva**

Copy Editor

**Galina G. Lepeshkina**

Translator

**Nataliya V. Lisichkina**

Science Editor

---

# TABLE OF CONTENTS

## REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY

<b>Bakaev A. A., Shalygin A. A.</b> Adaptive Management of Business Processes at Industrial Enterprise	4
<b>Bondareva N. A., Zamurueva N. A., Lepeshkina G. G.</b> Modern State and Prospects of ICT Sector in Russia	12
<b>Glotko A. V., Kuznetsova I. G.</b> Influence of ESG Factors on Sustainable Development of the Region	19
<b>Zviagintceva Y. A., Sotnikova E. A.</b> Restraining factors of Artificial Intelligence Technologies Development in State Administration of the Russian Federation	27
<b>Matveev V. V., Efimenko I. S., Ilyukhina I. B.</b> Methodological Approaches to Development Assessment of the Regional Socio-Cultural Environment	34
<b>Nerusheva T. V., Zaitseva N. N.</b> Logistics Strategies in the Supply Chain and Exports of Goods	44
<b>Shalaev I. A.</b> Foreign Economic Activity of Russian Industrial Enterprises under Sanctions	52

## FINANCE

<b>Dumnova N. A., Minakova E. I., Mosina E. I.</b> The importance of Venture Investments for Innovative Enterprises	75
<b>Rudakova O. V., Stebletsova N. N., Lisichkina N. V.</b> Compulsory Medical Insurance in Financing System of Public Health in Russia	81

<b>AUTHORS GUIDELINES</b>	89
---------------------------	----

---

## AUTHORS GUIDELINES

Editorial board reviews, carries out necessary scientific and stylistic editing of all the materials published in the journal by all means. Reviewing and editing of manuscripts (scientific, stylistic, technical) is carried out by the editorial council according to requirements of Higher Attestation Commission of Russian Federation to scientific literature publication. The editorial board has the right to decline the work out of line with the requirements to the publication. Editorial is not obliged to explain the authors nontechnical reasons for articles rejection. Highly skilled experts co-operate with the journal and their opinion is defining.

Editorial board does not guarantee any publication terms of articles having positive review. On the average, it takes 3-6 month to pass through the technical control and to get positive decision of the editorial board.

### THE REVIEWING PROCEDURE OF SCIENTIFIC ARTICLES

1. Editorial Board of «Science Outpost» reviews only the materials sent by email. Materials for publication should be sent to: fn@orel.ranepa.ru, forpost\_ranepa@mail.ru. The articles are reviewed, and all necessary scientific and stylistic editing of the materials published in science magazines is done by the Editorial Board according to the requirements of High Attestation Commission of Russian Federation

2. Materials and articles should correspond scientific views, results and achievements of fundamental and theoretical-applied researches in the sphere of economic science and other social-humanitarian sciences and a number of natural-technical sciences (mathematics, informatics, commodity study, technology and nutrition hygiene). Materials out of line with the themes of the subject areas are not considered.

3. Each article must have a review of a specialist (Candidate or Doctor of Science). The articles of post-graduate students and applicants for scientific degree must also have a recommendation for publication written by the scientific supervisor.

4. The Chief Editor sends the article to the member of the Editorial Board in charge of the topic. If the member in charge is absent or is the author of the article, the material is sent to external reviewers.

5. The external reviewers can be well-known specialists in the sphere who have had published articles for the last 3 years in the reviewed journals. They should have the same or higher scientific degree.

6. The reviewer must send a review or motivated refusal within 2 weeks since the date of getting the material by post of Russian Federation or email.

7. All the articles having a review of Editorial Board are discussed at the regular meeting and a decision on publication is made. The author is sent a letter concerning the decision (by post or email).

8. The reviews are placed in custody in the Editorial Office for 5 years and its copies may be put at the disposal of the Ministry of Education and Science on demand. Editorial Staff puts corresponding reviews of the articles at the disposal of authors and Councils of Experts of High Attestation Commission on demand without the name of the reviewer.

9. The article submitted to the Editor for the second time after correction is reviewed again.

10. External reviewing is possible if:

- The member of the Editorial Board in charge of the topic is absent;
- The member is not able to make a review;
- The Editorial Board does not agree with the opinion of the member of the Board;
- The member of the Board is the author of the article.

There should be a decision of the meeting of the Editorial Board to ask a scientist in the corresponding field of science to review the material. He is sent a letter with the request for reviewing, the article and recommended review form.

#### General Review of the Article

The review should highlight the following issues:

- Urgency and correspondence to the themes of the journal;
- Scientific level and novelty of the results submitted for publication and their practical importance;
- Advantages and disadvantages of the content and style;
- Concrete recommendations to improve the article;
- Possibility/impossibility of publication of the reviewed article in the journal.

**ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
УПРАВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
И ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**СРЕДНЕРУССКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ – ФИЛИАЛ**

приглашают научных и научно-педагогических работников общего и профессионального образования принять участие в научно-практической конференции:



**«ОБРАЗОВАНИЕ И НАУКА БЕЗ ГРАНИЦ:  
АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ  
И ПРИКЛАДНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ»**

**Цели и задачи конференции:**

- публичное обсуждение результатов экспериментальной или теоретической деятельности, направленной на получение новых знаний об основных закономерностях строения, функционирования и развития человека, общества, окружающей среды;
- развитие и популяризация новейших достижений науки и техники;
- обмен актуальной научно-технической информацией, укрепление деловых контактов между российскими и зарубежными учеными, специалистами и руководителями предприятий различных отраслей экономики.

**Место проведения:**

302028, РФ, г. Орел, ул. Октябрьская, 12.

Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС

Сайт: <https://orel.ranepa.ru/nauka/konferentsii.php>

E-mail: [konf\\_npr@orel.ranepa.ru](mailto:konf_npr@orel.ranepa.ru)

Дополнительную информацию можно получить по телефону:

+7 (4862)25-50-26 (Сотникова Елена Анатольевна)

Материалы конференции будут опубликованы в сборниках серии «Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования» (ISSN 2500-249X), электронная версия которых размещается в открытом доступе на сайте филиала, а также индексируется в базе данных РИНЦ ([eLIBRARY.RU](http://eLIBRARY.RU)).